

ชื่อโครงการ : การวิเคราะห์ปัญหาที่พบในการจัดการวัตถุดิบคงเหลือหลังการผลิต
ชื่อนักศึกษา : นายธนากรณ์ เชื้อวงศ์ และ นางสาวธนากรณ์ วงศ์สาแก้ว
อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร.ณัฐมล จินดาพรรณ
ระดับการศึกษา : ปริญญาตรี
ภาควิชา : เทคโนโลยีการอาหาร
คณะ : วิทยาศาสตร์
ภาคการศึกษา/ ปีการศึกษา : 3 /2558

บทคัดย่อ

บริษัท ไมท์ดี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตอาหารและวัตถุดิบที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ปัจจุบันบริษัทพบว่าน้ำหนักของวัตถุดิบชนิดต่าง ๆ ที่เหลือหลังการผลิตซึ่งถูกส่งคืนไปยังคลังสินค้าไม่ตรงกับน้ำหนักของวัตถุดิบคงเหลือที่บันทึกลงในระบบ ทำให้ยากต่อการจัดการวัตถุดิบคงคลัง ดังนั้นงานวิจัยนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาดังกล่าว รวมทั้งหาแนวทางปรับปรุงระบบการจัดการวัตถุดิบคงเหลือหลังการผลิตโดยใช้หลักการวิเคราะห์การแก้ปัญหาตามแนวทางคิวซีสตอรี การวิจัยเริ่มจากศึกษาขั้นตอนการทำงานของฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายผลิต เขียนระบบการจัดการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต สร้างแบบฟอร์มการบันทึกข้อมูลการคืนวัตถุดิบ จัดลำดับความเสี่ยงของปัญหา ตั้งสมมติฐานและเก็บข้อมูลเพื่อตรวจสอบสมมติฐาน สรุปและเสนอแนะทางการแก้ไขปัญหา ผลการศึกษาพบว่าสาเหตุหลักที่ทำให้เกิดความผิดพลาดเกี่ยวกับน้ำหนักในการคืนวัตถุดิบคงเหลือหลังการผลิตมาจากการทำงานของพนักงานและวิธีการทำงาน เช่น มีการนำวัตถุดิบเก่าค้างในไลน์ผลิตมาใช้แล้วคืนพร้อมไปกับของล็อตใหม่ มีการใช้วัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากสูตร โดยไม่มีการบันทึก น้ำหนักบรรจุของวัตถุดิบเกินกว่าที่ระบุไว้หน้าภาชนะบรรจุ ดังนั้นแนวทางปรับปรุงระบบการคืนวัตถุดิบสามารถทำได้โดยปรับแก้ไขคืนวัตถุดิบโดยแสดงให้เห็นถึงน้ำหนักวัตถุดิบที่ต้องคืนตามระบบ และกำหนดให้ระบุสาเหตุเมื่อพบว่าน้ำหนักของวัตถุดิบที่คืนจริงไม่ตรงกับน้ำหนักของวัตถุดิบที่บันทึกลงในระบบ หรือออกแบบระบบใหม่ที่ไม่ต้องมีการคืนวัตถุดิบ

คำสำคัญ : คิวซีสตอรี / ระบบการจัดการ / วัตถุดิบคงเหลือ

ผู้ตรวจ

Project Title : Analysis of problem found by management of raw material inventory after production

By : Tanakorn Chuewongdee and Tanaporn Wongsakeaw

Advisor : Dr. Nathamol Chindapan

Degree : Bachelor of Science

Major : Food Technology

Faculty : Science

Semester / Academic year : 3 /2015

Abstract

Mighty International Company Limited runs business about the production of food and raw materials for food industry. Currently, the company found that the actual weight of several raw materials remaining after production which must be returned to warehouse, does not match their returned weight recorded by the Enterprise Resource Planning system (ERP). This results in hard to raw material inventory management. Therefore, this research aims to analyze causes of the above problem and to find the best solution for improving the management system of raw material inventory after production using the analytical problem-solving method (QC Story). The first step of this research was learning work procedures of warehouse and production and drawing a flow chart of raw material management system, designing a check sheet for recording the return of raw materials, ranking risks of problems, setting up hypothesizes and collecting data to test those hypothesizes and summarizing the results as well as suggesting feasibility solutions. The results showed that the main reasons leading to an error in weight of the raw material returned were man and methods, for example, old materials remaining from production line were used by a worker and sent back along with a new lot of the returned materials, raw materials were over used from formulation without recording as well as the actual weight of raw material supplied by warehouse was more than the fill weight indicating on its packaging. Therefore, feasibility solutions were a use of a new return document presenting the returned weight recorded in the system and adding a space for indicating causes of the weight error of the raw material returned, or development of raw material inventory management system without returning raw materials.

Keywords : QC story / Management system / Raw material inventory

Approved by
