

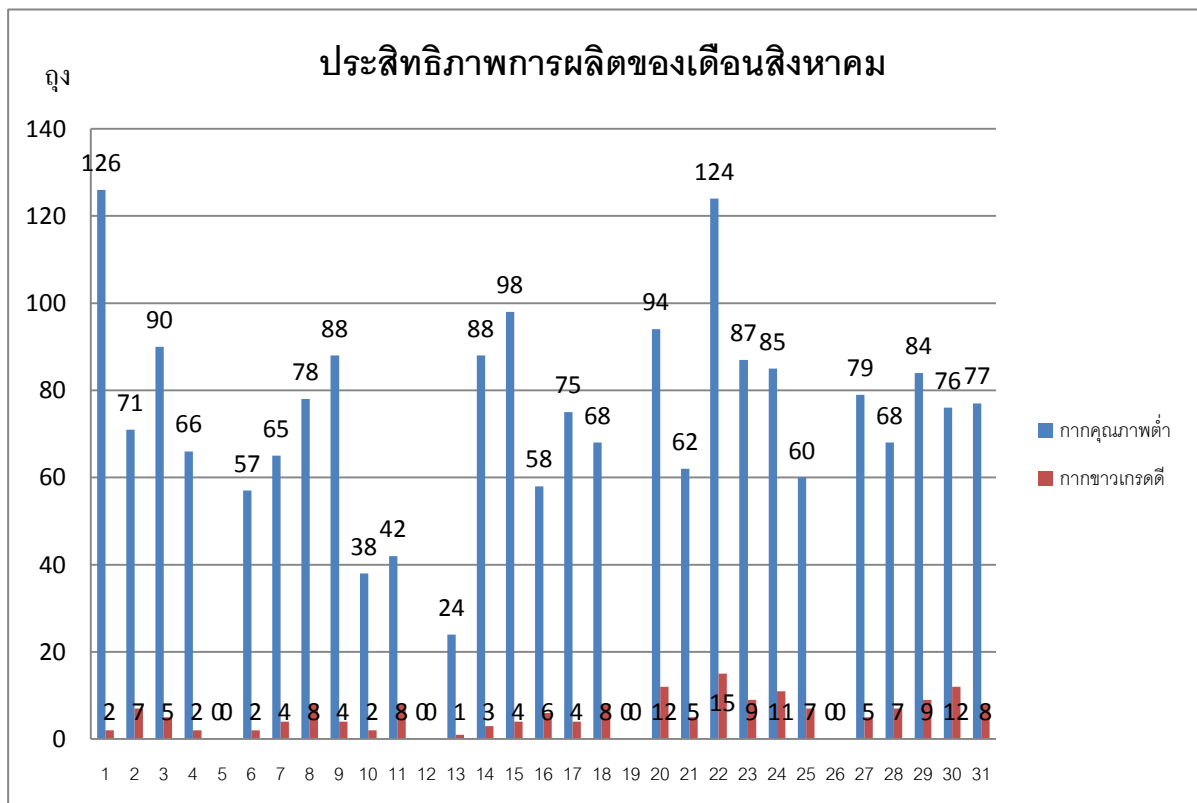
บทที่ 5

สรุปผลการดำเนินงาน

5.1 สรุปผลการดำเนินโครงการ

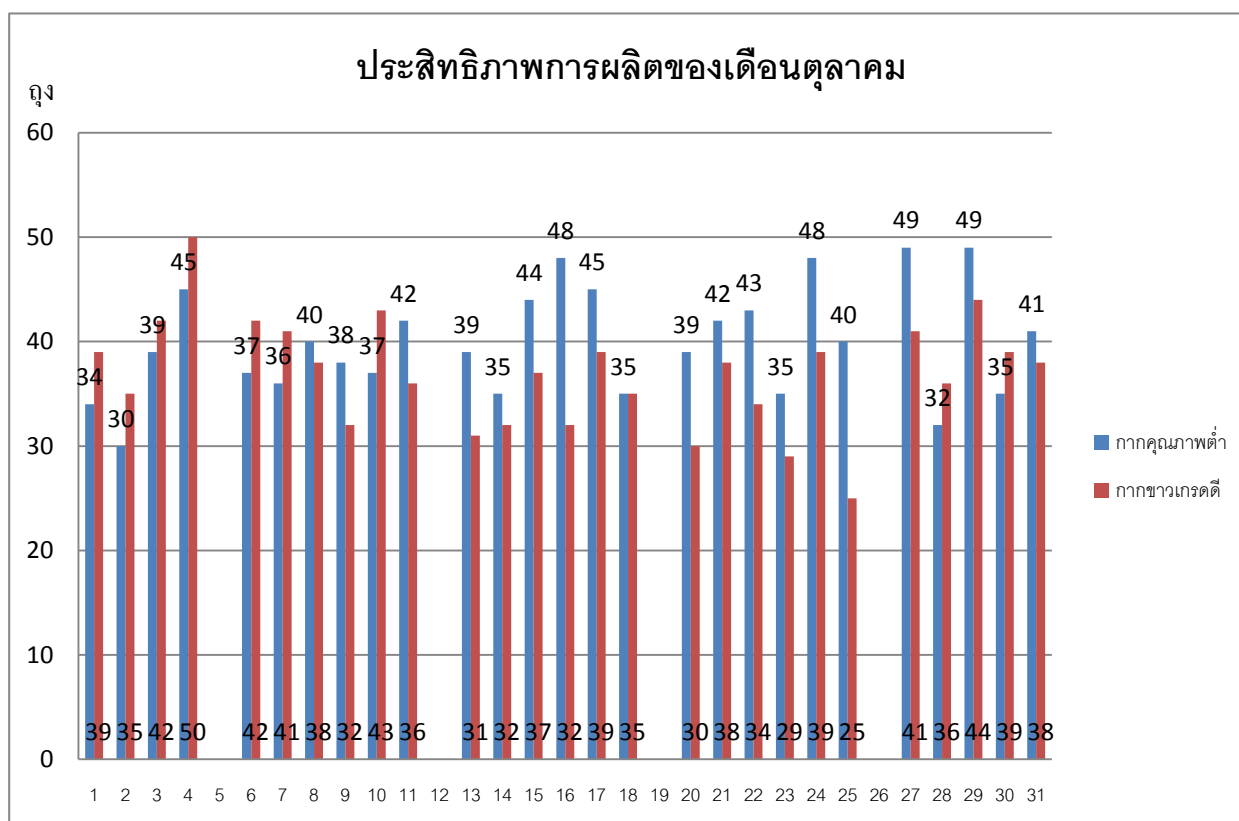
การดำเนินงานในเรื่องเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในแผนกกากมะพร้าวอบแห้ง สาเหตุนี้มาจากพนักงานและขั้นตอนการทำงาน ซึ่งปัญหาที่พบก็คือ กากมะพร้าวอบแห้งคุณภาพต่ำถึง 77% หรือหรือประมาณ 1904 ถุงซึ่งเท่ากับ 28,560 กิโลกรัมในเดือนสิงหาคมซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้ผลิตภาพการทำงานลดลง (Productivity) และยังทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของแผนก DESICCATED ต่ำอย่างเห็นได้ชัด จะเห็นได้ว่าการวิเคราะห์และการปรับปรุงการผลิตสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานในเดือนตุลาคมทำให้กากมะพร้าวอบแห้งที่คุณภาพต่ำลดลงเหลือแค่ 53 % หรือ 1,109 ถุงหรือ16,635กิโลกรัมลดลงมาประมาณ 24 % ผลการเปรียบเทียบระหว่างเดือน สิงหาคม กับ ตุลาคม โดยการนำเทคนิคทางด้าน (7QC Tools , PDCA , 4M 1E) มาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

5.1.1 ประสิทธิภาพการผลิตของเดือนสิงหาคมก่อนปรับปรุง



รูปที่ 5.1 กราฟแสดงประสิทธิภาพการผลิตเดือนสิงหาคม

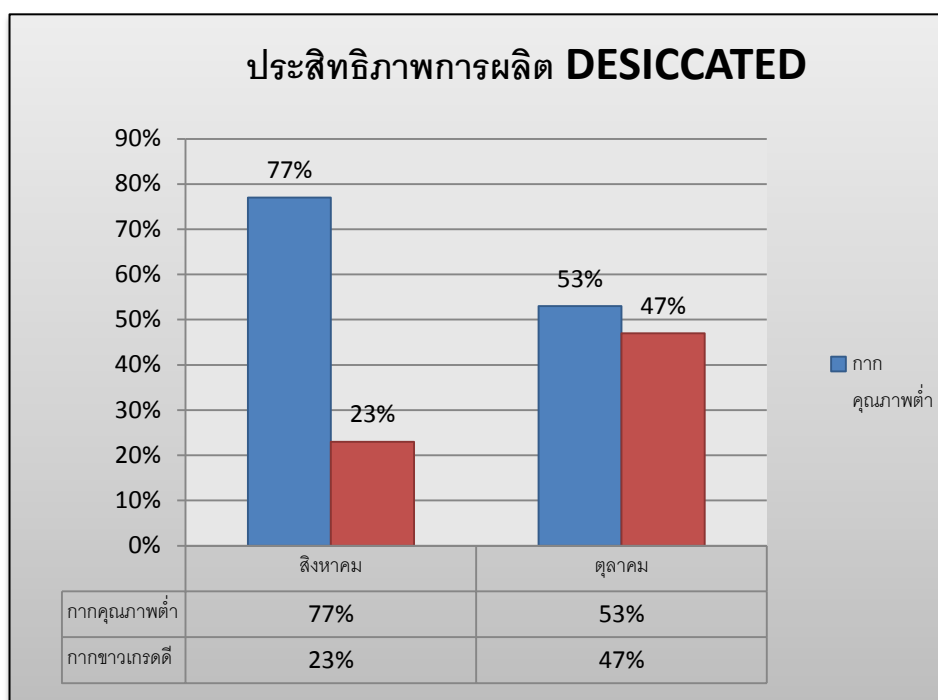
5.1.2 ประสิทธิภาพการผลิตของเดือนตุลาคมหลังการปรับปรุง



รูปที่ 5.2 กราฟแสดงประสิทธิภาพการผลิตเดือนตุลาคม

จากการวิเคราะห์และปรับปรุงแก้ไขปัญหาที่พบในแผนกกากมะพร้าวอบแห้งเฉลี่ยกากคุณภาพต่ำลดลงเหลือ 54 % หรือ 1,109 ถุงหรือ 16,635 กิโลกรัมจาก 77 %หรือประมาณ 1904 ถุงซึ่งเท่ากับ 28,560 กิโลกรัม ผลการเปรียบเทียบระหว่างเดือน สิงหาคม กับ ตุลาคม ทำให้ยอดการผลิตกากมะพร้าวอบแห้งเกรดดีเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 47 % หรือ 997 ถุงหรือ 14,955 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นมาเดิมก่อนการปรับปรุง 24 % ซึ่งก่อนการปรับปรุงกากมะพร้าวอบแห้งเกรดดีในเดือนสิงหาคมเฉลี่ยอยู่ที่ 23%หรือ 293 ถุง ประมาณ 4,395 กิโลกรัม

5.1.3 ประสิทธิภาพการผลิตระหว่างเดือน สิงหาคม และเดือน ตุลาคม



รูปที่ 5.3 กราฟแสดงประสิทธิภาพการผลิต ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง

5.2 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษากระบวนการผลิตของ แผนก DESICCATED พบว่าปัญหาส่วนใหญ่มาจากวิธีการทำงานของพนักงาน จึงเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาดังนี้

- นำหลักการ NEW 7 QC TOOLS เข้ามาปรับปรุงใช้ในระดับ หัวหน้างาน หัวหน้าส่วน และผู้จัดการเพื่อวางแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ในเชิงป้องกันหรือเชิงรุก โดยการระดมความคิด และข้อเท็จจริงในอดีตมาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มยอดการผลิต และลดต้นทุนในการผลิตได้อย่างเป็นระบบ

- นำเทคนิคการเพิ่มผลผลิตเข้ามาปรับปรุงใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มแรงจูงใจให้กับพนักงานในการทำงานและลดปริมาณการตกสกเปกที่เกิดขึ้นในกระบวนการ

- จัดให้มีการอบรมสำหรับพนักงานใหม่เพื่อความเข้าใจในการทำงานอย่างถูกวิธีและอบรมเรื่องการบำรุงรักษาด้วยตนเอง (Autonomous Maintenance) เพื่อให้พนักงานหน้าเครื่องสามารถดูแลเครื่องจักรเบื้องต้นด้วยตนเองได้

- จัดการอบรมให้กับหัวหน้างานเกี่ยวกับการใช้งานเครื่องจักรเพื่อให้เข้าใจความหมายของฟังก์ชันต่างๆภายในเครื่องว่าส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ที่ออกมาอย่างไรเพื่อการแก้ไขงานที่มีปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น