รายงานการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

เรื่อง การจัดทำงบประมาณประจำปี และ การจัดทำประมาณการ

Annual Budgeting and Projection

จัดทำโดย

นาย อัครพล เขลิ๊กกระโทก รหัสนักศึกษา 5704300339

นางสาว ดวงนภา กลิ่นหอม รหัสนักศึกษา 5704300340

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของรายวิชา สหกิจศึกษา

ภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยสยาม

ภาคการศึกษาที่ 3 ปีการศึกษา 2559

การจัดทำงบประมาณประจำปี และ การจัดทำประมาณการ

Annual Budgeting and Projection

รายชื่อผู้จัดทำ

1.นาย อัครพล เขลิ็กกระโทก รหัสนักศึกษา 5704300339

2. นางสาว ดวงนภา กลินหอม รหัสนักศึกษา 5704300340

ภาควิชา การบัญชี

อาจารย์ที่ปรึกษาโครงการอาจารย์กิตติศักดิ์ สรแพทย์

อนุมัติให้โครงงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ภาควิชา การบัญชี ประจำภาคการศึกษาที่ 3/2559

คณะกรรมการการสอบโครงงาน

.....อาจารย์ที่ปรึกษา

(อาจารย์กิตติศักดิ์ สรแพทย์)

.....พนักงานที่ปรึกษา

(คุณธนาพรรณ รุ้งเรืองระยับ)

.....กรรมการกลาง

(อาจารย์เกียรติศักดิ์ สิงห์โต)

.....ผู้ช่วยอธิบดีและผู้อำนวยการสำนักสหกิจศึกษา

(ผศ.ดร.มารุจ ลิมปะวัฒนะ)

กิตติกรรมประกาศ

(Acknowledgement)

การที่คณะผู้จัดทำได้มาปฏิบัติงานโครงการสหกิจศึกษา ณ การรถไฟแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2560 ส่งผลให้ทางคณะผู้จัดทำได้รับความรู้และประสบการณ์ต่างๆ ที่มีค่ามากมายสำหรับรายงานสหกิจศึกษา สำเร็จไปได้ด้วยดี จากความสนับสนุนจากหลายฝ่าย ดังนี้

1. คุณลัดดา ละออกุล ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและการบัญชี

2.คุณธนาพรรณ รุ้งเรืองระยับ หัวหน้างานงบประมาณทำการ

3. คุณแสน หลงกูนัน หัวหน้างานคลังเงินและรายจ่าย

และบุคคลอื่นๆ ที่ไม่ได้กล่าว นามทุกท่านที่ได้ช่วยเหลือในการจัดทำรายงาน

ทางคณะผู้จัดทำขอขอบพระคุณผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล และเป็นที่ปรึกษาในการทำรายงานฉบับนี้จนเสร็จสมบูรณ์ตลอดจนให้การดูแล และให้ความเข้าใจกับชีวิตของการทำงานจริงซึ่งคณะผู้จัดทำขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้ด้วย

นาย อัครพล เขลิ็กกระโทก

นางสาว ดวงนภา กลิ่นหอม

นักศึกษาสหกิจศึกษา ภาควิชาการบัญชี

ชื่อโครงงาน : การจัดทำงบประมาณประจำปี และ การจัดทำประมาณการ
ชื่อนักศึกษา : นายอัครพล เขลิ็กกระโทก
นางสาวดวงนภา กลิ่นหอม
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์กิตติศักดิ์ สรแพทย์
ระดับการศึกษา : ปริญญาตรี
ภาควิชา : การบัญชี
คณะ : บริหารธุรกิจ
ภาคการศึกษา/ปีการศึกษา : 3/2559

บทคัดย่อ

การรถไฟแห่งประเทศไทย หรือรฟท. เป็นรัฐวิสาหกิจในกระทรวงคมนาคม ทำหน้าที่ดูแลกิจการด้านรถไฟของประเทศไทย และมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการให้บริการระบบรางที่สะดวก ตรงต่อเวลา และปลอดภัย ขณะที่ปฏิบัติงานตามโครงการสหกิจที่กองงบประมาณทำการและวางแผนการเงิน ฝ่ายการเงินและการบัญชี คณะผู้จัดทำได้รับมอบหมายรวบรวมข้อมูลของปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับรายได้ รายจ่าย สถิติการใช้งานน้ำมันเชื้อเพลิง จากนั้นบันทึกข้อมูลรายได้-ค่าใช้จ่าย เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลประกอบการพิจารณาการจัดทำงบประมาณ จัดทำรายงานสรุปประมาณการรายได้ – ค่าใช้จ่ายประจำปี เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายของงบประมาณประจำปีกับ รายได้และค่าใช้จ่ายของปีที่แล้ว

โครงงานนี้ทำให้คณะผู้จัดทำได้รับความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับขั้นตอนการจัดทำงบประมาณประจำปี และการจัดทำประมาณการ มีทักษะการทำงานเพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้ผู้จัดทำมีความมั่นใจในการประกอบอาชีพในอนาคต และหวังอย่างยิ่งว่าโครงงานนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบุคคลที่สนใจ

คำสำคัญ: งบประมาณประจำปี รายได้-ค่าใช้จ่าย ทักษะการทำงาน

Project Title : Preparing the Annual Budgets and Estimating for Income and Expenses

By : Mr. Akapol Kerkkrathok

Ms. Doungnapa Glinhom

Advisor : Mr. Kittisak Sorapat

Degree : Bachelor of Accounting

Major : Accounting

Faculty : Business Administration

Semester/Academic Year : 3/2016

Abstract

The State Railway of Thailand or SRT is a state enterprise under the Ministry of Transport. They strive for excellence in providing a convenient rail system, punctuality, and safety. While attending an internship under the cooperative education in the Budget and Financial Planning division, the Finance and Accounting department, the team was assigned to collect last years data of income, expenditures, fuel consumption statistics, then record data to be used as a database for budgeting considerations, prepare annual estimated data reports of income and expenses, compare between annual estimated income and expenses to last years data.

This project allowed the team to gain knowledge and understanding on the procedures of preparing annual budgets, estimating for income and expenses, and could increase work skills. This raised confidence for future careers and the goal that this project to be useful to interested parties.

Keywords: annual budgets, estimating, income-expenses

Approved by

สารบัญ

หน้า

จดหมายนำส่งรายงาน **ก**

กิตติกรมประกาศ ข

บทคัดย่อ **ค**

Abstract **ง**

บทที่ 1 บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา 1

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ 1

1.3 ขอบเขตโครงการ 2

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ 2

บทที่ 2 ทบทวนเอกสาร/วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

2.1 ความเป็นมาของงบประมาณ 3

2.2 ความหมายของงบประมาณ 3

2.3 ความสำคัญและประโยชน์ของงบประมาณ 4

2.4 ลักษณะของงบประมาณที่ดี 4

2.5 ข้อจำกัดของงบประมาณ 6

บทที่ 3 รายละเอียดการปฏิบัติงาน

3.1 ชื่อและที่ตั้งของสถานประกอบการ 9

3.2 ลักษณะการประกอบการ 10

3.3 รูปแบบการจัดองค์การและการบริหารงานขององค์กร 22

3.4 ตำแหน่งและลักษณะงานที่นักศึกษาได้รับมอบหมาย 23

3.5 ชื่อและตำแหน่งงานของพนักงานที่ปรึกษา 23

3.6 ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน 23

3.7 ขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน 23

3.8 เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ 25

บทที่ 4 แผนการปฏิบัติงานตามโครงงาน

4.1 ตารางปฏิทินกำหนดการจัดทำงบประมาณประจำปี 26

4.1.1 ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณทำการประจำปี 27

4.2 แผนภายหลังการปฏิบัติงานตามโครงการ 49

4.2.1 แผนงานงบประมาณรายได้และรายจ่าย 49

4.2.2 แผนผังรายงานงบประมาณรายได้และรายจ่าย 50

บทที่ 5 สรุปผลและข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลตามโครงการ 51

5.2 สรุปผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา 52

บรรณานุกรม 54

ภาคผนวก 55

สารบัญรูปภาพ

รูปที่	หน้า
3.1 ตราสัญลักษณ์การรถไฟแห่งประเทศไทย	9
3.2 แผนที่แสดงที่ตั้งของการรถไฟแห่งประเทศไทย	9
3.3 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว	10
3.4 เครื่องราชบรรณาการ รถไฟจำลองย่อส่วนจากของจริง	11
3.5 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวทรงพระราชทานราชามัติ	12
3.6 อนุสรณ์ปฐมฤกษ์รถไฟหลวง	13
3.7 ทางรถไฟสายนครราชสีมา	14
3.8 พลเอกพระบรมวงศ์เธอ กรมพระกำแพงเพชรอัครโยธิน	14
3.9 เครื่องหมายบุรฉัตร	15
3.10 รถจักรดีเซลไฟฟ้า คันแรก	16
3.11 หัวลำโพง พุทธศักราช 2439	17
3.12 พลเอกจรูญ รัตนกุล เสรีเริงฤทธิ์	18
3.13 ระยะทางที่เปิดการเดินรถ	19
3.14 ทางรถไฟสายเหนือ	19
3.15 ทางรถไฟสานใต้ สายตะวันตก และสายตะวันออก	20
3.16 ทางรถไฟสายตะวันออกเฉียงเหนือ	20
3.17 โครงการก่อสร้างทางรถไฟ	21
4.1 จัดทำงบประมาณ เพื่อยื่นเสนอต่อคณะรัฐมนตรี	27
4.2 จัดทำงบประมาณ เพื่อยื่นเสนอต่อคณะรัฐมนตรี (ต่อ)	28
4.3 ตัวอย่างเอกสารเร่งรัดจัดทำประมาณประจำปี 2560 ใบที่1	29
4.4 ตัวอย่างเอกสารเร่งรัดจัดทำประมาณประจำปี 2560 ใบที่2	29
4.5 เอกสารงบประมาณรายเดือนที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา	31
4.6 ผลรวมงบประมาณรายเดือน	32
4.7 เอกสารงบประมาณรายได้ รายเดือนปี 2560	33
4.8 เอกสารการเติบโตเฉพาะรายการ	33
4.9 เปอร์เซ็นต์การเติบโตเฉพาะรายการ	34

สารบัญรูปภาพ(ต่อ)

รูปที่ หน้า

4.10 เอกสารชี้แจงงบประมาณรายได้ รายปี ปีงบประมาณ 2560 35
4.11หนังสือสรุปรายได้จากการขนส่งสินค้า โดยเปรียบเทียบจากปีก่อน 36
4.12 ผลรวมรายได้เพิ่มขึ้นหรือลดลง และหาร้อยละปริมาณการขนส่ง 36
4.13 ประมาณการปริมาณ และรายได้จากการขนส่งสินค้า 37
4.14 เอกสารสรุปรายได้การโดยสาร 38
4.15 เอกสารประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร 38
4.16 เอกสารสรุปรายได้การโดยสารที่ทำเสร็จ 39
4.17 เอกสารประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร 39
4.18 เอกสารการการประมาณการรายได้ 40
4.19 ตัวอย่างเอกสารข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560 41
4.20 ตัวอย่างเอกสารการขอส่งแบบรายงาน 42
4.21 ตัวอย่างการเอกสารขอส่งแบบรายงาน 43
4.22 ตัวอย่างรายงานการประชุม เพื่อแจ้งมติคณะกรรมการ 44
4.23 เอกสารประมาณการรายได้ ปี 2560 45
4.24 จำนวนและอัตราร้อยละประมาณการรายได้ ปี 2560 45
4.25 เอกสารประมาณการรายได้ ปี 2560 46
4.26 เอกสารประมาณการรายจ่าย ปี 2560 47
4.27 จำนวน และอัตราร้อยละประมาณการรายจ่ายและขาดทุนสุทธิ 48
4.28 ประมาณการรายจ่ายปี 2560 48
4.29 แผนผังทางเดินเอกสารผ่านแผนงานงบประมาณทำการ 49
4.30 แผนผังทางเดินเอกสารผ่านการรถไฟแห่งประเทศไทย 50

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
3.1 ตารางแสดงระยะเวลาการปฏิบัติงาน	20

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การรถไฟแห่งประเทศไทย (ชื่อย่อ : รฟท. : State Railway of Thailand : SRT) เป็นรัฐวิสาหกิจในกระทรวงคมนาคม ทำหน้าที่ดูแลกิจการด้าน รถไฟของประเทศไทยโดยมีฝ่ายการเงินและการบัญชี และจำแนกออกมาเป็นแต่ละกอง รวมถึงกองงบประมาณทำการและวางแผนการเงิน คณะผู้จัดทำได้ศึกษาวิธีการจัดทำงบประมาณประจำปี 2560-2561 ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ในครั้งนี้ผู้ศึกษาได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการศึกษาเพื่อศึกษากระบวนการจัดทำงบประมาณ และศึกษาปัญหาอุปสรรค และปัจจัยส่งผลกระทบต่อการจัดทำงบประมาณของการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอแนวทางในการปรับปรุงและแก้ไข และพัฒนาการจัดทำงบประมาณของการรถไฟแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการศึกษาครั้งนี้ได้ใช้การศึกษาวิจัยจากเอกสารของทางราชการ และเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้อง

ทางคณะผู้จัดทำ ได้เข้าปฏิบัติงานงบประมาณของการรถไฟแห่งประเทศไทย ระหว่างเดือน พฤษภาคม – สิงหาคม 2560 เป็นเวลาที่ฝ่ายการเงินและการบัญชี พิจารณาคำขอตั้งประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่าย ซึ่งอยู่ในช่วงที่มีปริมาณงานจำนวนมาก จึงได้มีการรับนักศึกษาฝึกงานสหกิจเข้ามาช่วยงานบางส่วนในการปฏิบัติงาน

จากความเป็นมาข้างต้นนี้ทำให้คณะผู้จัดทำ จัดทำโครงการนี้ขึ้นมาเพื่อเป็นประโยชน์แก่ตนเอง และบุคคลภายนอกที่มีความสนใจในการจัดทำงบประมาณ โครงงานนี้มีข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งแก่ผู้ต้องการศึกษา การจัดทำงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อศึกษาเรียนรู้เรื่องการจัดทำงบประมาณประจำปี และงบประมาณการดำเนินการ

2. เพื่อศึกษาถึงลักษณะการดำเนินงาน โครงสร้างขององค์กร และลักษณะของระบบบัญชีของการรถไฟแห่งประเทศไทย ได้แก่ งบประมาณรายรับ – รายจ่าย การตรวจสอบตัวเลขค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

3. เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาได้เกิดการเรียนรู้ และเสริมสร้างประสบการณ์วิชาชีพจากการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการ

1.3 ขอบเขตโครงการ

การศึกษาที่เน้นเฉพาะแผนกบัญชีงบประมาณของการรถไฟแห่งประเทศไทย ในกระบวนการด้านงบประมาณ รายรับ – รายจ่าย การตรวจสอบตัวเลขค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ถึง วันที่ 25 สิงหาคม 2560 รวมระยะเวลา 3 เดือน 13 วัน

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้เรียนรู้ถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานของระบบบัญชีเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ

2. รู้จักวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้า เกี่ยวกับการจัดรายได้ และการวางแผนควบคุมค่าใช้จ่าย

3. ได้เรียนรู้ประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริง และสามารถนำไปประยุกต์ใช้การปฏิบัติงานจริงในอนาคตได้

บทที่ 2

เอกสารและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

2.1 ความเป็นมาของงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณในแบบปัจจุบันได้เริ่มมีขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศอังกฤษ ประมาณคริสตวรรษที่ 16-17 ซึ่งเป็นสมัยที่สภาผู้แทนราษฎรได้ประสบความสำเร็จในการสงวนอำนาจที่จะอนุมัติรายได้และรายจ่ายของรัฐบาล ซึ่งจะเห็นได้ว่าการจัดทำงบประมาณในแบบปัจจุบันมีความสัมพันธ์กับวิวัฒนาการการปกครอง ต่อมาได้มีการนำแบบอย่างมาจัดทำงบประมาณขึ้นในหลายประเทศ สำหรับประเทศไทยการจัดทำงบประมาณนั้น รัฐบาลได้เริ่มทำขึ้นก่อนและต่อมาได้ขยายขอบเขตไปถึงองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สถานศึกษาและหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งของรัฐบาลและเอกชน

2.2 ความหมายของงบประมาณ

ความหมายของงบประมาณจะแตกต่างกันออกไปตามกาลเวลาและลักษณะการให้ความหมายของนักวิชาการแต่ละด้าน ซึ่งมองงบประมาณแต่ละด้านไม่เหมือนกัน เช่น นักเศรษฐศาสตร์มองงบประมาณในลักษณะของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด นักบริหารจะมองงบประมาณในลักษณะของกระบวนการหรือการบริหารงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยบรรลุเป้าหมายของแผนงานที่วางไว้ นักการเมืองจะมองงบประมาณในลักษณะของการมุ่งให้รัฐสภาใช้อำนาจควบคุมการปฏิบัติงานของรัฐบาล ความหมายดั้งเดิมงบประมาณ หรือ Budget ในความหมายภาษาอังกฤษแต่เดิม หมายถึง กระเป๋าหนังสือใบใหญ่ที่เสนาบดีคลังใช้บรรจุเอกสารต่าง ๆ ที่แสดงถึงความต้องการของประเทศ และทรัพยากรที่มีอยู่ในการแถลงต่อรัฐสภา ต่อมาความหมายของ Budget ก็ค่อย ๆ เปลี่ยนจากตัว กระเป๋าเป็นเอกสารต่าง ๆ ที่บรรจุในกระเป๋านั้น สรุปความหมายของงบประมาณ หมายถึง แผนเบ็ดเสร็จ ซึ่งแสดงออกในรูปตัวเงิน แสดงโครงการดำเนินงานทั้งหมดในระยะหนึ่ง รวมถึงการกะประมาณการบริหารกิจกรรมโครงการ และค่าใช้จ่าย ตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุน การดำเนินงานให้บรรลุตามแผนนี้ย่อม ประกอบด้วยการทำงาน 3 ขั้นตอน คือ (1) การจัดเตรียม (2) การอนุมัติ (3) การบริหาร

2.3 ความสำคัญและประโยชน์ของงบประมาณ

งบประมาณมีความสำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการบริหารหน่วยงานสามารถนำเอางบประมาณมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารหน่วยงานให้เจริญก้าวหน้า ความสำคัญและประโยชน์ของงบประมาณมี ดังนี้

1) ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารหน่วยงาน ตามแผนงานและกำลังเงินที่มีอยู่โดยให้มีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานที่วางไว้ เพื่อป้องกันการรั่วไหลและการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นของหน่วยงานลดลง

2) ให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาหน่วยงาน ถ้าหน่วยงานจัดงบประมาณการใช้จ่าย อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ จะสามารถพัฒนาให้เกิดความเจริญก้าวหน้าแก่หน่วยงาน และสังคม โดยหน่วยงานต้องพยายามใช้จ่าย และจัดสรรงบประมาณให้เกิดประสิทธิผลไปสู่โครงการที่จำเป็นเป็นโครงการลงทุนเพื่อก่อให้เกิดความก้าวหน้าของหน่วยงาน

3) เป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจาก ทรัพยากรหรืองบประมาณของหน่วยงานมีจำกัด ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องใช้งบประมาณเป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรหรือใช้จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการวางแผนในการใช้ และจัดสรรเงินงบประมาณไปในแต่ละด้าน และมีการวางแผนการปฏิบัติงานในการใช้จ่ายทรัพยากรนั้น ๆ ด้วยเพื่อที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในเวลาที่เร็วที่สุด และใช้ทรัพยากรน้อยที่สุด

4) เป็นเครื่องมือกระจายทรัพยากร และเงินงบประมาณที่เป็นธรรม งบประมาณสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณที่เป็นธรรมไปสู่จุดที่มีความจำเป็น และทั่วถึงที่จะทำให้หน่วยงานนั้นสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5) เป็นเครื่องมือประชาสัมพันธ์งานและผลงานของหน่วยงาน เนื่องจากงบประมาณเป็นที่รวมทั้งหมดของแผนงานและงานที่จะดำเนินการในแต่ละปีพร้อมทั้งผลที่จะเกิดขึ้น ดังนั้น หน่วยงานสามารถใช้งบประมาณหรือเอกสารงบประมาณที่แสดงถึงงานต่าง ๆ ที่ทำเพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ

2.4 ลักษณะของงบประมาณที่ดี

1) เป็นศูนย์รวมของเงินงบประมาณทั้งหมด ปกติการใช้จ่ายเงินงบประมาณควรจะใช้จ่าย และพิจารณาจากศูนย์หรือแหล่งรวมเดียวกันทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อจะได้มีการพิจารณาเปรียบเทียบการใช้จ่าย

ในแต่ละรายการ หรือทุกโครงการว่ารายการใดมีความสำคัญจำเป็นมากน้อยกว่ากันหากรายการใดมีความสำคัญ และจำเป็นมากก็ควรได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายมาก ทั้งนี้เพื่อความยุติธรรมในการจัดสรรเงินงบประมาณทุกโครงการควรมีสิทธิเท่า ๆ กันในการเสนอเข้ารับการพิจารณา 3 ในการจัดสรรงบประมาณพร้อมกัน เพื่อจะได้มีการประสานงานและโครงการเข้าด้วยกัน ป้องกันมิให้มีการทำงาน หรือโครงการซ้ำซ้อนอันจะเป็นการสิ้นเปลืองงบประมาณ ดังนั้นจึงไม่ควรแยกการพิจารณางบประมาณไว้ในหลาย ๆ จุดหรือหลายครั้งซึ่งจะก่อให้เกิดการพิจารณาที่ต่างกันและไม่ยุติธรรมแต่อย่างไรก็ตามในบางโอกาสก็ยังมีความจำเป็นที่จะต้องแยกตั้งเงินไว้ต่างหากเป็นงบพิเศษนอกเหนือจากงบประมาณ เช่น งบกลาง งบราชการลับ ซึ่งถ้ามีจำนวนไม่มากเกินไปก็จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาทั้งยังช่วยให้เกิดความสะดวกบางอย่างด้วยแต่ถ้าการตั้งงบพิเศษมีมากเกินไปจะเกิดผลเสียต่อการบริหารงบประมาณเพราะจะทำให้เกิดการ คือ โอกาสแยกเงินมาใช้จ่ายได้ง่ายขึ้นและยังทำให้การบริหารงบประมาณเป็นไปแบบไม่มีแผนและเป้าหมายที่ชัดเจน

2) มีลักษณะของการพัฒนาเป็นหลักงบประมาณที่ดีควรจะดำเนินการจัดสรรโดยยึดหลักการพัฒนาเพื่อให้เกิดความก้าวหน้าเป็นหลัก ทั้งนี้เนื่องจากมีงบประมาณจำกัดจึงควรมีการพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามหลักการพัฒนาที่ดีว่าด้านไหนควรมาก่อนหลัง ตามสถานการณ์ และความจำเป็น

3) การกำหนดเงินต้องสอดคล้องกับปัจจัยในการทำงาน การจัดงบประมาณในแผนงานต้องมีความเหมาะสมให้งานนั้น ๆ สามารถจัดทำกิจกรรมได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรืออีกนัยหนึ่งคือ การกำหนดเป้าหมายหรือผลที่จะได้รับต้องสอดคล้องกับงบประมาณและความเป็นไปได้

4) มีลักษณะที่สามารถตรวจสอบได้หรือเป็นเครื่องมือที่จะใช้ตรวจสอบการบริหารงานของหน่วยงานได้การจัดงบประมาณในแผนงานต่างควรมีรายละเอียดของกิจกรรมต่าง ๆ อย่างพอเพียงและเกิดผลเป็นรูปธรรม

5) มีระยะการดำเนินงานที่เหมาะสมตามปกติงบประมาณที่ดีควรมีระยะเวลาเหมาะสมตามสถานการณ์ไม่สั้นไม่ยาวเกินไป โดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1 ปีการเริ่มต้นใช้งบประมาณจะเริ่มในเดือนใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน เช่น งบประมาณแผ่นดินเริ่มเดือนตุลาคมถึงเดือนกันยายนของปีต่อไป งบประมาณเงินรายได้ของสถานศึกษาใช้ตามปีการศึกษาเป็นต้น

6) มีลักษณะช่วยให้เกิดการประหยัดในการทำงบประมาณ ควรพยายามให้การใช้จ่ายเงินตามโครงการต่าง ๆ ได้ผลเต็มเม็ดเต็มหน่วยโดยพยายามไม่ให้มีการใช้จ่ายเกินความจำเป็นฟุ่มเฟือยหรือ เป็นการใช้จ่ายที่สูญเปล่าไม่เกิดประโยชน์คุ้มค่า

7) มีลักษณะชัดเจน งบประมาณที่ดีควรมีความชัดเจนเข้าใจง่ายเน้นถึงความสำคัญ แต่ละโครงการได้ดีไม่คลุมเครือง่ายต่อการพิจารณาวิเคราะห์และเป็นประโยชน์ต่อผู้นำไปปฏิบัติด้วย

8) มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ งบประมาณที่ดีจะต้องเป็นงบประมาณที่มีความถูกต้องทั้งในรายละเอียดทั้งในด้านตัวเลขและรายละเอียดของโครงการต่าง ๆ หากงบประมาณมีข้อบกพร่องในด้านความถูกต้อง ซึ่งอาจจะเกิดจากความผิดพลาด หรือ ความไม่รอบคอบก็ตามอาจเกิดผลเสียหายขึ้นได้และต่อไปงบประมาณอาจไม่รับความเชื่อถือ

9) จะต้องเปิดเผยได้งบประมาณที่ดีจะต้องมีลักษณะที่สามารถจะเปิดเผยแก่ สาธารณะหรือผู้เกี่ยวข้องทราบได้ไม่ถือเป็นความลับ เพราะการเปิดเผยเป็นการแสดงถึงความบริสุทธิ์ และโปร่งใสในการบริหารหน่วยงาน

10) มีความยืดหยุ่นงบประมาณที่ดีควรจะยืดหยุ่นได้ตามความจำเป็น หากจัดวางงบประมาณไว้อย่างเคร่งครัดจนขยับไม่ได้อาจจะก่อให้เกิดความไม่คล่องตัวในการทำงาน เพราะลักษณะของการทำงบประมาณเป็นการวางแผนการทำงานในอนาคต ซึ่งอาจมีปัจจัยอื่นมากระทบทำให้การบริหารงบประมาณผิดพลาด และอย่างไรก็ตามถ้ามีความยืดหยุ่นมากก็อาจเกิดปัญหาการใช้งบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพ

11) มีความเชื่อถือได้ในแง่ความบริสุทธิ์ งบประมาณที่ดีต้องสามารถตรวจสอบได้เพื่อป้องกันการทุจริต ซึ่งจะช่วยให้เกิดความเชื่อถือได้ประหยัดและตรงตามวัตถุประสงค์

2.5 ข้อจำกัดของงบประมาณ

เนื่องจากงบประมาณเป็นแผนงานแสดงออกถึงความต้องการของหน่วยงานในอนาคตในการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ และงบประมาณเป็นการประมาณการรายรับ และรายจ่ายที่ได้มาและจ่ายไปในอนาคต ดังนั้นงบประมาณจึงยังไม่สมบูรณ์แน่นอนว่าจะเป็นไปตามนั้น การดำเนินงานในเรื่องงบประมาณอาจต้องถูกกระทบกระเทือนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะทำให้การจัดสรรงบประมาณไม่เป็นตามที่วางแผนไว้ การบริหารงานของหน่วยงานในเรื่องงบประมาณนั้นมีความสำคัญ และเป็นตัวการที่มากำหนดการบริหารงบประมาณว่าจะประสบผลสำเร็จหรือล้มเหลว หากผู้บริหารและองค์กรที่เกี่ยวข้องมีความรอบรู้ความเข้าใจถึงระบบ และกลไกงบประมาณดีแล้ว การจัดทำ และการบริหารงบประมาณเพื่อไปสู่เป้าหมาย วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้จะทำสำเร็จ และเป็นประโยชน์ต่อ ส่วนรวม เป็นต้น

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ดารวัลย์ อาสภวิริยะ 2542 : ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การจัดทำงบประมาณของเทศบาล ศึกษาเฉพาะกรณีการจัดทำงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2539-2541 ของเทศบาลเมืองชลบุรี จากผลการวิจัยสรุปได้ว่าการจัดทำงบประมาณของเทศบาลเมืองชลบุรี ยังมีปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถจัดทำงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีขั้นตอนในการจัดทำงบประมาณไม่สอดคล้อง และไม่เหมาะสมกับความเป็นจริงในการจัดทำงบประมาณของเทศบาล กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ เกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณไม่เหมาะสมกับความเป็นจริงในทางปฏิบัติบุคคลที่เกี่ยวข้องมิได้ให้ความสนใจ และความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณอย่างแท้จริง บุคลากรขาดความรู้ ความสามารถอย่างแท้จริงในการจัดทำงบประมาณจึงเป็นไปตามสมมติฐาน

อิชยา อรุณศรี 2552 : ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การประเมินผลการดำเนินงานงบประมาณประจำปี 2550 กรณีศึกษาโครงการเครื่องต้นแบบการผลิตไบโอดีเซลแก่ชุมชนขนาด 200 ลิตร ศูนย์การศึกษาการพัฒนาพิกุลทองอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดนราธิวาส ผลการประเมินโครงการพบว่าระยะเวลาในการดำเนินงานฝึกอบรม และงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงแผนที่ได้ตั้งไว้ และไม่มีความล่าช้าของงบประมาณที่ได้รับ ทำให้ด้านประสิทธิภาพอยู่ในระดับดีมาก ด้านของประสิทธิผลอยู่ในระดับปานกลางเนื่องจากการวัดความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าอบรมอยู่ในระดับดี แต่การนำไปใช้ยังอยู่ในระดับต่ำ ในส่วนของด้านตอบสนองวัตถุประสงค์โครงการอยู่ในระดับ ปานกลาง และด้านในส่วนของการรองรับผู้สนใจเข้าฝึกอบรมอยู่ในระดับสูง โดยภาพรวมแล้วโครงการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับค่อนข้างสูง

ผิวพรรณ ตัวสะอาด 2553 : ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณประจำปี 2548-2552 ขององค์กรบริหารส่วนตำบลสารภี อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา ผลการศึกษาพบว่า ระหว่างปีงบประมาณ 2548-2552 รายได้จริงส่วนใหญ่สูงกว่าประมาณการรายรับ ยกเว้นปีงบประมาณ 2551 รายรับจริงต่ำกว่าประมาณการซึ่งรายได้หลักมีที่มาจาก 2 แหล่ง คือรายได้ที่รัฐบาลจัดแบ่งหรือจัดสรรให้ และเงินอุดหนุน พบว่าการใช้จ่ายงบประมาณพิจารณาตามหมวดรายจ่าย ถูกใช้ไปในด้านงบดำเนินการมากที่สุด จำแนกตามแผนงานถูกใช้ในด้านบริหารงานทั่วไปมากที่สุด และการใช้จ่ายงบประมาณพิจารณาตามภารกิจหลักหกด้าน พบว่า ในปีงบประมาณ 2548-2550 ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเป็นสำคัญและเริ่มให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตในประมาณ 2551-2552 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

อัมรินทร์ ตั้งสุขสันต์ 2554 : ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ระบบติดตามสถานการ และคาดการณ์งบประมาณประจำปีสำหรับซ่อมแซมทางหลวงอันเนื่องมาจากอุทกภัย การเกิดอุทกภัยในรอบหลายปีที่ผ่านมามีแนวโน้มจะทวีความรุนแรง และก่อให้เกิดความเสียหายต่อทางหลวงมากขึ้น ปัจจุบันกรมทางหลวงประสบปัญหาในการติดตามสถานการณ์น้ำท่วมทางหลวงรวมถึงการจัดเตรียมงบประมาณรายปีให้เพียงพอสำหรับซ่อมแซมทางหลวงที่เสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม โครงการวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์สำหรับรายงาน และติดตามสถานการณ์น้ำท่วมทางหลวงผ่านเครือข่ายอินเตอร์เน็ตสำหรับสนับสนุนการตัดสินใจในการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ และผู้บริหารของกรมทางหลวงในการแก้ปัญหาน้ำท่วมสายทาง นอกจากนั้นข้อมูลน้ำท่วมทางหลวงที่ได้รายงานผ่านระบบจะถูกใช้ในการคาดการณ์งบประมาณรายปีสำหรับซ่อมแซมทางหลวงจากอุทกภัยในอนาคต

ศุภเจริญ นิลพันธุ์ 2557 : ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ระบบสนับสนุนการตัดสินใจในการวางแผนงบประมาณประจำปีของวิทยาลัยเทคโนโลยีและการจัดการ กฟผ. แม่เมาะ ผลการประเมินการใช้ระบบของการวางแผนงบประมาณประจำปีของวิทยาลัยเทคโนโลยี และการจัดการ กฟผ.แม่เมาะ ระหว่างปีงบประมาณ 2554-2556 พบว่า ระบบที่พัฒนาแล้วมีความถูกต้อง และสามารถรายงานต่อผู้บริหารได้ตามความต้องการ ความพึงพอใจในการใช้ระบบซึ่งอยู่ในระดับดีมาก ยิ่งไปกว่านั้นข้อมูลดังกล่าวยังอำนวยความสะดวกต่อการใช้งานของเจ้าหน้าที่ช่วยลดขั้นตอนการประมวลผลข้อมูลแบบเดิมในการจัดทำรายงาน ความพึงพอใจของผู้ใช้ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก

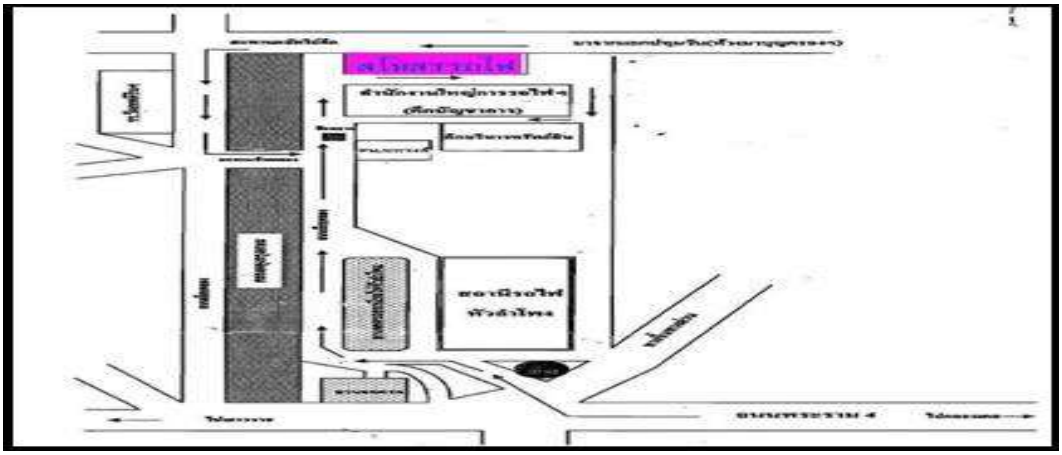
บทที่ 3

รายละเอียดการปฏิบัติงาน

3.1 ชื่อและที่ตั้งของสถานประกอบการ

รูปที่3.1 ตราสัญลักษณ์การรถไฟแห่งประเทศไทย

ชื่อสถานประกอบการ	:	การรถไฟแห่งประเทศไทย (State Railway of Thailand)
ที่อยู่	:	1 ถ.รองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพ 10330
ลักษณะการดำเนินงาน:		เป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม ทำหน้าที่ดูแลกิจการทางด้านการรถไฟ
โทรศัพท์	:	0-2621-8701
Web Site	:	www.railway.co.th
ช่วงวันทำการ	:	วันจันทร์ ถึง วันศุกร์
ช่วงเวลาทำการ	:	08.30 น. ถึง 16.30 น.



3.2 ลักษณะการประกอบการ ผลิตภัณฑ์การให้บริการหลักขององค์กร

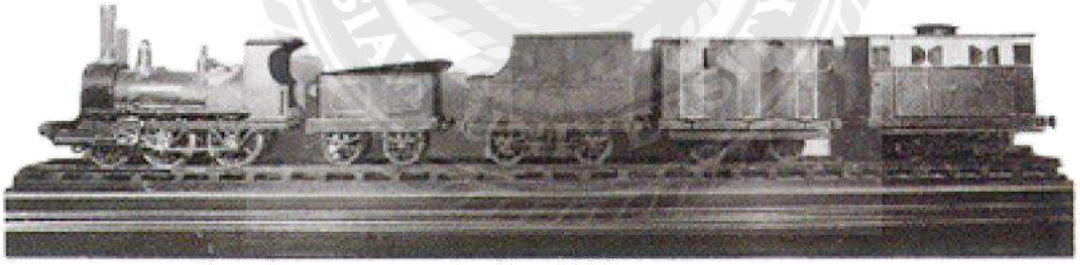
พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว

รูปที่ 3.3 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว

ประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งในบรรดาประเทศทั้งหลายที่เจริญแล้วในโลก ประเทศไทย เป็นประเทศหนึ่งในบรรดาประเทศทั้งหลายที่เจริญแล้วในโลกนับตั้งแต่สมัยตั้งกรุงสุโขทัย ตลอดจน กรุงศรีอยุธยา กรุงธนบุรี และ กรุงสุโขทัยตลอดจนกรุงรัตนโกสินทร์เป็นราชธานี พระมหากษัตริย์ ทุกพระองค์ซึ่งทรงเป็นประมุขของประเทศได้ทรงเล็งเห็นความสำคัญของการคมนาคมซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญ ที่จะนำความรุ่งเรืองมาสู่ชาติเสมือนโลหิตที่หล่อเลี้ยงชีวิตให้ดำรงอยู่ และในบรรดาทางเดินของโลหิตสายนั้นการรถไฟคือทางเดินของโลหิตสำคัญสายหนึ่ง ซึ่งในราชอาณาจักรไทยสมัยก่อน ๆ ยังไม่เคยมีเค้ารูปและโครงการอย่างหนึ่งอย่างใดที่จะแสดงให้เป็นที่ปรากฏชัดว่าการคมนาคมทางบกภายในประเทศจะมีการขนส่งโดยทางรถไฟของรัฐบาลเกิดขึ้นเลย เพราะในเวลานั้นประชาชนยังนิยมใช้สัตว์ เช่น โค กระบือ ม้า ช้างและเกวียน เป็นพาหนะเพื่อประโยชน์ในการเดินทางและในการลำเลียงสินค้าต่าง ๆ จากถิ่นหนึ่งไปยังอีกถิ่นหนึ่งจนกระทั่ง การขนส่งโดยทางรถไฟได้เริ่มมีชีวิตจิตใจขึ้นจนสำเร็จเป็นรูปร่างอันสมบูรณ์ในรัชสมัย

" พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวแห่งกรุงรัตนโกสินทร์ "
โดยมีประกาศ พระบรมราชโองการสร้างทางรถไฟสยาม
ตั้งแต่ กรุงเทพฯ ถึง เมืองนครราชสีมา
ลงวันที่ 1 มีนาคม ร.ศ.109 ซึ่งตรงกับ พุทธศักราช 2433

ก่อนที่การรถไฟหลวงจะถือกำเนิดขึ้นนั้นปรากฏว่าในปีพุทธศักราช 2398 รัฐบาลส
หราชอาณาจักรอังกฤษให้ เซอร์ จอห์น เบาริง (Ser John Bowring) ผู้สำเร็จราชการเกาะฮ่องกง ซึ่งได้รับ
การแต่งตั้งให้เป็นอัครราชทูตผู้มีอำนาจเต็ม พร้อมด้วย มิสเตอร์ แฮรี่ สมิท ปาร์ค (Mr. Harry
Smith Parkes) กงสุลเมืองเอ้หมึง เป็นอุปทูล เดินทางโดยเรือรบหลวงอังกฤษเข้ามาเจรจา ขอแก้ไข
สนธิสัญญาทางราชไมตรีฉบับที่รัฐบาลอังกฤษที่อินเดีย ทำไว้กับรัฐบาลไทยเมื่อ วันที่ 20
มิถุนายน พ.ศ.2369 ซึ่งในกาลนั้น มิสเตอร์ แฮรี่ สมิท ปาร์ค ได้นำสนธิสัญญาฉบับใหม่ ออกไป
ประทับตราแผ่นดินอังกฤษ แล้วนำกลับมาแลกเปลี่ยนสนธิสัญญากับฝ่ายไทย กับอัญเชิญ พระราช
สาส์น และเครื่องราชบรรณาการของสมเด็จพระนางวิคตอเรียแห่งสหราชอาณาจักรอังกฤษ เข้ามาเพื่อ
ทูลเกล้าฯ ถวาย แด่พระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 4 อาทิ รถไฟจำลอง
ย่อส่วนจากของจริงประกอบด้วย รถจักรไอน้ำ และรถพ่วงครบขบวน เดินบนราง ด้วยแรงไอน้ำ
ทำนองเดียวกับรถใหญ่ที่ใช้อยู่ในเกาะอังกฤษ(ขณะนี้รถไฟเล็กได้เก็บรักษา ไว้ที่พิพิธภัณฑ์
สถานแห่งชาติ) ราชบรรณาการในครั้งนั้นสมเด็จพระนางวิคตอเรีย ทรงมีพระราช
ประสงค์จะให้เป็นเครื่องดลพระราชหฤทัยพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ให้ทรงคิด
สถาปนากิจการรถไฟขึ้นในราชอาณาจักรไทย แต่เนื่องจากในขณะนั้นภาวะเศรษฐกิจ ของไทยยัง
อยู่ในฐานะไม่มั่นคง และมีจำนวนพลเมืองน้อย กิจการจึงต้องระงับไว้

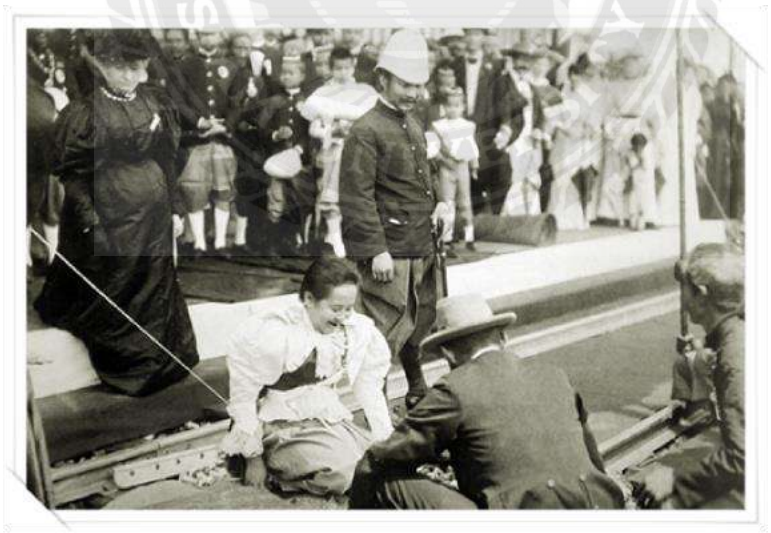


เครื่องราชบรรณาการ รถไฟจำลองย่อส่วนจากของจริง

รูปที่ 3.4 เครื่องราชบรรณาการ รถไฟจำลองย่อส่วนจากของจริง

ต่อมาในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 เหตุการณ์
ทางด้านการเมือง สืบเนื่องมาจากนโยบายขยายอาณานิคมของอังกฤษและฝรั่งเศส แผ่มาครอบคลุมบริเวณ
แหลมอินโดจีน พระองค์ท่านทรงตระหนักถึงความสำคัญของการคมนาคมโดยเส้นทางรถไฟ เพราะการใช้
แต่ทางเกวียนและแม่น้ำลำคลองเป็นพื้นนั้น ไม่เพียงพอแก่การบำรุงรักษาพระราชอาณาเขต ราษฎร

ที่อยู่ห่างไกลจากเมืองหลวงมีจิตใจโน้มเอียงไปทางประเทศใกล้เคียง สมควรที่จะสร้างทางรถไฟขึ้นในประเทศเพื่อติดต่อกับมณฑลชายแดนก่อนอื่น ทั้งนี้เพื่อสะดวกแก่การปกครอง ตรวจตราป้องกันการรุกรานเป็นการเปิดภูมิประเทศให้ประชาชนพลเมืองเข้าบุกเบิกพื้นที่รกร้างว่างเปล่า ให้เป็นประโยชน์ทางเศรษกิจของประเทศ และจะเป็นเส้นทางขนส่งผู้โดยสาร และสินค้าไปมาถึงกันได้ง่ายยิ่งขึ้น ดังนั้น ในปี พ.ศ.2430 จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าให้ เซอร์แอนดรู คลาก และบริษัทปันชาร์ด แมกทักการ์ด โลเธอร์ ดำเนินการสำรวจเพื่อสร้างทางรถไฟจาก กรุงเทพฯ - เชียงใหม่ และมีทางแยกตั้งแต่เมืองสระบุรี - เมืองนครราชสีมาสายหนึ่งจากเมืองอุตรดิตถ์ - ตำบลท่าเดื่อริมฝั่งแม่น้ำโขงสายหนึ่ง และจากเมืองเชียงใหม่ไปยังเชียงราย เชียงแสนหลวงอีกสายหนึ่ง โดยทำการสำรวจให้แล้วเสร็จเป็นตอนๆ รวม 8 ตอน ในราคาค่าจ้าง โดยเฉลี่ยไม่เกินไมล์ละ 100 ปอนด์ ทั้งสองฝ่ายลงนามในสัญญา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2430 เมื่อได้สำรวจแนวทางต่าง ๆ แล้ว รัฐบาลพิจารณาเห็นว่าจุดแรกที่สมควรจะสร้างทางรถไฟเชื่อมกับเมืองหลวงของไทยก่อนอื่น คือ นครราชสีมา ดังนั้นในเดือนตุลาคม 2433 จึงทรง พระกรุณาโปรดเกล้า ให้ก่อตั้งกรมรถไฟขึ้น สังกัดอยู่ในกระทรวงโยธาธิการมีพระเจ้าน้องยาเธอเจ้าฟ้ากรมขุนนริศรานุวัติวงศ์ ทรงเป็นเสนาบดี และนาย เค. เบ็ทเก (K. Bethge) ชาวเยอรมัน เป็นเจ้ากรมรถไฟพร้อมกันนั้นได้ เปิดประมูลสร้างทางรถไฟสายกรุงเทพ - นครราชสีมา เป็นสายแรก ณ ที่ทำการรถไฟกรุงเทพ ปรากฏว่า มิสเตอร์ จี มูเร แคมป์เบล แห่งอังกฤษ เป็นผู้คำประกันประมูลได้ในราคาต่ำสุด โดยเสนอราคาเป็นเงิน 9,956,164 บาท



รูปที่ 3.5 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวจึงทรงพระราชทานพระบรมราชานุมัติให้กระทรวงโยธาธิการ สร้างทางรถไฟหลวงจากกรุงเทพฯถึงนครราชสีมา

พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวจึงทรงพระราชทานพระบรมราชานุมัติให้กระทรวงโยธาธิการว่าจ้าง มิสเตอร์ จี. มูเร แคมป์เบลล์ สร้างทางรถไฟหลวงจากกรุงเทพฯถึงนครราชสีมา เป็นสายแรก

เป็นทางขนาดกว้าง 1.435 เมตร และได้เสด็จพระราชดำเนินประกอบพระราชพิธีกระทำพระฤกษ์ เริ่มการสร้างทางรถไฟ ณ บริเวณย่านสถานีกรุงเทพ เมื่อวันที่ 09 มีนาคม พ.ศ.2434 ซึ่งปัจจุบันการรถไฟแห่งประเทศไทย ได้สร้างอนุสรณ์ปฐมฤกษ์รถไฟหลวงเพื่อเป็นอนุสรณ์สถานรำลึกเหตุการณ์สำคัญในอดีต และเพื่อน้อมรำลึกถึงพระกรุณาธิคุณ

รูปที่ 3.6 อนุสรณ์ปฐมฤกษ์รถไฟหลวง

ในปี พ.ศ.2439 การก่อสร้างทางรถไฟสาย กรุงเทพฯ - นครราชสีมา สำเร็จบางส่วนพอที่จะเปิด การเดินรถได้ ดังนั้น ในวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ.2439 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวจึงเสด็จพระราชดำเนินมาทรงประกอบพระราชพิธีเปิดการเดินรถไฟระหว่าง สถานีกรุงเทพ - อยุธยา ระยะทาง 71 กิโลเมตร และเปิดให้ประชาชนเดินทางไปมาระหว่าง กรุงเทพ - อยุธยา ได้ตั้งแต่ วันที่ 28 มีนาคม พ.ศ.2439 เป็นต้นไป ในระยะแรกเดินขบวนรถขึ้นล่องวันละ 4 ขบวน มีสถานีรวม 9 สถานี คือ สถานีกรุงเทพ บางซื่อ หลักสี่ หลักหก คลองรังสิต เชียงราก เชียงรากน้อย บางปะอิน และกรุงเก่า ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทย ได้ถือเอา " วันที่ 26 มีนาคม " เป็น วันสถาปนากิจการรถไฟ สืบมาจนถึงปัจจุบัน

ต่อจากนั้นก็ได้เปิดการเดินรถต่อไปอีกเป็นระยะ ๆ จากอยุธยา ถึง แก่งคอย มวกเหล็ก ปากช่อง จนกระทั่งในปี พ.ศ.2443 การสร้างทางรถไฟสายนครราชาสีมา ได้เสร็จเรียบร้อย และพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว จึงได้เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเปิดการเดินรถสายนี้ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ.2443 รวมระยะทางจาก กรุงเทพ - นครราชสีมา ทั้งสิ้น 265 กิโลเมตร สิ้นเงินในการก่อสร้างทางรถไฟสายนี้ 17,585,000 บาทเมื่อการก่อสร้างทางรถไฟสายแรกสำเร็จ ลงตามพระราชประสงค์แล้ว ก็ทรงพิจารณาสร้างทางรถไฟสายอื่น ๆ ต่อไป จนกระทั่งสิ้นรัชสมัย ของพระองค์ พระผู้พระราชทานกำเนิดกิจการรถไฟในประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ.2453

รูปที่ 3.8 ทางรถไฟสายนครราชสีมา

ภายหลังจากที่พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เสด็จเถลิงถวัลย์ราชสมบัติแทน พระบรมราชชนก ก็ได้ทรงพิจารณาเห็นว่ากิจการของกรมรถไฟสายเหนือและกรมรถไฟสายใต้ ซึ่งแยกกันอยู่ไม่สะดวกแก่การบังคับบัญชาและบริหารงาน ตลอดจนไม่เป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย ดังนั้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ.2460 จึงได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้า ให้รวมกิจการรถไฟ ทั้ง 2 กรม เข้าเป็นกรมเดียวกัน เรียกว่า " กรมรถไฟหลวง " กับได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้า ให้พระเจ้าน้องยาเธอ " กรมพระกำแพงเพชรอัครโยธิน " ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการกรมรถไฟหลวงพระองค์แรก

พลเอก พระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมพระกำแพงเพชรอัครโยธิน

รูปที่ 3.9 พลเอก พระบรมวงศ์เธอ กรมพระกำแพงเพรชอัครโยธิน

ในสมัยที่พระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมพระกำแพงเพชรอัครโยธิน ทรงเป็นผู้บัญชาการกรมรถไฟหลวง อยู่นั้น ทรงเล็งเห็นการณ์ไกล และทรงตระหนักดีว่าการใช้รถจักรไอน้ำลากจูงขบวนรถ นอกจาก จะไม่สะดวกและประหยัดแล้ว ลูกไฟที่กระจัดกระจายออกมา ยังเป็นอันตรายได้ พระองค์จึงทรงสั่ง รถจักรดีเซล จำนวน 2 คันมาจากสวิสเซอร์แลนด์ เข้ามาใช้เป็นครั้งแรก

เครื่องหมาย บุรฉัตร

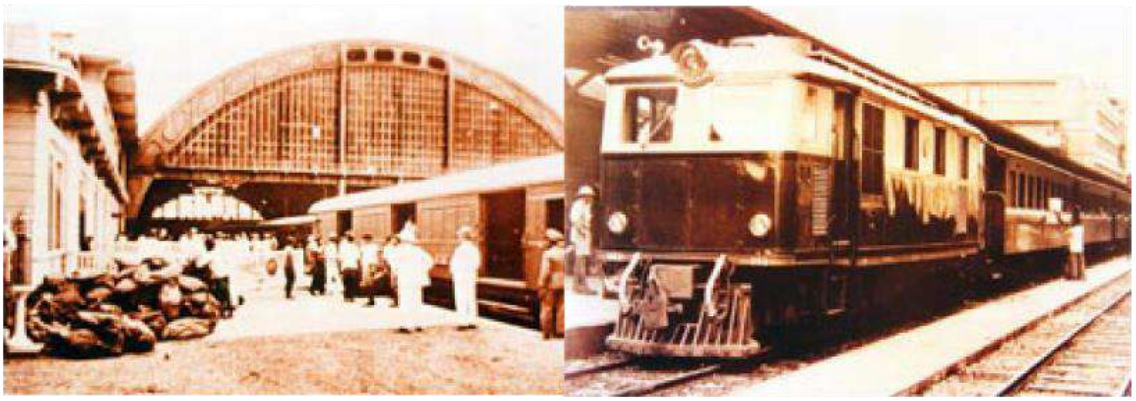
รูปที่ 3.10 เครื่องหมาย บุรฉัตร

ซึ่งรถจักรดีเซลการกลคันแรก เลขที่ 21-22 ได้ออกวิ่งรับใช้ประชาชนเมื่อ พ.ศ.2471 ปัจจุบันรถจักรประวัติศาสตร์คันนี้ยังคงอยู่การรถไฟฯ ได้นำมาติดตั้งที่ ตึกบัญชาการรถไฟ เพื่อให้อนุชนรุ่นหลัง ได้ศึกษาหาความรู้ต่อไป และเนื่องจากพระองค์ทรงเป็นผู้ให้กำเนิดรถจักรดีเซลขึ้นในเมืองไทย รถจักรดีเซลทุกคันที่ใช้การอยู่ในการรถไฟฯ ขณะนี้จึงได้ประดับเครื่องหมาย “บุรฉัตร” อันเป็น พระนาม ของพระองค์ ติดที่ด้านข้างของรถจักรดีเซลทุกคันที่สั่งเข้ามา เพื่อเป็นการรำลึก และเทิดพระเกียรติแห่งพระองค์ท่านสืบไป

รถจักรดีเซลไฟฟ้า คันแรก เลขที่ 21

รูปที่ 3.11 รถจักรดีเซลไฟฟ้า คันแรก เลขที่ 21

กิจการรถไฟซึ่งได้เริ่มตั้งแต่สมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชการที่ 5 นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2439 จนกระทั่งสิ้น รัชสมัยของพระองค์ในปี พ.ศ.2453 มีทางรถไฟที่เปิดใช้เดินรถรวมทั้งสิ้น 932 กิโลเมตร และกำลังก่อสร้างยังไม่แล้วเสร็จอีก 690 กิโลเมตร ในสมัยพระบาทสมเด็จ พระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 มีทางรถไฟที่เปิดใช้ทั้งหมด 2,581 กิโลเมตร และอยู่ในระหว่างก่อสร้างอีก 497 กิโลเมตรส่วนในสมัยพระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 7 พระองค์ ก็ทรงดำเนินรัฐประศาสโนบายในการบำรุงการคมนาคมเช่นเดียวกับรัชกาลก่อน ๆ แต่เนื่องจาก สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยกำลังปั่นป่วน ดังนั้น การก่อสร้างทางรถไฟสมัยนี้จึงเป็นไปได้ อย่างล่าช้า โดยมีทางรถไฟเพิ่มขึ้นใหม่อีก 418 กิโลเมตรกิจการรถไฟในสมัยพระบาทสมเด็จ พระปรเมนทรมหาอนันนทมหิดล รัชการที่ 8 ก็เช่นเดียวกันกับรัชการก่อน ประเทศไทยต้อง ประสบกับสภาวะทางการเงิน และสงครามโลกครั้งที่ 2 ทำให้การก่อสร้างทางรถไฟไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร โดยมีทางรถไฟก่อสร้างเพิ่มอีก 259 กิโลเมตร



รูปที่ 3.12 หัวลำโพง พุทธศักราช 2439

สำหรับกิจการรถไฟในสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 ในระหว่างสงครามโลกครั้งที่ 2 กิจการรถไฟประสบภัยสงครามอย่างหนัก ทรัพย์สินทั้งทางอาคาร และ รถจักรล้อเลื่อน ได้รับความเสียหายมาก จำต้องเริ่มบูรณะฟื้นฟูให้กลับสู่สภาพเดิมโดยเร็ว ถ้าจะอาศัยเงินลงทุนจากงบประมาณของรัฐแหล่งเดียวจะไม่ทันการณ์ รัฐบาลจึงต้องขอกู้เงิน จากธนาคารโลกมาสมทบ ในระหว่างเจรจากู้เงินนั้น ธนาคารโลกได้เสนอให้รัฐปรับปรุงองค์กร ของกรมรถไฟหลวง ให้มีอิสระกว่าที่เป็นอยู่ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารกิจการรถไฟ ในเชิงธุรกิจ

ในปี พ.ศ.2494 รัฐบาลสมัย จอมพล.ป.พิบูลสงคราม เป็นนายกรัฐมนตรี ได้พิจารณาเห็นสมควรจัดตั้งกิจการรถไฟเป็นเอกเทศจึงได้เสนอร่างพระราชบัญญัติการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.2494 ต่อรัฐสภา และได้มีพระบรมราชโองการให้ตราเป็นพระราชบัญญัติขึ้นไว้ตามที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับลงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ.2494

กรมรถไฟหลวงจึงเปลี่ยนฐานะมาเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทสาธารณูปการภายใต้ชื่อว่า "การรถไฟแห่งประเทศไทย " ตั้งแต่วันที่ 01 กรกฎาคม พ.ศ.2494 เป็นต้นมา โดยการดำเนินงานอยู่ภายใต้ พรบ.การรถไฟแห่งประเทศไทย ฉบับ พ.ศ.2494

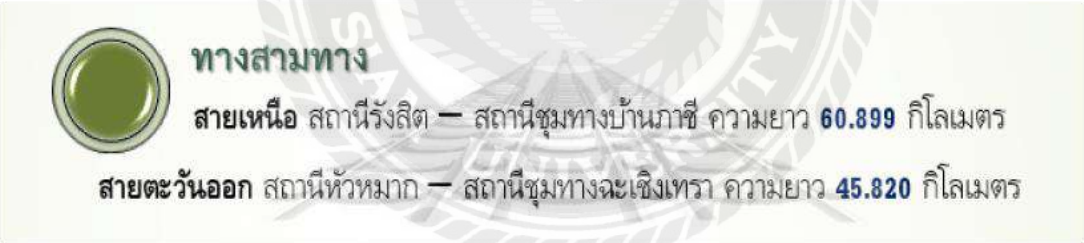
พลเอกจรูญ รัตนกุล เสรีเริงฤทธิ์
ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่วันที่ 01 ก.ค.2494 – 10 ก.ย.2502

รูปที่ 3.13 พลเอกจรูญ รัตนกุล เสรีเริงฤทธิ์ ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย

คณะรัฐมนตรีได้แต่งตั้งคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทยขึ้นมีหน้าที่ควบคุม ดูแลกิจการขององค์การ ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน คณะกรรมการ อีก 6 คน ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการ โดยตำแหน่งและรัฐได้มอบเงินจำนวน 30 ล้านบาท ให้เป็นเงินสมทบทุนประเดิม ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งมีพลเอกจรูญ รัตนกุล เสรีเริงฤทธิ์เป็นผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 01 กรกฎาคม พ.ศ.2494 ซึ่งในหลักการรัฐควบคุม การแต่งตั้งและปลดผู้บริหาร คุมอัตราเงินเดือนพนักงาน คุมอัตราค่าโดยสารและค่าระวาง คุมการเปิด-ปิดเส้นทางและการบริการ และการควบคุมการลงทุนทั้งหมด แต่หากดำเนินงานขาดทุน รัฐชดเชยให้เท่าจำนวนที่ขาด

ปัจจุบัน ณ วันที่ 14 กันยายน 2559 การรถไฟแห่งประเทศไทย มีระยะทางที่เปิดการเดินรถแล้ว รวมความยาวทั้งสิ้น 4,507.884 กิโลเมตร

รูปที่ 3.14 มีระยะทางที่เปิดการเดินรถแ



รูปที่ 3.15 ทางรถไฟสายเหนือ

ทางสายเหนือ ถึง สถานีเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ความยาว 752.077 กิโลเมตร และมีทางแยกที่สถานีชุมทางบ้านดาราจังหวัดพิษณุโลก ถึง สถานีสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย ความยาว 29.007 กิโลเมตร

รูปที่ 3.16 ทางรถไฟสายใต้ สายตะวันตก และสายตะวันออก

ทางสายใต้ จากสถานีธนบุรี - สถานีสุไหลโก-ลก จังหวัดนราธิวาส ความยาว 1,144.140 กิโลเมตร , ทางแยกสถานีปาดังเบซาร์ ความยาว 43.502 กิโลเมตร , ทางแยกสถานีสุพรรณบุรี ความยาว 78.090 กิโลเมตร , ทางแยกคีรีรัฐนิคม ความยาว 31.250 กม. ทางแยกกันตัง ความยาว 92.802 กิโลเมตร และทางแยกนครศรีธรรมราช ความยาว 35.081 กิโลเมตร ทางสายตะวันตก ถึง สถานีชุมทางหนองปลาดุก - สถานีน้ำตก จังหวัดกาญจนบุรี ความยาว 130.989 กิโลเมตร ทางสายตะวันออก ถึง สถานีอรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว ความยาว 260.449 กิโลเมตร , คลองสิบเก้า-ชุมทางแก่งคอย ความยาว 81.358 กิโลเมตร , ชุมทางเขาชีจรรย์ - มาบตะพุต ความยาว 24.070 กิโลเมตร

รูปที่ 3.17 ทางรถไฟสายตะวันออกเฉียงเหนือ

ทางสายตะวันออกเฉียงเหนือ ถึง สถานีอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี ความยาว 575.600 กิโลเมตร และสถานีชุมทางถนนจิระถึงสถานีหนองคาย จังหวัดหนองคาย ความยาว

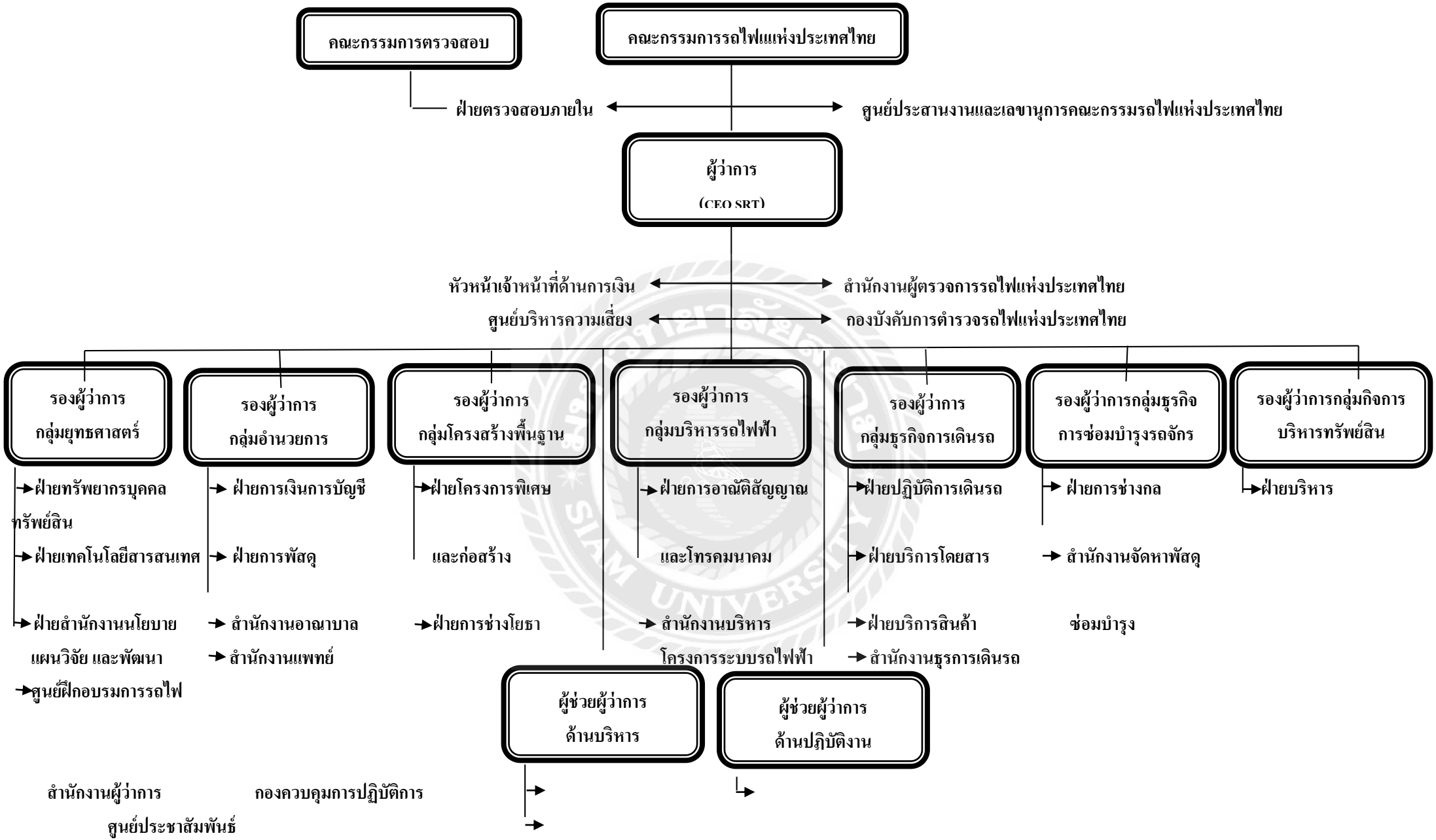
359.974 กิโลเมตร (เพิ่มสะพานมิตรภาพไทย-ลาว 2.657 กม.) และชุมทางแก่งคอย-ชุมทางบัวใหญ่ ความยาว 252.412กิโลเมตร ทางสายแม่กลองช่วงวงเวียนใหญ่ - มหาชัย ความยาว 31.242 กิโลเมตร และช่วงบ้านแหลม - แม่กลอง ความยาว 34.041 กิโลเมตร

ปัจจุบันปี 2559 ยังมีโครงการก่อสร้างทางอีกหลายเส้นทาง ดังนี้.

โครงการก่อสร้าง	ระยะทางประมาณ/กิโลเมตร
- ทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย	106
- ทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ–ขอนแก่น	187
- ทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์–ชุมพร	167
- ทางคู่ ช่วงมาบกะเบา–ชุมทางถนนจิระ	132
- ทางคู่ ช่วงนครปฐม–หัวหิน	169
- ทางคู่ ช่วงลพบุรี–ปากน้ำโพ	148
- ทางคู่ ช่วงหัวหิน-ประจวบคีรีขันธ์	90
- ทางคู่ ช่วงปากน้ำโพ-เด่นชัย	285
- ทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี	309
- ทางคู่ ช่วงขอนแก่น-หนองคาย	174
- ทางคู่ ช่วงชุมพร – สุราษฎร์ธานี	167
- ทางคู่ ช่วงสุราษฎร์ธานี - หาดใหญ่ - สงขลา	295 + 29 (หัวหิน-สงขลา)
- ทางคู่ ช่วงเด่นชัย-เชียงใหม่	217
- ทางคู่ ช่วงชุมทางหาดใหญ่ – ปาดังเบซาร์	44.50
- ทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ	323.10
- ทางรถไฟ สายบ้านไผ่ – มหาสารคาม – ร้อยเอ็ด – มุกดาหาร – นครพนม	355
- ทางรถไฟ สายท่าเรือแหลมฉบัง – ท่าเรือน้ำลึกทวาย	322

รูปที่ 3.18 โครงการก่อสร้างทางรถไฟ

3.3 รูปแบบการจัดองค์การและการบริหารงานขององค์กร



รูปที่ 3.7 แผนภูมิโครงสร้างองค์การของการรถไฟแห่งประเทศไทย

3.4 ตำแหน่งงานและลักษณะงานที่ได้รับมอบหมาย

1. นายอัครพล เขลิ๊กกระโทก ตำแหน่ง นักศึกษาฝึกงานสหกิจศึกษา
2. นางสาว ดวงนภา กลิ่นหอม ตำแหน่ง นักศึกษาฝึกงานสหกิจศึกษา

งานที่ได้รับมอบหมาย

1. เก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินงาน ทั้งรายได้ – รายจ่าย ในแต่ละปี พร้อมสถิติการใช้งาน น้ำมัน เชื้อเพลิง ในแต่ละหมวดรายได้ - ค่าใช้จ่าย

2. จัดส่งหนังสือ คำขอตั้งงบประมาณประจำปีทั้งในส่วนของ รายได้ – ค่าใช้จ่ายให้กับ ฝ่าย/สำนักงานต่างๆ ให้จัดส่งภายในเวลาที่กำหนด

3. จัดส่งหนังสือคำขอตั้งงบประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่าย ตามแต่ละประเภทบัญชี และรหัสงบประมาณ

4. พิจารณาคำขอตั้งงบประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่าย ตามแต่ละประเภทบัญชี ของทุกฝ่าย/สำนักงาน

5. รวบรวมสรุปข้อมูล รายได้ – ค่าใช้จ่าย ตามที่ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณประจำปี พร้อมเปรียบเทียบ กับ รายได้ – ค่าใช้จ่าย ที่ผ่านมา

6. บันทึกข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านรายได้-ค่าใช้จ่าย เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลประกอบการพิจารณาการจัดทำงบประมาณ

3.5 ชื่อและตำแหน่งงานของพนักงานที่ปรึกษา

1.4.1 คุณธนาพรรณ รุ้งเรืองระยับ ตำแหน่ง หัวหน้างานงบประมาณทำการ

3.6 ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน

ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2560 (รวม 14 สัปดาห์)

3.7 ขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน

1.คัดเลือกหัวข้อรายงาน และวิเคราะห์ระบบงาน

ทำการวิเคราะห์ระบบงานแผนผังการเดินเอกสารขององค์กร ศึกษากระบวนการทำงานตามระบบงานที่เข้าไปทำการปฏิบัติงาน หาข้อบกพร่องจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจมาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกของกิจการ โดยศึกษาจาก การสอบถามพนักงานที่ปรึกษา การศึกษาแผนผังการเดินเอกสารขององค์กรที่มีอยู่เดิม การเข้าไปศึกษาจากเอกสารขององค์กร เป็นต้น ที่ทำให้เป็นปัญหา และอุปสรรค และการทำงาน และนำปัญหาดังกล่าวปรึกษา กับพนักงานที่ปรึกษา เสร็จแล้วนำไปเทียบกับทฤษฎีเพื่อทำการตั้งหัวข้อรายงานที่ต้องการศึกษา และเกี่ยวข้องกับระบบงานที่ได้ปฏิบัติ

2.วิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อได้หัวข้อรายงาน และทราบปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วจึงทำการ วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ กับแหล่งข้อมูลภายนอก ที่สามารถนำมาปรับใช้กับองค์กร และใกล้เคียงกับระบบงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันมากที่สุด

3.ออกแบบระบบงาน

จากการที่ได้ศึกษาระบบงานจากภายในองค์กร และทำการศึกษาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลภายนอกแล้วจึงเริ่มทำการวางแผนขั้นตอนการทำงานตามที่ได้ศึกษาดูว่าระบบงานที่ทำการปฏิบัตินั้นทำให้การทำงานสะดวกขึ้น ลดความซ้ำซ้อน และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์กรมากที่สุด

4.จัดทำเอกสารประกอบรายงาน

ทำการร่างรูปแบบรายงาน ร่างเนื้อหา จากข้อมูลที่ได้ทำการรวบรวมจากแหล่งข้อมูลภายในองค์กรที่ทำการปฏิบัติงานจริง ตรวจสอบเนื้อหาให้สอดคล้อง และถูกต้องกับหัวข้อรายงานแล้วนำข้อมูลทั้งหมดมาเรียบเรียงจัดทำรูปเล่มรายงานตามแบบฟอร์มที่ทำสหกิจศึกษาได้กำหนด

ขั้นตอนการดำเนินงาน	พ.ค. 60	ม.ย. 60	ก.ค. 60
1.คัดเลือกหัวข้อรายงานและวิเคราะห์ระบบงาน	←——→		
2.วิเคราะห์ข้อมูล		←——→	
3.ออกแบบระบบงาน			←——→
4.จัดทำเอกสารประกอบรายงาน			←——→

ตารางที่ 3.1 ตารางแสดงระยะเวลาการปฏิบัติงาน

3.8 อุปกรณ์และเครื่องมือที่ใช้

1.1 อุปกรณ์สำนักงาน

1. เครื่องคอมพิวเตอร์
2. เครื่องถ่ายเอกสาร

1.2 โปรแกรมที่ใช้

1. โปรแกรม Microsoft Excel
2. โปรแกรม Microsoft Word

บทที่ 4

แผนการปฏิบัติงานตามโครงการ

4.1 รายละเอียดการปฏิบัติงาน

ปฏิทินกำหนดการจัดทำงบประมาณประจำปี การรถไฟแห่งประเทศไทยในการนำเสนอขอตั้งงบประมาณแผ่นดินและการเสนอขอตั้งงบประมาณลงทุนประจำปี และงบประมาณทำการตามกำหนดเวลาที่สำนักงบประมาณและคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติกำหนดไว้ให้ถือปฏิบัติจึงได้กำหนดขึ้นตอนการจัดทำงบประมาณทำการประจำปีไว้ดังนี้

ตุลาคม - ฝ่าย/สำนักงาน จัดทำรายละเอียดคำขอตั้งประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่ายทำการประจำปี ส่งฝ่ายการเงินและการบัญชี

พฤศจิกายน – ธันวาคม - ฝ่ายการเงินและการบัญชี พิจารณาคำขอตั้งประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่าย

มกราคม - ฝ่ายการเงินและการบัญชี จัดทำรายงานเพื่อการรถไฟฯ เสนอขออนุมัติคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย

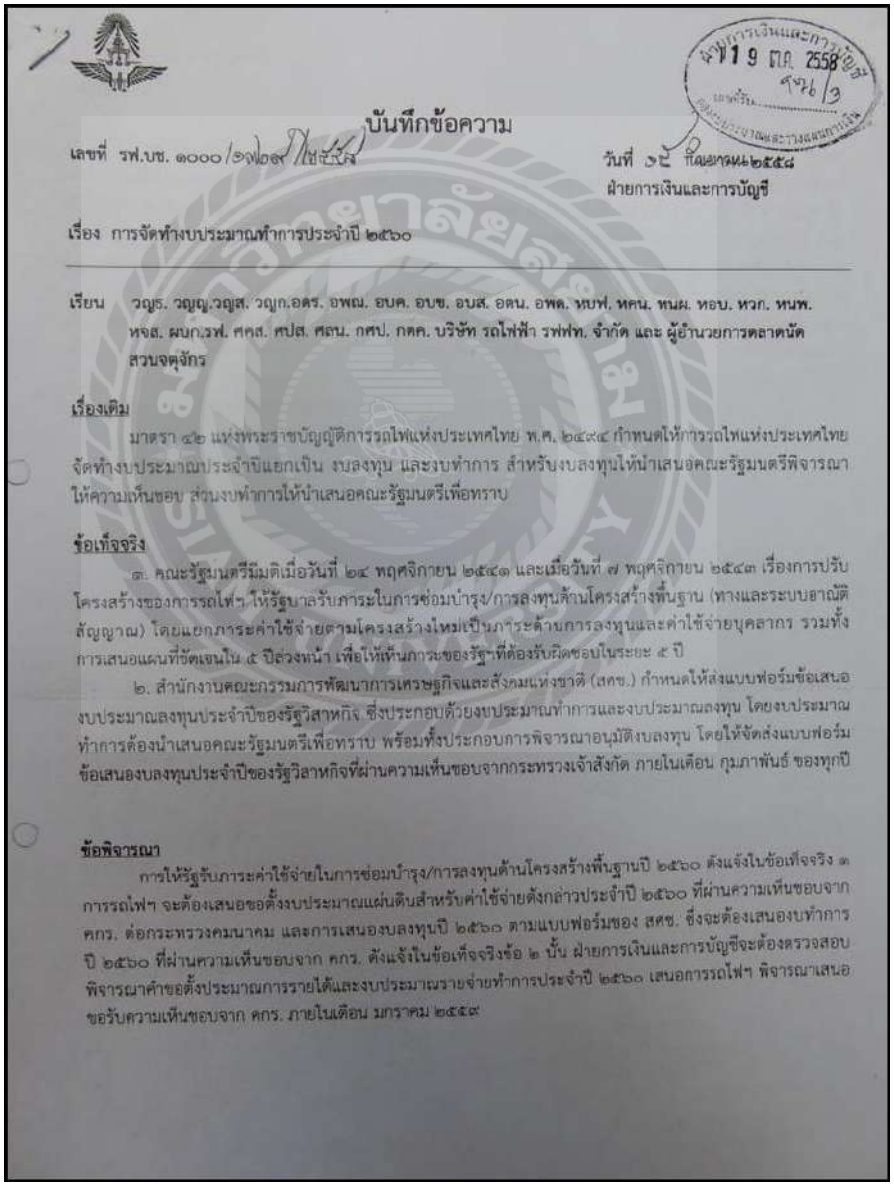
- คณะกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณทำการประจำปี

กุมภาพันธ์ – มีนาคม - ฝ่ายการเงินและการบัญชี แจ้งฝ่าย/สำนักงานจัดทำแผนปฏิบัติงานการใช้จ่ายงบประมาณตามวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย

- ฝ่าย/สำนักงาน จัดทำแผนปฏิบัติงานส่งฝ่ายการเงินและการบัญชี

4.1.1 การจัดทำงบประมาณทำการประจำปี 2560 มีขั้นตอนเบื้องต้นเพียงบางส่วน ดังต่อไปนี้

1. ฝ่ายการเงินและบัญชี ออกหนังสือให้ทุกฝ่าย/สำนักงาน จัดทำงบประมาณประจำปี เพื่อจัดทำรายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่าย ทำการส่งให้ฝ่ายการเงินและการบัญชี เพื่อพิจารณาและรวบรวมจัดทำรายงาน เพื่อการรถไฟแห่งประเทศไทย เสนอขออนุมัติคณะกรรมการการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณล่วงหน้า



บันทึกข้อความ

เลขที่ รฟ.บช. ๑๐๐๐/๑๗๐๙ วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๘

ฝ่ายการเงินและการบัญชี

เรื่อง การจัดทำงบประมาณทำการประจำปี ๒๕๖๐

เรียน วญธ. วญญ.วญส. วญก.อคร. อพณ. อบค. อบข. อบส. อตน. อพค. หบฟ. หคน. หนผ. หอบ. หวก. หนพ. หจส. ผบก.รฟ. ศคส. ศปส. ศธน. กศป. กคค. บริษัท รถไฟฟ้า รฟฟท. จำกัด และ ผู้อำนวยการตลาดนัดสวนจตุจักร

เรื่องเดิม

มาตรา ๔๒ แห่งพระราชบัญญัติการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๔๙๔ กำหนดให้การรถไฟแห่งประเทศไทยจัดทำงบประมาณประจำปีแยกเป็น งบลงทุน และงบทำการ สำหรับงบลงทุนให้นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ ส่วนงบทำการให้นำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ

ข้อเท็จจริง

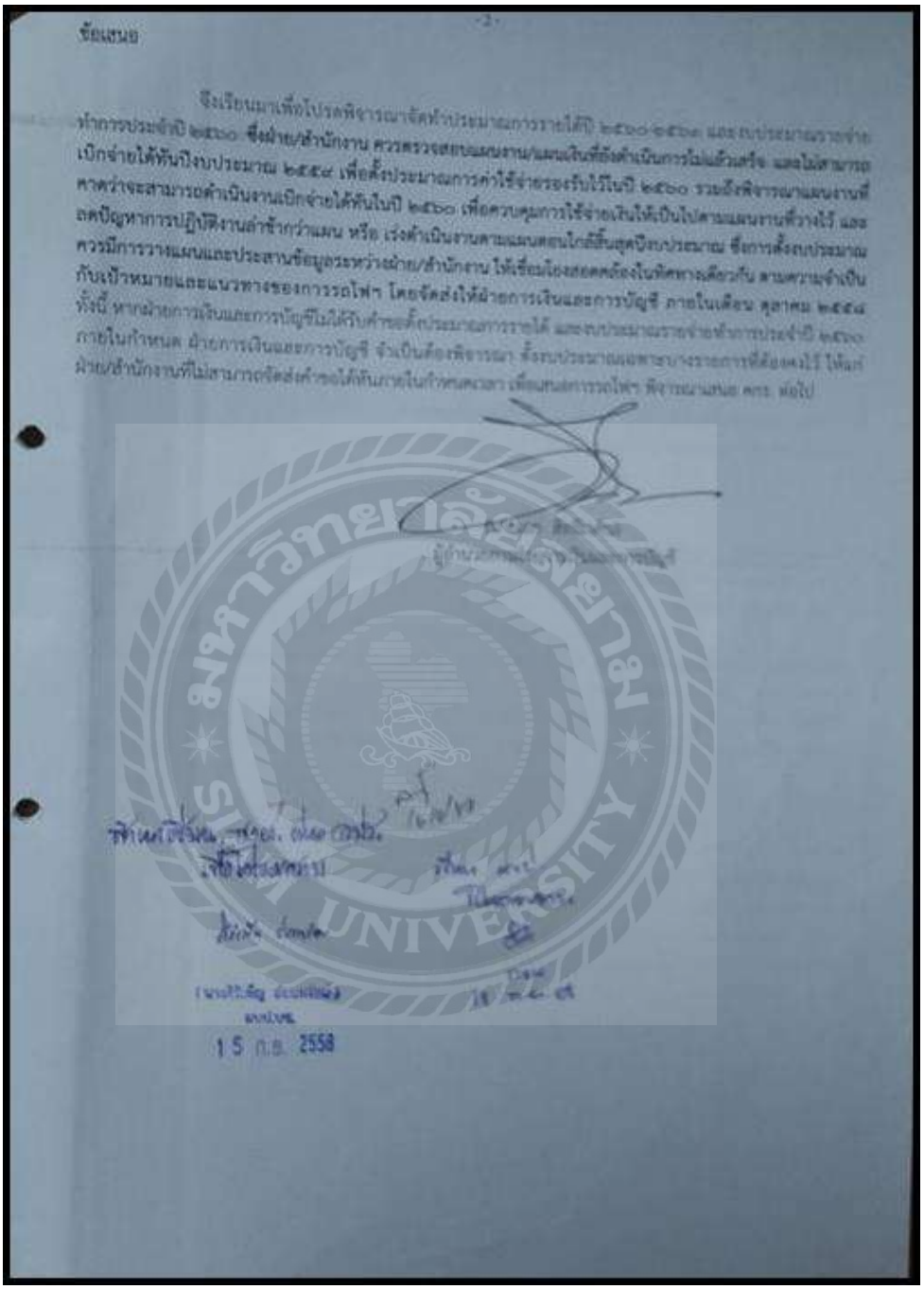
๑. คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๔๑ และเมื่อวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๔๓ เรื่องการปรับโครงสร้างของการรถไฟฯ ให้รัฐบาลรับภาระในการซ่อมบำรุง/การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ทางและระบบอาณัติสัญญาณ) โดยแยกภาระค่าใช้จ่ายตามโครงสร้างใหม่เป็นภาระด้านการลงทุนและค่าใช้จ่ายบุคลากร รวมทั้งการเสนอแผนที่ชัดเจนใน ๕ ปีล่วงหน้า เพื่อให้เห็นภาระของรัฐฯที่ต้องรับผิดชอบในระยะ ๕ ปี

๒. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กำหนดให้ส่งแบบฟอร์มข้อเสนองบประมาณลงทุนประจำปีของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการและงบประมาณลงทุน โดยงบประมาณทำการต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ พร้อมทั้งประกอบการพิจารณาอนุมัติงบลงทุน โดยให้จัดส่งแบบฟอร์มข้อเสนองบลงทุนประจำปีของรัฐวิสาหกิจที่ผ่านความเห็นชอบจากกระทรวงเจ้าสังกัด ภายในเดือน กุมภาพันธ์ ของทุกปี

ข้อพิจารณา

การให้รัฐรับภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง/การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานปี ๒๕๖๐ ดังแจ้งในข้อเท็จจริง ๑ การรถไฟฯ จะต้องเสนอขอตั้งงบประมาณแผ่นดินสำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าวประจำปี ๒๕๖๐ ที่ผ่านความเห็นชอบจาก คกร. ต่อกระทรวงคมนาคม และการเสนองบลงทุนปี ๒๕๖๐ ตามแบบฟอร์มของ สศช. ซึ่งจะต้องเสนองบทำการปี ๒๕๖๐ ที่ผ่านความเห็นชอบจาก คกร. ดังแจ้งในข้อเท็จจริงข้อ ๒ นั้น ฝ่ายการเงินและการบัญชีจะต้องตรวจสอบพิจารณาคำขอตั้งประมาณการรายได้และงบประมาณรายจ่ายทำการประจำปี ๒๕๖๐ เสนอการรถไฟฯ พิจารณาเสนอขอรับความเห็นชอบจาก คกร. ภายในเดือน มกราคม ๒๕๕๙

รูปที่ 4.1 จัดทำงบประมาณทำการประจำปี 2560 เพื่อยื่นเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

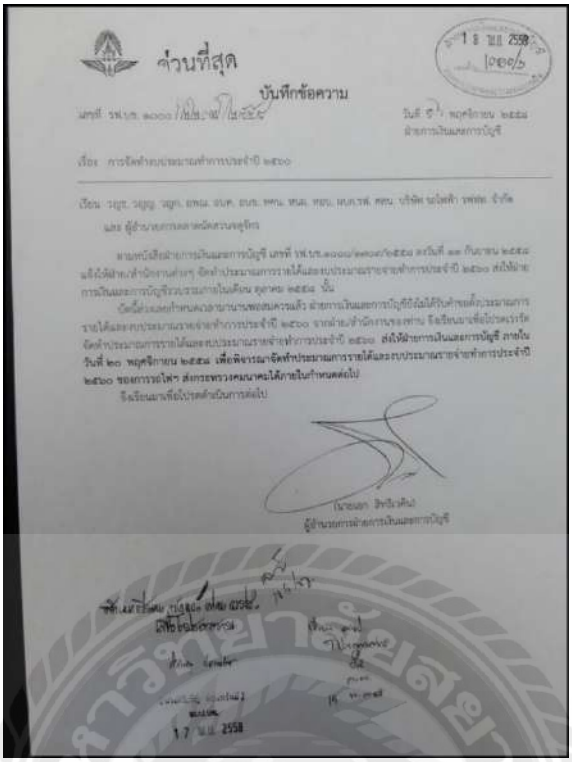


ข้อเสนอ -2-

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาจัดทำประมาณการรายได้ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ และงบประมาณรายจ่ายทำการประจำปี ๒๕๖๐ ซึ่งฝ่าย/สำนักงาน ควรตรวจสอบแผนงาน/แผนเงินที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ และไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เพื่อตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายรองรับไว้ในปี ๒๕๖๐ รวมถึงพิจารณาแผนงานที่คาดว่าจะสามารถดำเนินงานเบิกจ่ายได้ทันในปี ๒๕๖๐ เพื่อควบคุมการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ และลดปัญหาการปฏิบัติงานล่าช้ากว่าแผน หรือ เร่งดำเนินงานตามแผนตอนใกล้สิ้นสุดปีงบประมาณ ซึ่งการตั้งงบประมาณควรมีการวางแผนและประสานข้อมูลระหว่างฝ่าย/สำนักงาน ให้เชื่อมโยงสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ตามความจำเป็นกับเป้าหมายและแนวทางของการรถไฟฯ โดยจัดส่งให้ฝ่ายการเงินและการบัญชี ภายในเดือน ตุลาคม ๒๕๕๘ ทั้งนี้ หากฝ่ายการเงินและการบัญชีไม่ได้รับคำขอตั้งประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่ายทำการประจำปี ๒๕๖๐ ภายในกำหนด ฝ่ายการเงินและการบัญชี จำเป็นต้องพิจารณา ตั้งงบประมาณและหายบางรายการที่ต้องคงไว้ ให้แก่ฝ่าย/สำนักงานที่ไม่สามารถจัดส่งคำขอได้ทันภายในกำหนดเวลา เพื่อสนองการรถไฟฯ พิจารณาเสนอ คกร. ต่อไป

15 ก.ย. 2558

รูปที่ 4.2 จัดทำงบประมาณทำการประจำปี 2560 เพื่อยื่นเสนอต่อคณะรัฐมนตรี (ต่อ)


ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

รูปที่ 4.3 ตัวอย่างเอกสารเร่งรัดจัดทำประมาณการรายได้ และรายจ่ายทำการประจำปี 2560 ใบที่1

ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

รูปที่ 4.4 ตัวอย่างเอกสารเร่งรัดจัดทำประมาณการรายได้ และรายจ่ายทำการประจำปี 2560 ใบที่2

1. รูปแบบตัวอย่าง การเก็บรวบรวมข้อมูลด้านการขนส่งสินค้าประจำปี 2560 เพื่อใช้ติดตามสถานการณ์ผลการดำเนินงานอดีตและปัจจุบันมากที่สุด

1.1 ภาพรวม ปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากการขนส่งสินค้าคอนเทนเนอร์ ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับรถจักรขนาดน้ำหนักกดเพลา 20 ตัน ใช้งานกลุ่มพลังงาน และคอนเทนเนอร์สายตะวันออก และคอนเทนเนอร์ภายในประเทศ

1.2 ประมาณการรายได้สินค้าเหมาคัน มาจาก ก๊าซแอลพีจี, น้ำมันดิบ, ผลิตภัณฑ์น้ำมัน, ปูนซีเมนต์ถุง, ปูนซีเมนต์ผง, คอนเทนเนอร์ และสินค้าเบ็ดเตล็ดอื่นๆ

1.3 ประมาณการรายได้อื่นๆ รายการสินค้า ในกลุ่มรายได้การสินค้าอื่นๆ ประกอบด้วย

- ค่าวัตถุ (แยกเป็นหีบห่อวัตถุ – ด่วนและหีบห่อ – ธรรมดา)
- ค่าจัดการเดินขบวนรถพิเศษสินค้า
- ค่าประกันภัยพิเศษ
- ค่าธรรมเนียมพิเศษ
- ค่าขนส่งภายในเขตรถไฟ
- รายได้อื่นๆ การสินค้า นอกเหนือจากประเภทที่ระบุ
- รายได้ค่าเช่ารถสินค้า
- ค่าใบสัญญา
- ค่าลากจูง
- ค่าเช่ารถ บทค. (จัสแม็ก)
- ค่าธรรมเนียมการใช้น้ำมัน
- ค่ากองเก็บสินค้า
- ค่าป่วยการรถเสียเวลา

เอกสารต่างที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษาที่สำคัญต่อการบันทึกบัญชีจะประกอบด้วย รายงานแสดงสถานะค่าใช้จ่าย และรายงานสรุปงบประมาณ

1.1 รายงานแสดงข้อมูลผลการดำเนินงานด้านรายได้การสินค้ารายเดือน เป็นเอกสารที่นำมาไว้ดูประกอบการบันทึกบัญชีในการจัดทำงบประมาณ โดยการนำรหัสตามประเภทบัญชีและข้อมูลของแต่ละรายการงบประมาณมาจัดทำในโปรแกรม Microsoft Excel เพื่อดูยอดรวมรายได้ในแต่ละเดือนและผลรวมทั้งปีเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลการพิจารณา ประมาณการรายได้ในปีถัดไป เนื้อหาภายในเอกสารจะประกอบด้วย ค่าสินค้าเหมาคัน,ค่าห่อวัตถุ-ด่วน, ค่าห่อวัตถุ-ธรรมดา, ค่าจัดเดินขบวนรถพิเศษสินค้า, ค่าประกันภัยพิเศษ เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 1 รับไฟล์งานเอกสารจากพนักงานที่ปรึกษา

1.1 ตรวจความถูกต้องของไฟล์ที่ได้รับ

1.2 สอบถามรายละเอียดจากพนักงานที่ปรึกษา

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1							ประมาณการรายได้การสินค้ารายเดือนแยกเป็นประเภทบัญชี ปีงบประมาณ 2560							
2	รหัส	รายการ	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
3	101	ค่าสินค้าเหมาคัน	183,864	180,424	180,952	173,685	160,736	180,095	168,937	178,453	177,105	183,240	181,234	179,316
4	101ก	ค่าห่อวัตถุ-ด่วน	8,055	7,795	8,055	8,055	7,275	8,055	7,795	8,055	7,795	8,055	8,055	7,795
5	101ข	ค่าห่อวัตถุ-ธรรมดา	26	25	26	26	24	26	25	26	25	26	26	25
6	101ง	ค่าจัดเดินขบวนรถพิเศษสินค้า	952	922	952	952	860	952	922	952	922	952	952	922
7	117	ค่าประกันภัยพิเศษ	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
8	117ก	ค่าธรรมเนียมพิเศษ	3,975	3,847	3,975	3,975	3,590	3,975	3,847	3,975	3,847	3,975	3,975	3,847
9	118	ค่ายนส่งถายในเขตรถไฟ												
10	119	รายได้อื่นๆ สินค้า	137	133	137	137	124	137	133	137	133	137	137	133
11	119ก	รายได้ค่าเช่ารถสินค้า	252	244	252	252	228	252	244	252	244	252	252	244
12	119ข	ค่าใบสัญญา	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
13	119ค	ค่าลากจูง	130	126	130	130	118	130	126	130	126	130	130	126
14	119ง	ค่าเช่ารถบรรทุก บขค.	2,696	2,609	2,696	2,696	2,435	2,696	2,609	2,696	2,609	2,696	2,696	2,609
15	119จ	ค่าธรรมเนียมน้ำมัน	20,208	19,920	20,003	19,792	17,788	19,353	17,813	18,946	19,400	20,352	20,090	19,677
16	135	ค่ากองเก็บสินค้า												
17	137	ค่าปรับการรถเสียเวลา	26	25	26	26	23	26	25	26	25	26	26	25
18	101	ค่ายนส่งสินค้า(สายแม่กลอง)	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	28
19		รวมยอดรายได้การสินค้า												
20	ปริมาณการขนส่งสินค้าเหมาคัน (พันตัน)		1,271.8	1,258.3	1,246.3	1,172.9	1,134.1	1,294.3	1,191.6	1,264.1	1,226.9	1,249.6	1,248.2	1,233.8
21	ปริมาณขนส่งพิเศษ (พันตัน)		2.5	2.4	2.5	2.5	2.2	2.5	2.4	2.5	2.4	2.5	2.5	2.4
22	ปริมาณขนส่งรวม(พันตัน)		1,274.3	1,260.7	1,248.8	1,175.4	1,136.3	1,296.8	1,194.0	1,266.6	1,229.3	1,252.1	1,250.7	1,236.2
23	ตันกิโลเมตรสินค้า(พันตัน.กม.)		323,589	318,800	318,466	306,837	285,485	318,016	294,373	311,018	310,376	321,459	318,351	314,246
24														

รูปที่ 4.5 ไฟล์เอกสารงบประมาณรายเดือนที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา

ขั้นตอนที่ 2 การหาผลรวมของงบประมาณรายได้ รายเดือน แยกตามประเภทบัญชีที่ทำเสร็จของการรถไฟแห่งประเทศไทย

1.1 เมื่อต้องการหาผลรวมในช่องรายการที่ต้องการหาให้คลิกที่ช่องรวมของรายการนั้น จากนั้นจึงใส่สูตร =sum (C3+N3) หรือ C3+D3+E3+F3+H3+I3+J3+K3=L3+M3+N3 และกดEnterก็จะได้ผลรวมที่ต้องการ

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1	ประมาณการรายได้การสินค้ารายเดือนแยกเป็นประเภทบัญชี ปีงบประมาณ 2560														
2	รหัส	รายการ	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	รวม
3	101	ค่าสินค้าเหมาคัน	183,864	180,424	180,952	173,685	160,736	180,095	168,937	178,453	177,105	183,240	181,234	179,316	**2,128,041**
4	101ก	ค่าพ่อวัดุ-ตวน	8,055	7,795	8,055	8,055	7,275	8,055	7,795	8,055	7,795	8,055	8,055	7,795	**94,840**
5	101ข	ค่าพ่อวัดุ-ธรรมดา	26	25	26	26	24	26	25	26	25	26	26	25	**306**
6	101ง	ค่าจัดเต็นบนรถพิเศษสินค้า	952	922	952	952	860	952	922	952	922	952	952	922	**11,212**
7	117	ค่าประกันย้อนพิเศษ	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	**0**
8	117ก	ค่าธรรมเนียมพิเศษ	3,975	3,847	3,975	3,975	3,590	3,975	3,847	3,975	3,847	3,975	3,975	3,847	**46,803**
9	118	ค่าขนส่งภายในเขตรถไฟ													-
10	119	รายได้อื่นๆ สินค้า	137	133	137	137	124	137	133	137	133	137	137	133	**1,615**
11	119ก	รายได้ค่าเช่ารถสินค้า	252	244	252	252	228	252	244	252	244	252	252	244	**2,968**
12	119ข	ค่าใบสั่งญา	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	**59**
13	119ค	ค่าลากจูง	130	126	130	130	118	130	126	130	126	130	130	126	**1,532**
14	119ง	ค่าเช่ารถบรรทุก บทค.	2,696	2,609	2,696	2,696	2,435	2,696	2,609	2,696	2,609	2,696	2,696	2,609	**31,743**
15	119จ	ค่าธรรมเนียมน้ำมัน	20,208	19,920	20,003	19,792	17,788	19,353	17,813	18,946	19,400	20,352	20,090	19,677	**233,342**
16	135	ค่ากองเก็บสินค้า													-
17	137	ค่าบำรุงการรถเสียเวลา	26	25	26	26	23	26	25	26	25	26	26	25	**305**
18	101	ค่าขนส่งสินค้า(สายแม่กลอง)	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	28	**325**
19		รวมยอดรายได้การสินค้า	**220,353**	**216,102**	**217,236**	**209,758**	**193,232**	**215,729**	**202,508**	**213,680**	**212,263**	**219,873**	**217,605**	**214,752**	**2,553,091**
20	ปริมาณการขนส่งสินค้าเหมาคัน (พันตัน)		1,271.8	1,258.3	1,246.3	1,172.9	1,134.1	1,294.3	1,191.6	1,264.1	1,226.9	1,249.6	1,248.2	1,233.8	**14,791.9**
21	ปริมาณขนส่งท้ายท่อ (พันตัน)		2.5	2.4	2.5	2.5	2.2	2.5	2.4	2.5	2.4	2.5	2.5	2.4	**29.3**
22	ปริมาณขนส่งรวม(พันตัน)		1,274.3	1,260.7	1,248.8	1,175.4	1,136.3	1,296.8	1,194.0	1,266.6	1,229.3	1,252.1	1,250.7	1,236.2	**14,821.2**
23	ตันกิโลเมตรสินค้า(พันตัน.กม.)		323,589	318,800	318,466	306,837	285,485	318,016	294,373	311,018	310,376	321,459	318,351	314,246	**3,741,016**
24															

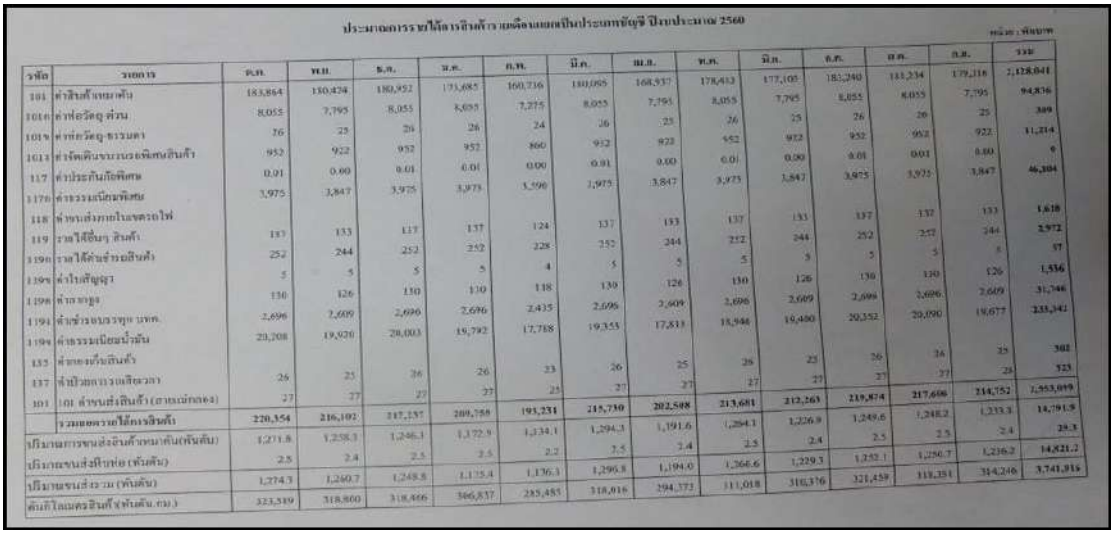
รูปที่ 4.6 การหาผลรวมงบประมาณรายเดือน

ขั้นตอนที่ 3 เตรียมปริ้นงานเอกสารที่ต้องส่ง

1.1 ตรวจตัวเลขหรือรายการที่อาจผิดพลาด รวมถึงตรวจยอดผลรวมว่าสูตรที่ใส่ผิดพลาดหรือไม่

1.2 จัดแต่งใส่ตารางให้ดูเรียบร้อย

1.3 สั่งปริ้นเอกสารการหาผลรวมของงบประมาณรายได้ รายเดือน แยกตามประเภทบัญชีที่ทำเสร็จของ การรถไฟแห่งประเทศไทยที่ทำเสร็จแล้ว



ประมาณการรายได้การสินค้าจำแนกตามประเภทบัญชี ปีงบประมาณ 2560

รหัส	รายการ	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	รวม
101	ค่าสินค้าเหมาคัน	183,864	180,424	180,952	175,685	160,736	180,095	168,937	178,433	177,105	185,240	183,234	179,116	2,128,041
101ก	ค่าห่อวัตถุ-ผ่วน	8,055	7,795	8,055	8,055	7,275	8,055	7,795	8,055	7,795	8,055	8,055	7,795	94,836
101ข	ค่าห่อวัตถุ-ธรรมดา	26	25	26	26	24	26	25	26	25	26	26	25	309
101ง	ค่าจัดเดินขบวนรถพิเศษสินค้า	952	922	952	952	860	952	923	952	922	952	952	922	11,214
117	ค่าประกันภัยพิเศษ	0.01	0.00	0.01	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.01	0.00	0
117ก	ค่าธรรมเนียมพิเศษ	3,975	3,847	3,975	3,975	3,590	3,975	3,847	3,975	3,847	3,975	3,975	3,847	46,804
118	ค่าขนส่งภายในเขตรถไฟ													
119	รายได้อื่นๆ สินค้า	137	133	137	137	124	137	133	137	133	137	137	133	1,618
119ก	รายได้ค่าเช่ารถสินค้า	252	244	252	252	228	252	244	252	244	252	252	244	2,972
119ข	ค่าใบสินค้า	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	57
119ค	ค่าโรงสัญญา	130	126	130	130	118	130	126	130	126	130	130	126	1,536
119ง	ค่าลากจูง	2,696	2,609	2,696	2,696	2,435	2,696	2,609	2,696	2,609	2,696	2,696	2,609	31,746
119จ	ค่าเช่ารถบรรทุก บทห.	20,208	19,920	20,003	19,792	17,788	19,353	17,833	18,946	19,480	20,352	20,090	19,677	233,342
119ฉ	ค่าธรรมเนียมน้ำมัน													
135	ค่ากองเก็บสินค้า													
137	ค่าป้ายการรถเสียเวลา	26	25	26	26	23	26	25	26	25	26	26	25	302
101	101 ค่าขนส่งสินค้า (สายแม่กลอง)	27	27	27	27	25	27	27	27	27	27	27	28	323
	รวมยอดรายได้การสินค้า	**220,354**	**216,102**	**217,237**	**209,758**	**193,231**	**215,730**	**202,508**	**213,681**	**212,263**	**219,874**	**217,606**	**214,752**	**2,553,099**
ปริมาณการขนส่งสินค้าเหมาคัน(พันตัน)		1,271.8	1,258.3	1,246.1	1,172.9	1,134.1	1,294.3	1,191.6	1,284.1	1,226.9	1,249.6	1,248.2	1,233.3	14,791.9
ปริมาณขนส่งพิเศษ (พันตัน)		2.5	2.4	2.5	2.5	2.2	2.5	2.4	2.5	2.4	2.5	2.5	2.4	29.3
ปริมาณขนส่งรวม (พันตัน)		1,274.3	1,260.7	1,248.5	1,175.4	1,136.3	1,296.8	1,194.0	1,286.6	1,229.3	1,252.1	1,250.7	1,236.2	14,821.2
ตันกิโลเมตรสินค้า (พันตัน.กม.)		323,349	318,800	318,466	346,837	285,485	318,016	294,373	311,018	310,376	321,459	319,351	314,246	3,741,916

รูปที่ 4.7 เอกสารงบประมาณรายได้ รายเดือน แยกตามประเภทบัญชีที่ทำเสร็จปี 2560 ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ทำเสร็จแล้ว

2. จากนั้นงานงบประมาณ จะทำการรวบรวมและสรุปข้อมูล รายได้-ค่าใช้จ่าย ตามที่ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณประจำปี พร้อมเปรียบเทียบ รายได้ และค่าใช้จ่าย ในปีที่ผ่านมา

ขั้นตอนที่ 1 รับไฟล์งานเอกสารจากพนักงานที่ปรึกษา

1.1 ตรวจความถูกต้องของไฟล์ที่ได้รับ

1.2 สอบถามรายละเอียดจากพนักงานที่ปรึกษา

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	ประมาณการรายได้การสินค้าแยกประเภทบัญชี ปีงบประมาณ 2560							
2	รหัส	รายการ	ผลการดำเนินงานปี 2558	ผลการดำเนินงานปี 2559	ผลการดำเนินงานปี 2560	อัตราเติบโตปี 60/58	อัตราเติบโตปี 60/59	
3	101	ค่าสินค้าเหมาคัน	1,521,351	1,752,319	2,128,041			
4	101ก	ค่าห่อวัตถุ-ผ่วน	94,836	94,836	94,836			
5	101ข	ค่าหอวัตถุ-ธรรมดา	309	309	309			
6	101ง	ค่าจัดเดินขบวนรถพิเศษสินค้า	11,214	11,214	11,214			
7	117	ค่าประกันภัยพิเศษ	0	0	0			
8	117ก	ค่าธรรมเนียมพิเศษ	46,804	46,804	46,804			
9	118	ค่าขนส่งภายในเขตรถไฟ						
10	119	รายได้อื่นๆ สินค้า	1,618	1,618	1,618			
11	119ก	รายได้ค่าเช่ารถสินค้า	2,972	2,972	2,972			
12	119ข	ค่าใบสินค้า	57	57	57			
13	119ค	ค่าลากจูง	1,536	1,536	1,536			
14	119ง	ค่าเช่ารถบรรทุก บทห.	31,746	31,746	31,746			
15	119จ	ค่าธรรมเนียมน้ำมัน	138,368	171,725	233,342			
16	135	ค่ากองเก็บสินค้า						
17	137	ค่าป้ายการรถเสียเวลา	302	302	302			
18	101	101 ค่าขนส่งสินค้า (สายแม่กลอง)	323	323	323			
19		**รวมยอดรายได้การสินค้า**						
20								

รูปที่ 4.8 ไฟล์เอกสารการเติบโตเฉพาะรายการ สินค้าเหมารวมคัน, ค่าธรรมเนียม และผลรวมยอดรวมรายได้การสินค้า ที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา

ขั้นตอนที่ 2 วิธีการหาเปอร์เซ็นต์อัตราการเติบโตเฉพาะรายการ สินค้าเหมารวมคัน, ค่าธรรมเนียม และผลรวมยอดรวมรายได้การสินค้า

วัตถุประสงค์ 1. เพื่อดูอัตราการเติบโต การเพิ่มขึ้น ของรายได้

2. ดูทิศทางการตลาด แนวโน้มการขยายตัวของรายได้ สัดส่วนรายได้

	A	B	C	D	E	F	G
1	ประมาณการรายได้การสินค้าแยกประเภทบัญชี ปีงบประมาณ 2560						
2	รหัส	รายการ	ผลการดำเนินงานปี 2558	ผลการดำเนินงานปี 2559	ผลการดำเนินงานปี 2560	อัตราเติบโตปี 60/58	อัตราเติบโตปี 60/59
3	101	ค่าสินค้าเหมาคัน	1,521,351	1,752,319	2,128,041	40%	21%
4	101ก	ค่าแอร์ฟรีคูล-ด่วน	94,836	94,836	94,836		
5	101ข	ค่าแอร์คูล-ธรรมดา	309	309	309		
6	101ง	ค่าจัดเดินขบวนรถพิเศษสินค้า	11,214	11,214	11,214		
7	117	ค่าประกันภัยพิเศษ	0	0	0		
8	117ก	ค่าธรรมเนียมพิเศษ	46,804	46,804	46,804		
9	118	ค่าขนส่งภายในเขตรถไฟ					
10	119	รายได้อื่นๆ สินค้า	1,618	1,618	1,618		
11	119ก	รายได้ค่าเช่ารถสินค้า	2,972	2,972	2,972		
12	119ข	ค่าใบสินค้า	57	57	57		
13	119ค	ค่าลากจูง	1,536	1,536	1,536		
14	119ง	ค่าเช่ารถบรรทุก บทต.	31,746	31,746	31,746		
15	110จ	ค่าธรรมเนียมน้ำมัน	138,368	171,725	233,342	69%	36%
16	135	ค่ากองเก็บสินค้า					
17	137	ค่าบ่วยการรถเสียเวลา	302	302	302		
18	101	101 ค่าขนส่งสินค้า (สายแม่กลอง)	323	323	323		
19		**รวมยอดรายได้การสินค้า**	**1,851,436**	**2,115,761**	**2,553,100**	**38%**	**21%**
20							

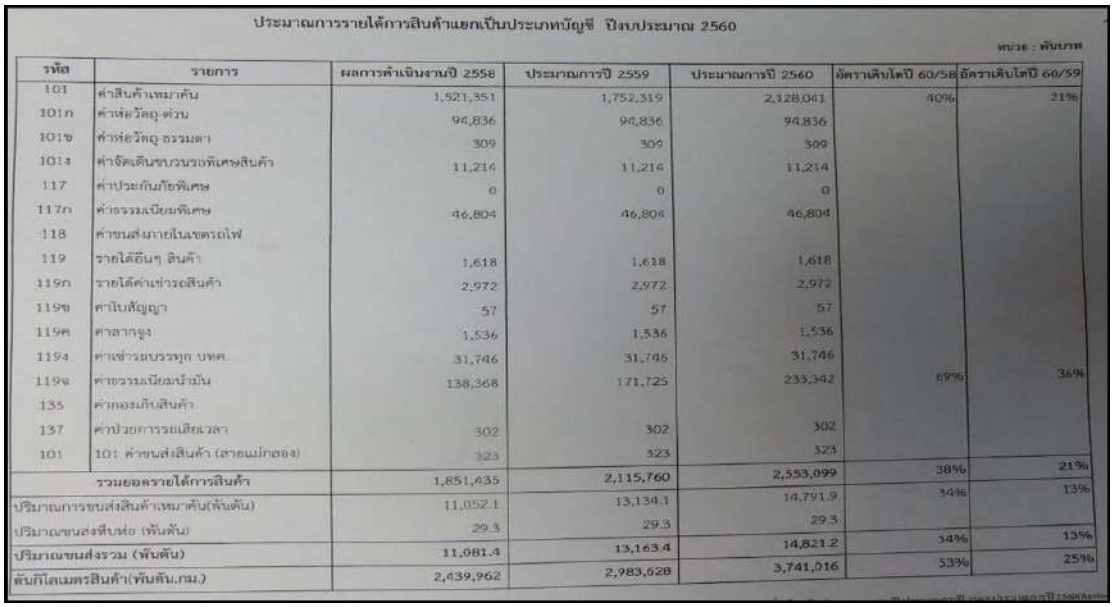
รูปที่ 4.9 วิธีการหาเปอร์เซ็นต์การเติบโตเฉพาะรายการ สินค้าเหมารวมคัน, ค่าธรรมเนียม และผลรวมยอดรวมรายได้การสินค้า

ขั้นตอนที่ 3 เตรียมปริ้นงานเอกสารที่ต้องส่ง

1.1 ตรวจความผิดพลาดของตัวเลขและสูตรการหาเปอร์เซ็นต์

1.2 จัดแต่งใส่ตารางให้ดูเรียบร้อย

1.3 สั่งปริ้นเอกสารหนังสือชี้แจงงบประมาณรายได้ รายปี แยกตามประเภทบัญชี



ประมาณการรายได้การสินค้าแยกเป็นประเภทบัญชี ปีงบประมาณ 2560

หน่วย : พันบาท

รหัส	รายการ	ผลการดำเนินงานปี 2558	ประมาณการปี 2559	ประมาณการปี 2560	อัตราเติบโตปี 60/58	อัตราเติบโตปี 60/59
101	ค่าสินค้าเหมาต้น	1,521,351	1,752,319	2,128,041	40%	21%
101ก	ค่าห่อวัตถุ-ด่วน	94,836	94,836	94,836		
101ข	ค่าห่อวัตถุ-ธรรมดา	309	309	309		
101ง	ค่าจัดเตรียมขบวนรถพิเศษสินค้า	11,214	11,214	11,214		
117	ค่าประกันภัยพิเศษ	0	0	0		
117ก	ค่าธรรมเนียมพิเศษ	46,804	46,804	46,804		
118	ค่าขนส่งภายในขบวนรถไฟ					
119	รายได้อื่นๆ สินค้า	1,618	1,618	1,618		
119ก	รายได้ค่าเช่ารถสินค้า	2,972	2,972	2,972		
119ข	ค่าใบสัญญา	57	57	57		
119ค	ค่าลากจูง	1,536	1,536	1,536		
119ง	ค่าเช่ารถบรรทุก บทค.	31,746	31,746	31,746		
119จ	ค่าธรรมเนียมน้ำมัน	138,368	171,725	233,342	69%	36%
135	ค่าคอมเก็บสินค้า					
137	ค่าปรับการรถเสียเวลา	302	302	302		
101	101 ค่าขนส่งสินค้า (สายแม่กลอง)	323	323	323		
รวมยอดรายได้การสินค้า		1,851,435	2,115,760	2,553,099	38%	21%
ปริมาณการขนส่งสินค้าเหมาต้น(พันตัน)		11,052.1	13,134.1	14,791.9	34%	13%
ปริมาณขนส่งหีบห่อ (พันตัน)		29.3	29.3	29.3		
ปริมาณขนส่งรวม (พันตัน)		11,081.4	13,163.4	14,821.2	34%	13%
ตันกิโลเมตรสินค้า(พันตัน.กม.)		2,439,962	2,983,628	3,741,016	53%	25%

รูปที่ 4.10 เอกสารชี้แจงงบประมาณรายได้ รายปี แยกตามประเภทบัญชี ปีงบประมาณ 2560 ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ทำเสร็จแล้ว

3. จัดทำหนังสือสรุปรายได้ ค่าใช้จ่าย ต่อประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

ประมาณการรายได้ การรถไฟแห่งประเทศไทย ได้พิจารณาจากสาถานการณ์โดยทั่วไปในปี 2559 คาดว่าภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2560 จะมีอัตราการเจริญเติบโตใกล้เคียงกับปี 2559 โดยการรถไฟแห่งประเทศไทย ได้บริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อให้สามารถนำทรัพย์สินที่มีอยู่ออกหาประโยชน์ และก่อให้เกิดรายได้ให้มากที่สุด จึงคาดว่าจะมีประมาณการรายได้จากการดำเนินงาน ได้แก่ รายได้การสินค้า รายได้การโดยสาร รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน และ รายได้การดำเนินงานอื่นๆ เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 1 รับไฟล์งานเอกสารจากพนักงานที่ปรึกษา

1.1 ตรวจความถูกต้องของไฟล์ที่ได้รับ

1.2 สอบถามรายละเอียดจากพนักงานที่ปรึกษา

	ประมาณการปริมาณ และ รายได้จากการขนส่งสินค้า										
	ปริมาณการขนส่ง (,๐๐๐ ตัน)				รายได้ค่าระวาง (ล้านบาท)						
			เพิ่ม		คิดเป็น			เพิ่ม		คิดเป็น	
ประเภทสินค้า	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	เพิ่ม	ลด	ร้อยละ	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	เพิ่ม	ลด	ร้อยละ	
สินค้าเหมาคัน											
ก๊าซ แอล.พี.จี	๘๓๖.๓๐	๘๓๖.๓๐				๒๕๖.๕๖๒	๒๕๖.๕๖๒				
น้ำมันดิบ	๑,๔๔๔.๓๐	๑,๑๓๑.๘๐				๔๘๑.๒๗๓	๔๐๕.๒๕๕				
ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	๔๗๓.๗๐	๔๗๓.๗๐				๑๕๙.๕๑๙	๑๕๙.๕๑๙				
ปูนซีเมนต์ผงและ	๑,๖๕๕.๖๐	๑,๒๔๓.๑๐				๔๐๑.๐๗๒	๒๑๙.๖๕๒				
ปูนซีเมนต์ถุง											
คอนเทนเนอร์	๑๐,๓๑๕.๗๐	๕,๓๔๖.๕๐				๙๑๑.๕๐๗	๖๕๐.๕๗๕				
สินค้าอื่น ๆ	๔๒.๓๐	๔๒.๓๐				๑๙.๓๔๕	๑๙.๓๔๕				
รวมสินค้าเหมาคัน	๑๔,๗๕๑.๕๐	๑๓,๑๓๔.๑๐				๒,๑๒๙.๐๔๑	๑,๗๕๒.๓๑๕				
สินค้าห่อวัตถุ	๒๕.๓	๒๕.๓				๕๕.๑๔๕	๕๕.๑๔๕				
						๒,๒๒๓.๑๘๖	๑,๘๔๗.๔๖๔				
รายได้อื่น ๆ						๓๒๕.๕๑๓	๒๖๘.๒๕๖				
รวมรายได้การสินค้า											
ตัน - กิโลเมตรสินค้าเหมาคัน (,๐๐๐ ตัน กม.)											
	๓,๗๔๑.๐๑๖	๒,๕๘๓.๖๒๘	+	๗๕๗.๓๙๘	+	๒๕.๓๕					

รูปที่ 4.11 หนังสือสรุปรายได้จากการขนส่งสินค้า โดยเปรียบเทียบจากปีก่อน ว่ารายได้เพิ่มขึ้นหรือลดลง ที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา

ขั้นตอนที่ 2 หาผลรวมรายได้เพิ่มขึ้นหรือลดลงและหาร้อยละ

1.1 การหาปริมาณการขนส่งและรายได้ค่าระวาง +เพิ่ม-ลด

วิธีคิดนำ ปี 2559 มาลบกับ ปี 2560 ก็จะได้ผลต่างเพื่อดูอัตราการเติบโต

1.2 การหาอัตราร้อยละวิธีคิดนำ ปี 2559 มาหารกับ ปี 2560 คูณด้วย 100 ก็จะได้ร้อยละ

1.3 จากนั้น SUM ผลรวมทั้งหมดของรายการ

	ประมาณการปริมาณ และ รายได้จากการขนส่งสินค้า										
	ปริมาณการขนส่ง (,๐๐๐ ตัน)					รายได้ค่าระวาง (ล้านบาท)					
			เพิ่ม		คิดเป็น			เพิ่ม		คิดเป็น	
ประเภทสินค้า	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	เพิ่ม	ลด	ร้อยละ	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	เพิ่ม	ลด	ร้อยละ	
สินค้าเหมาคัน											
ก๊าซ แอล.พี.จี	๘๓๖.๓๐	๘๓๖.๓๐		-	-	๒๕๖.๕๖๒	๒๕๖.๕๖๒		-	-	
น้ำมันดิบ	๑,๔๔๔.๓๐	๑,๑๓๑.๘๐	+	๒๗๒.๙๐	+ ๒๓.๒๙	๔๘๑.๒๗๓	๔๐๕.๒๕๕	+	๗๖.๕๗๔	+ ๑๗.๙๘	
ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	๔๗๓.๗๐	๔๗๓.๗๐		-	-	๑๕๙.๕๑๙	๑๕๙.๕๑๙		-	-	
ปูนซีเมนต์ผงและ	๑,๖๕๕.๖๐	๑,๒๔๓.๑๐	+	๔๑๒.๕๐	+ ๓๓.๑๘	๔๐๑.๐๗๒	๒๑๙.๖๕๒	+	๑๘๒.๔๒๐	+ ๙๓.๔๒	
ปูนซีเมนต์ถุง											
คอนเทนเนอร์	๑๐,๓๑๕.๗๐	๕,๓๔๖.๕๐	+	๕๗๒.๔๐	+ ๑๐.๔๐	๙๑๑.๕๐๗	๖๕๐.๕๗๕	+	๒๒๑.๓๓	+ ๑๗.๕๖	
สินค้าอื่น ๆ	๔๒.๓๐	๔๒.๓๐		-	-	๑๙.๓๔๕	๑๙.๓๔๕		-	-	
รวมสินค้าเหมาคัน	๑๔,๗๕๑.๕๐	๑๓,๑๓๔.๑๐	+	๑,๖๕๗.๙๐	+ ๑๒.๖๒	๒,๑๒๙.๐๔๑	๑,๗๕๒.๓๑๕	+	๓๗๕.๗๒๒	+ ๒๑.๔๔	
สินค้าห่อวัตถุ	๒๕.๓	๒๕.๓		-	-	๕๕.๑๔๕	๕๕.๑๔๕		-	-	
	๑๔,๗๕๑.๒๐	๑๓,๑๖๓.๔๐	+	๑,๖๕๗.๙๐	+ ๑๒.๕๕	๒,๒๒๓.๑๘๖	๑,๘๔๗.๔๖๔	+	๓๗๕.๗๒๒	+ ๒๐.๓๓	
รายได้อื่น ๆ						๓๒๕.๕๑๓	๒๖๘.๒๕๖	+	๖๑.๖๑๗	+ ๒๒.๕๖	
รวมรายได้การสินค้า						๒,๕๕๓.๐๕๕	๒,๑๑๕.๗๖๐	+	๔๓๗.๓๓๕	+ ๒๐.๖๗	
ตัน - กิโลเมตรสินค้าเหมาคัน (,๐๐๐ ตัน กม.)											

รูปที่ 4.12 วิธีการหาผลรวมรายได้เพิ่มขึ้นหรือลดลง และหาร้อยละของปริมาณการขนส่ง และรายได้ค่าระวาง

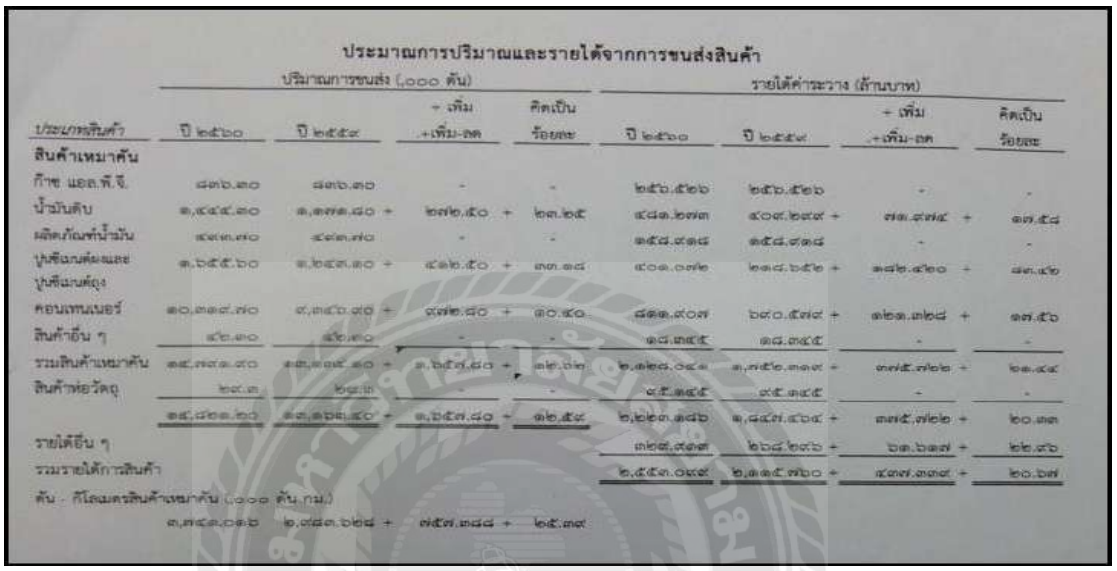
ขั้นตอนที่ 3 เตรียมปริ้นงานเอกสารที่ต้องส่ง

1.1 ตรวจหาความผิดพลาดของตัวเลขปริมาณการขนส่งเพิ่มขึ้นหรือลดลง

1.2 ตรวจหาความผิดพลาดของการคิดอัตราร้อยละ

1.3 จัดแต่งใส่ตารางให้ดูเรียบร้อย

1.4 สั่งปริ๊นเอกสารการประมาณการปริมาณ และรายได้จากการขนส่งสินค้า



ประมาณการปริมาณและรายได้จากการขนส่งสินค้า

ประเภทสินค้า	ปริมาณการขนส่ง (,000 ตัน) ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	+ เพิ่ม +เพิ่ม-ลด	คิดเป็นร้อยละ	รายได้ค่าระวาง (ล้านบาท) ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	+ เพิ่ม +เพิ่ม-ลด	คิดเป็นร้อยละ
สินค้าเหมาคัน								
ก๊าซ แอล.พี.จี.	๘๓๖.๓๐	๘๓๖.๓๐	-	-	๒๕๖.๕๒๖	๒๕๖.๕๒๖	-	-
น้ำมันดิบ	๑,๔๔๕.๓๐	๑,๓๓๘.๘๐ +	๒๗๐.๕๐ +	๒๓.๒๕	๔๘๑.๖๗๓	๔๐๙.๒๙๙ +	๗๑.๙๗๔ +	๑๗.๕๘
ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	๔๙๓.๓๐	๔๙๓.๓๐	-	-	๑๕๘.๙๑๘	๑๕๘.๙๑๘	-	-
ปูนซีเมนต์ผงและปูนซีเมนต์ถุง	๑,๖๕๕.๖๐	๑,๖๔๓.๓๐ +	๔๑๖.๕๐ +	๓๓.๑๘	๔๐๑.๐๗๒	๒๑๘.๖๕๒ +	๑๘๒.๔๒๐ +	๔๓.๔๒
คอนเทนเนอร์	๑๐,๓๑๙.๗๐	๙,๗๕๖.๗๐ +	๔๗๒.๘๐ +	๑๐.๔๐	๘๑๑.๙๐๗	๖๙๐.๕๗๙ +	๑๒๑.๓๒๘ +	๑๗.๕๖
สินค้าอื่น ๆ	๔๖.๓๐	๔๖.๓๐	-	-	๑๘.๓๔๕	๑๘.๓๔๕	-	-
รวมสินค้าเหมาคัน	๑๔,๗๑๑.๙๐	๑๓,๑๐๕.๘๐ +	๑,๖๕๗.๘๐ +	๑๒.๖๑	๒,๑๒๑.๐๔๑	๑,๗๕๑.๓๑๙ +	๓๗๕.๗๒๒ +	๒๑.๔๔
สินค้าห่อวัดถุ	๒๙.๓	๒๘.๓	-	-	๙๕.๓๔๕	๙๕.๓๔๕	-	-
	๑๔,๘๑๑.๒๐	๑๓,๑๒๑.๔๐ +	๑,๖๕๗.๘๐ +	๑๒.๕๙	๒,๒๑๗.๓๘๖	๑,๘๔๗.๔๒๔ +	๓๗๕.๗๒๒ +	๒๐.๓๓
รายได้อื่น ๆ					๓๒๕.๙๓๓	๒๖๘.๒๙๖ +	๖๓.๖๓๗ +	๒๒.๙๖
รวมรายได้การสินค้า					๒,๕๕๓.๐๙๙	๒,๑๑๕.๗๖๐ +	๔๓๗.๓๓๙ +	๒๐.๖๗
ตัน - กิโลเมตรสินค้าเหมาคัน (,๐๐๐ ตัน.กม.)	๓,๓๔๑,๐๑๖	๒,๗๘๓.๖๒๘ +	๗๕๗.๓๘๘ +	๒๕.๓๙				

รูปที่ 4.13 การประมาณการปริมาณ และรายได้จากการขนส่งสินค้า ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ทำเสร็จแล้ว

4.จัดทำเอกสารรายได้การโดยสาร คาดว่าจะมีรายได้ประจำปี 2560 เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากปี2559 จากโครงการจัดหารถโดยสารรุ่นใหม่ สำหรับบริการเชิงพาณิชย์ จำนวน 115 คัน เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 1 รับไฟล์งานเอกสารจากพนักงานที่ปรึกษา

1.1 ตรวจความถูกต้องของไฟล์ที่ได้รับ

1.2 สอบถามรายละเอียดจากพนักงานที่ปรึกษา

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1	ประมาณการรายได้การโดยสาร									
2						+	เพิ่มขึ้น			คิดเป็น
3		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๕๙		-	ลดลง			ร้อยละ
4	รายได้การโดยสาร (ล้านบาท)									
5	ค่าโดยสาร	๑,๖๕๑.๕๗๔		๑,๕๑๐.๕๐๖						
6	ค่าธรรมเนียมรถด่วนพิเศษ	๓๗๘.๘๗๓		๒๕๒.๕๔๗						
7	ค่าธรรมเนียมรถด่วน	๒๓๗.๒๐๒		๒๔๔.๕๓๘						
8	ค่าธรรมเนียมรถเร็ว	๔๖๕.๐๔๔		๔๗๕.๔๒๖						
9	ค่าธรรมเนียมรถนอน	๔๒๖.๘๓๔		๒๘๕.๗๕๕						
10	ค่าธรรมเนียมรถปรับอากาศ	๔๕๕.๕๘๑		๓๔๖.๕๗๑						
11	รายได้การโดนสารอื่น ๆ	๑๐๕.๘๕๕		๑๐๕.๘๕๕						
12	รวม									
13										

รูปที่ 4.14 เอกสารสรุปรายได้การโดยสาร ที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
14	ประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร									
15						+	เพิ่มขึ้น			คิดเป็น
16		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๕๙		-	ลดลง			ร้อยละ
17	ปริมาณการโดยสาร(,๐๐๐คน)									
18	รถด่วนพิเศษ	๒,๑๔๑		๑,๔๗๗						
19	รถด่วน	๒,๐๕๔		๒,๑๑๘						
20	รถเร็ว	๖,๔๗๘		๖,๖๘๐						
21	รถธรรมดาและอื่น ๆ	๒๔,๘๕๘		๒๕,๐๐๐						
22	รวม									
23										
24	กิโลเมตรผู้โดยสาร (,๐๐๐ กม.)	๖,๔๖๒.๓๑๗		๖,๑๖๗.๔๐๐						
25										

รูปที่ 4.15 เอกสารประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร ที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา

ขั้นตอนที่ 2 วิธีการหา ผลรวม อัตราเพิ่มขึ้นลดลง และ ร้อยละ

1.1 การหายอดรวมคลิกที่ช่องรวมใส่สูตรหาผล =SUM ยอดรวมทั้งหมด

1.2 การหาอัตราเพิ่มขึ้นลดลงคลิกที่ช่องรายการที่เราต้องการหาอัตราเพิ่มขึ้นลดลงนำปี 2559 มาลบกับ ปี 2560 ก็จะได้ผลต่างอัตราเพิ่มขึ้นลดลง

1.3 การหาร้อยละนำปี 2559 มาหารกับ ปี 2560 คูณด้วย 100 ก็จะได้ร้อยละ

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1	ประมาณการรายได้การโดยสาร									
2						+	เพิ่มขึ้น			คิดเป็น
3		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๕๙		-	ลดลง			ร้อยละ
4	รายได้การโดยสาร (ล้านบาท)									
5	ค่าโดยสาร	๑,๖๕๑.๕๗๔		๑,๕๑๐.๕๐๖		+	๑๔๐.๖๖๘		+	๙.๓๑
6	ค่าธรรมเนียมรถด่วนพิเศษ	๓๗๘.๘๗๓		๒๕๒.๕๔๗		+	๑๒๖.๓๒๖		+	๕๐.๐๒
7	ค่าธรรมเนียมรถด่วน	๒๓๗.๒๐๒		๒๔๔.๕๓๘		-	๗.๓๓๖		-	๒.๕๕
8	ค่าธรรมเนียมรถเร็ว	๔๖๕.๐๔๔		๔๗๕.๔๒๖		-	๑๔.๓๘๒		-	๒.๕๕
9	ค่าธรรมเนียมรถนอน	๔๒๖.๘๓๔		๒๘๕.๗๕๕		+	๑๓๗.๐๓๕		+	๔๗.๒๘
10	ค่าธรรมเนียมรถปรับอากาศ	๔๕๕.๕๘๑		๓๔๖.๕๗๑		+	๑๐๕.๔๑๐		+	๓๑.๕๖
11	รายได้การโดนสารอื่น ๆ	๑๐๕.๘๕๕		๑๐๕.๘๕๕			-			-
12	**รวม**	**๓,๗๒๑.๓๖๓**		**๓,๒๒๕.๖๔๒**		+	**๔๕๑.๗๒๑**		+	**๑๕.๒๒**
13										

รูปที่ 4.16 เอกสารสรุปรายได้การโดยสารที่ทำเสร็จแล้ว

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
14	ประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร									
15						+	เพิ่มขึ้น			คิดเป็น
16		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๕๙		-	ลดลง			ร้อยละ
17	ปริมาณการโดยสาร(,๐๐๐คน)									
18	รถด่วนพิเศษ	๒,๑๔๑		๑,๔๗๗		+	๖๖๔		+	๔๔.๕๕
19	รถด่วน	๒,๐๕๔		๒,๑๑๘		-	๖๔		-	๓.๐๒
20	รถเร็ว	๖,๔๗๘		๖,๖๘๐		-	๒๐๒		-	๓.๐๒
21	รถธรรมดาและอื่น ๆ	๒๔,๘๕๘		๒๕,๐๐๐		-	๑๐๒		-	๐.๔๑
22	**รวม**	**๓๕,๕๗๑**		**๓๕,๒๗๕**		+	**๒๕๖**		+	**๐.๘๓**
23										
24	กิโลเมตรผู้โดยสาร (,๐๐๐ กม.)	๖,๔๖๒.๓๑๗		๖,๑๖๗.๔๐๐		+	๒๕๔.๕๑๗		+	๔.๗๘
25										

รูปที่ 4.17 การหาเอกสารประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร

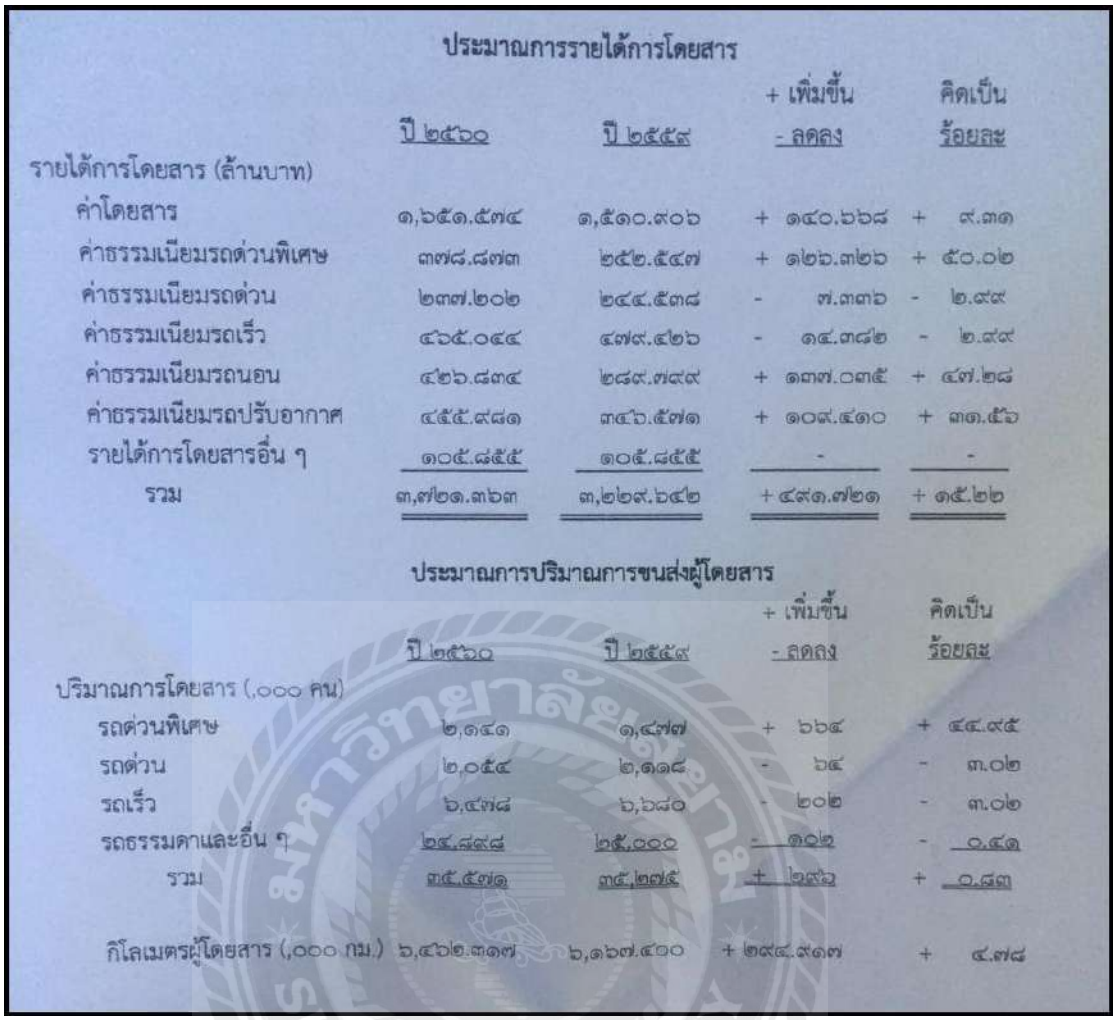
ขั้นตอนที่ 3 เตรียมปริ้นงานเอกสารที่ต้องส่ง

1.1 ตรวจหาความผิดพลาดของตัวเลขเพิ่มขึ้นลดลง

1.2 ตรวจหาความผิดพลาดของการคิดอัตราร้อยละ

1.3 จัดแต่งใส่ตารางให้ดูเรียบร้อย

1.4 สั่งปริ้นเอกสารการการประมาณการรายได้การโดยสาร และ ประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร



ประมาณการรายได้การโดยสาร

	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	+ เพิ่มขึ้น - ลดลง	คิดเป็นร้อยละ
รายได้การโดยสาร (ล้านบาท)				
ค่าโดยสาร	๑,๖๕๑.๕๗๔	๑,๕๑๐.๙๐๖	+ ๑๔๐.๖๖๘	+ ๙.๓๑
ค่าธรรมเนียมรถด่วนพิเศษ	๓๗๘.๘๗๓	๒๕๒.๕๔๗	+ ๑๒๖.๓๒๖	+ ๕๐.๐๒
ค่าธรรมเนียมรถด่วน	๒๓๗.๒๐๒	๒๔๔.๕๓๘	- ๗.๓๓๖	- ๒.๙๙
ค่าธรรมเนียมรถเร็ว	๔๖๕.๐๔๔	๔๗๙.๔๒๖	- ๑๔.๓๘๒	- ๒.๙๙
ค่าธรรมเนียมรถนอน	๔๒๖.๘๓๔	๒๘๙.๗๙๙	+ ๑๓๗.๐๓๕	+ ๔๗.๒๘
ค่าธรรมเนียมรถปรับอากาศ	๔๕๕.๙๘๑	๓๔๖.๕๗๑	+ ๑๐๙.๔๑๐	+ ๓๑.๕๖
รายได้การโดยสารอื่น ๆ	๑๐๕.๘๕๕	๑๐๕.๘๕๕	-	-
รวม	๓,๗๒๑.๓๖๓	๓,๒๒๙.๖๔๒	+ ๔๙๑.๗๒๑	+ ๑๕.๒๒

ประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร

	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙	+ เพิ่มขึ้น - ลดลง	คิดเป็นร้อยละ
ปริมาณการโดยสาร (,๐๐๐ คน)				
รถด่วนพิเศษ	๒,๑๔๑	๑,๔๗๗	+ ๖๖๔	+ ๔๔.๙๕
รถด่วน	๒,๐๕๔	๒,๑๑๘	- ๖๔	- ๓.๐๒
รถเร็ว	๖,๔๗๘	๖,๖๘๐	- ๒๐๒	- ๓.๐๒
รถธรรมดาและอื่น ๆ	๒๔,๘๙๘	๒๕,๐๐๐	- ๑๐๒	- ๐.๔๑
รวม	๓๕,๕๗๑	๓๔,๒๗๕	+ ๒๙๖	+ ๐.๘๓
กิโลเมตรผู้โดยสาร (,๐๐๐ กม.)	๖,๔๖๒.๓๑๗	๖,๑๖๗.๔๐๐	+ ๒๙๔.๙๑๗	+ ๔.๗๘

รูปที่ 4.18 เอกสารการการประมาณการรายได้การโดยสาร และประมาณการปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ทำเสร็จแล้ว

งบประมาณรายจ่าย การรถไฟแห่งประเทศไทย ได้พิจารณาตั้งงบประมาณอย่างประหยัดเฉพาะรายการที่คาดว่าในปี 2560 จะต้องใช้จ่ายสูงกว่าประมาณจ่ายในปี 2559 โดยพิจารณาแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายดังนี้

1. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลได้แก่ การปูนบำเหน็จประจำปีตามจำนวนผู้ปฏิบัติงานที่มีอยู่จริง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และลูกจ้าง เป็นต้น
2. ค่าวัสดุ และอื่นๆ ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เนื่องมาจากการซ่อมบำรุงทางสะพานรถไฟ ค่าจ้างเหมาซ่อมหนักด้วยรถอัดหิน เป็นต้น
3. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง อัตราความสิ้นเปลืองของรถจักรล้อเลื่อนที่มีสภาพเก่า ส่งผลให้เกิดความสิ้นเปลืองการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ขณะเดียวกันปัญหาความไม่แน่นอนของ

ราคาพลังงานในตลาดโลกส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันเชื้อเพลิง จึงตั้งประมาณไว้ที่ราคาลิตรละ 26 บาท

4. รายจ่ายบำเหน็จบำนาญในปีงบประมาณ 2560 จะมีผู้ปฏิบัติงานเกษียณอายุจำนวน 365 คน การรถไฟแห่งประเทศไทย ตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายในส่วนของโครงการบำเหน็จบำนาญตกทอดไว้ส่วนหนึ่งด้วย
5. ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้นตามการลงทุนในสินทรัพย์ต่างๆ เป็นผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น
6. ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายเงินกู้ เนื่องมาจากการกู้ยืมเพื่อการลงทุน และบรรเทาปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินจากการที่การรถไฟแห่งประเทศไทย ได้รับเงินชดเชยผลขาดทุนล่าช้า ทำให้การรถไฟแห่งประเทศไทย จำเป็นต้องกู้เงินมาใช้เพื่อบรรเทาปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินประจำปี และกู้เงินเพื่อลงทุนในการจัดหาทรัพย์สินเพื่อก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลให้รายจ่ายดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายเงินกู้เพิ่มขึ้น

ฉบับที่ 1 ข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560

ฝ่ายการเงินและการบัญชีจัดทำแบบรายงานข้อเสนองบประมาณปี ต่อผู้บริหารการรถไฟแห่งประเทศไทย

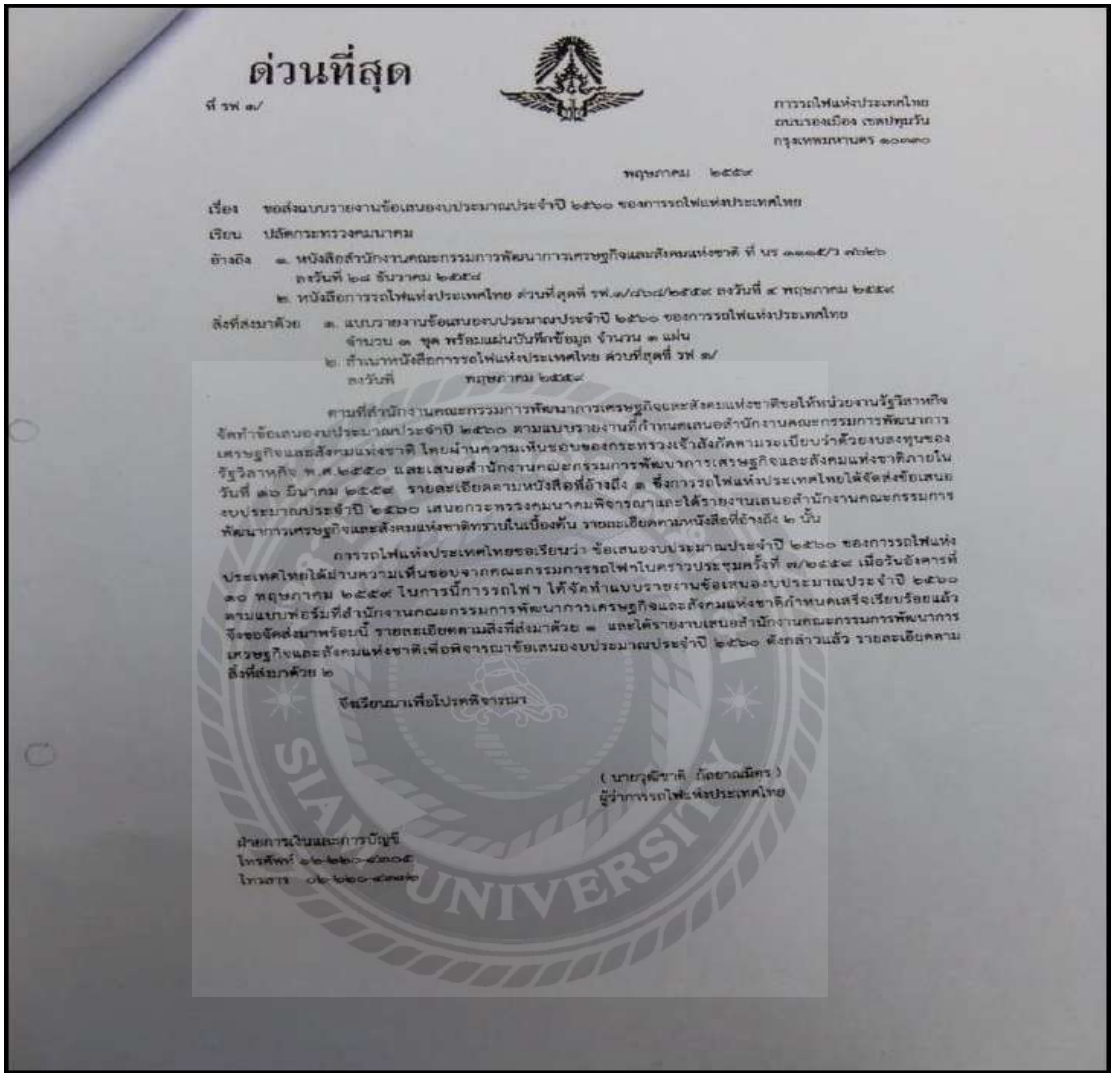
ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

รูปที่ 4.19 ตัวอย่างเอกสารข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560

ฉบับที่ 2 การขอส่งแบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560 กระทรวงคมนาคม

การรถไฟแห่งประเทศไทยจัดส่งข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560 ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อนำส่งกระทรวงคมนาคม



ด่วนที่สุด

ที่ รฟ ๓/

การรถไฟแห่งประเทศไทย
ถนนรองเมือง เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๓๐

พฤษภาคม ๒๕๕๙

เรื่อง ขอส่งแบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย

เรียน ปลัดกระทรวงคมนาคม

อ้างถึง ๑. หนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ นร ๑๑๐๕/ว ๗๖๒๖ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๕๘
๒. หนังสือการรถไฟแห่งประเทศไทย ด่วนที่สุดที่ รฟ ๓/๔๖๘/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๙

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย
จำนวน ๓ ชุด พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล จำนวน ๑ แผ่น
๒. สำเนาหนังสือการรถไฟแห่งประเทศไทย ด่วนที่สุดที่ รฟ ๓/
ลงวันที่ พฤษภาคม ๒๕๕๙

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติขอให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจจัดทำข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ตามแบบรายงานที่กำหนดเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยผ่านความเห็นชอบของกระทรวงเจ้าสังกัดตามระเบียบว่าด้วยงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๕๐ และเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติภายในวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ รายละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง ๑ ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้จัดส่งข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ เสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาและได้รายงานเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติทราบในเบื้องต้น รายละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง ๒ นั้น

การรถไฟแห่งประเทศไทยขอเรียนว่า ข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ของการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรถไฟาในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันอังคารที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ในการนี้การรถไฟา ได้จัดทำแบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ตามแบบฟอร์มที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนดเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอจัดส่งมาพร้อมนี้ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และได้รายงานเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อพิจารณาข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ดังกล่าวแล้ว รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

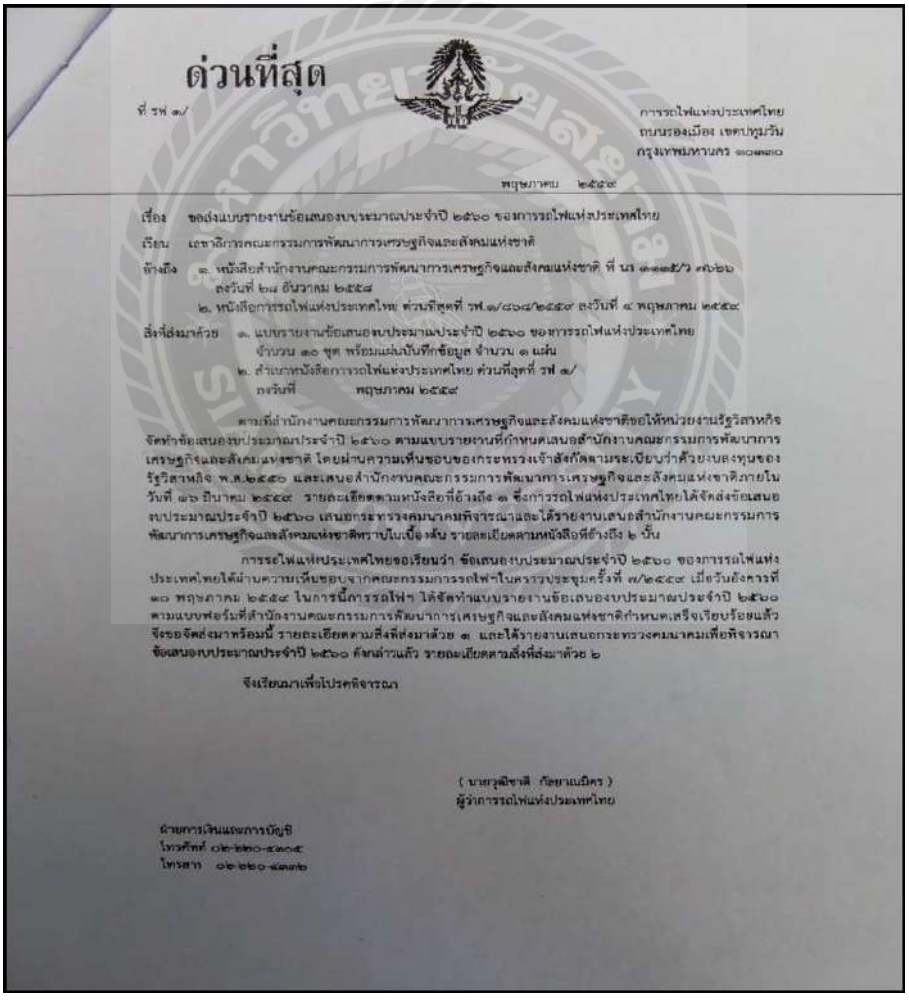
(นายวุฒิชาติ ก้อยาณมิตร)
ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย

ฝ่ายการเงินและการบัญชี
โทรศัพท์ ๐๒๒๒๐-๔๓๐๕
โทรสาร ๐๒ ๒๒๐-๔๓๓๐

รูปที่ 4.20 ตัวอย่างเอกสารการขอส่งแบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560 ต่อกระทรวงคมนาคม

ฉบับที่ 3 เป็นรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560 ต่อคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติทราบ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติขอให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจจัดทำข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560 เสนอต่อสำนักงานการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติภายในวันที่กำหนดโดยผ่านความเห็นชอบของกระทรวงเจ้าสังกัดตามระเบียบว่าด้วยงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2560ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้จัดส่งข้อเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาและได้รายงานเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติทราบ



ด่วนที่สุด

ที่ รฟ ๑/

การรถไฟแห่งประเทศไทย
ถนนรองเมือง เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๓๐

พฤษภาคม ๒๕๕๙

เรื่อง ขอส่งแบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

อ้างถึง ๑. หนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ นร ๑๑๐๕/ว ๗๖๒๖ ลงวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๘
๒. หนังสือการรถไฟแห่งประเทศไทย ด่วนที่สุดที่ รฟ.๑/๔๖๔/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๙

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย
จำนวน ๑๐ ชุด พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล จำนวน ๑ แผ่น
๒. สำเนาหนังสือการรถไฟแห่งประเทศไทย ด่วนที่สุดที่ รฟ ๑/
ลงวันที่ พฤษภาคม ๒๕๕๙

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติขอให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจจัดทำข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ตามแบบรายงานที่กำหนดเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยผ่านความเห็นชอบของกระทรวงเจ้าสังกัดตามระเบียบว่าด้วยงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๕๐ และเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติภายในวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๙ รายละเอียดตามหนังสืออ้างถึง ๑ ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้จัดส่งข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ เสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาและได้รายงานเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติทราบไปแล้วนั้น รายละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง ๒ นั้น

การรถไฟแห่งประเทศไทยขอเรียนว่า ข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ของการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรถไฟฯในคราวประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๙ เมื่อวันอังคารที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ในการนี้การรถไฟฯ ได้จัดทำแบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ตามแบบฟอร์มที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนดเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอจัดส่งมาพร้อมนี้ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และได้รายงานเสนอกระทรวงคมนาคมเพื่อพิจารณาข้อเสนองบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ ดังกล่าวแล้ว รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

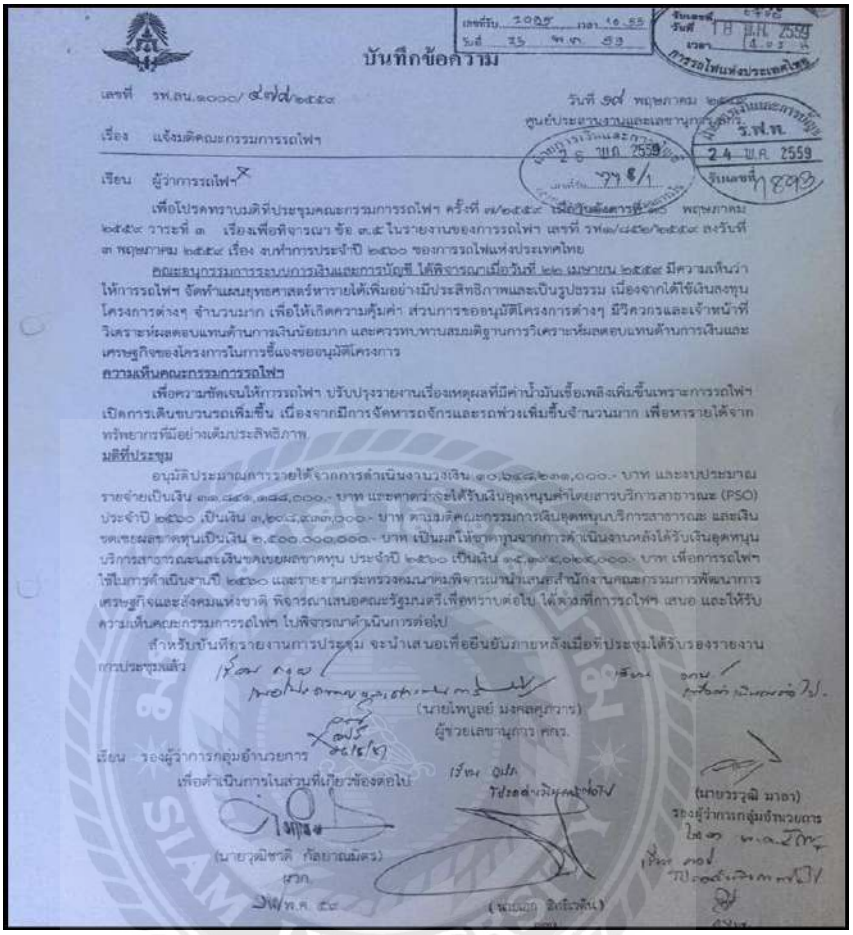
(นายวุฒิชาติ ก๊กยางแบ้มคร)
ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย

ฝ่ายการเงินและการบัญชี
โทรศัพท์ ๐๒-๒๒๐-๔๐๐๕
โทรสาร ๐๒-๒๒๐-๔๐๑๖

รูปที่ 4.21 ตัวอย่างการเอกสารขอส่งแบบรายงานข้อเสนองบประมาณประจำปี 2560 ต่อเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ

มติที่ประชุมคณะกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

เรื่อง สรุปมติที่ประชุมคณะกรรมการการรถไฟแห่งประเทศไทย



บันทึกข้อความ

เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการรถไฟฯ

เรียน ผู้ว่าการรถไฟฯ

เพื่อโปรดทราบมติที่ประชุมคณะกรรมการรถไฟฯ ครั้งที่ ๗/๒๕๕๙ เมื่อวันอังคารที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา ข้อ ๓.๕ ในรายงานของการรถไฟฯ เลขที่ รพ.๗/๔๕๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ เรื่อง งบทำการประจำปี ๒๕๖๐ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย

คณะอนุกรรมการระบบการเงินและการบัญชี ได้พิจารณาเมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๕๙ มีความเห็นว่า ให้การรถไฟฯ จัดทำแผนยุทธศาสตร์หารายได้เพิ่มอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม เนื่องจากได้ใช้เงินลงทุนโครงการต่างๆ จำนวนมาก เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า ส่วนการขออนุมัติโครงการต่างๆ มีวิธีควรและเจ้าหน้าที่วิเคราะห์ผลตอบแทนด้านการเงินน้อยมาก และควรทบทวนสมมติฐานการวิเคราะห์ผลตอบแทนด้านการเงินและเศรษฐกิจของโครงการในการขึ้นแจงขออนุมัติโครงการ

ความเห็นคณะกรรมการรถไฟฯ

เพื่อความชัดเจนให้การรถไฟฯ ปรับปรุงรายงานเรื่องเหตุผลที่มีค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นเพราะการรถไฟฯ เปิดการเดินขบวนรถเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการจัดหารถจักรและรถพ่วงเพิ่มขึ้นจำนวนมาก เพื่อหารายได้จากทรัพยากรที่มีอย่างเต็มประสิทธิภาพ

มติที่ประชุม

อนุมัติประมาณการรายได้จากการดำเนินงานวงเงิน ๑๐,๒๔๔,๒๓๓,๐๐๐.- บาท และงบประมาณรายจ่ายเป็นเงิน ๓๓,๔๔๑,๓๔๔,๐๐๐.- บาท และคาดว่าจะได้รับเงินอุดหนุนค่าใช้บริการสาธารณะ (PSO) ประจำปี ๒๕๖๐ เป็นเงิน ๓,๒๐๔,๓๓๓,๐๐๐.- บาท ตามมติคณะกรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ และเงินชดเชยผลขาดทุนเป็นเงิน ๒,๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐.- บาท เป็นผลให้ขาดทุนจากการดำเนินงานหลังได้รับเงินอุดหนุนบริการสาธารณะและเงินชดเชยผลขาดทุน ประจำปี ๒๕๖๐ เป็นเงิน ๑๔,๓๓๔,๐๒๔,๐๐๐.- บาท เพื่อการรถไฟฯ ใช้ในการดำเนินงานปี ๒๕๖๐ และรายงานกระทรวงคมนาคมพิจารณานำเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พิจารณาเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบต่อไป ให้ส่วนที่การรถไฟฯ เสนอ และให้รับความเห็นคณะกรรมการรถไฟฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

สำหรับบันทึกรายงานการประชุม จะนำเสนอเพื่อยืนยันภายหลังเมื่อที่ประชุมได้รับรองรายงานการประชุมแล้ว

(นายไพบูลย์ มงคลศุภวาร)
ผู้ช่วยเลขานุการ คกร.

เรียน รองผู้ว่าการกลุ่มอำนวยการ
เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายวุฒิชาติ ก้อยาณมิตร)
ผวก.
๒๗ พ.ค. ๕๙

(นายวรวุฒิ มาลา)
รองผู้ว่าการกลุ่มอำนวยการ

(นายนภก สิทธิวัฒน์)

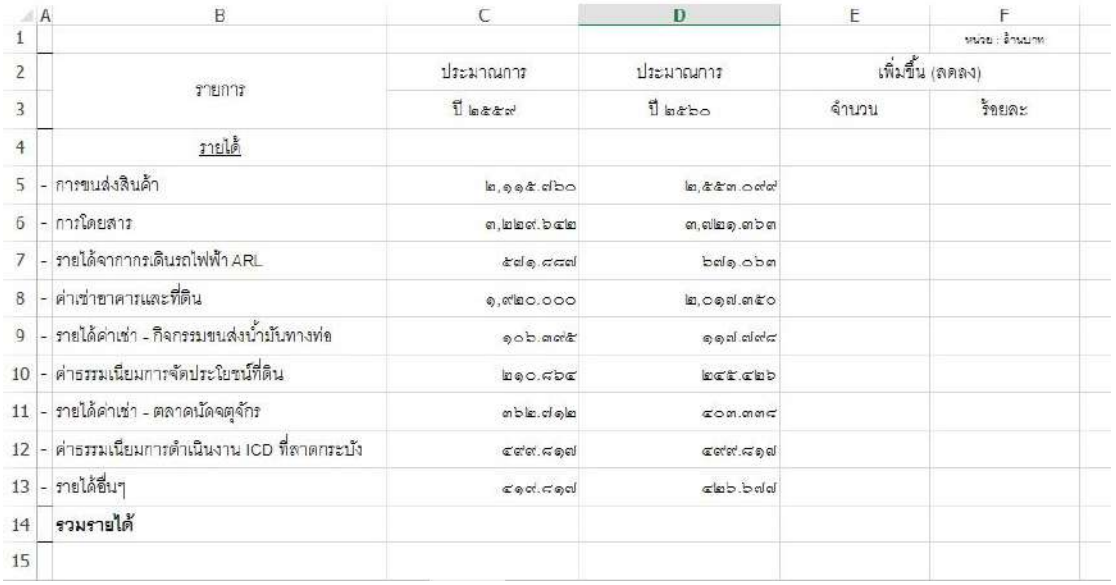
รูปที่ 4.22 ตัวอย่างรายงานการประชุม เพื่อแจ้งมติคณะกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

5. แบบตัวอย่างที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ขณะเข้าฝึกงาน ข้อมูลประมาณการรายได้

ขั้นตอนที่ 1 รับไฟล์งานเอกสารจากพนักงานที่ปรึกษา

1.1 ตรวจความถูกต้องของไฟล์ที่ได้รับ

1.2 สอบถามรายละเอียดจากพนักงานที่ปรึกษา



	A	B	C	D	E	F
1						หน่วย : ล้านบาท
2		รายการ	ประมาณการ	ประมาณการ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
3			ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐	จำนวน	ร้อยละ
4		รายได้				
5	-	การขนส่งสินค้า	๒,๑๑๕.๗๖๐	๒,๕๕๓.๐๙๙		
6	-	การโดยสาร	๓,๒๒๙.๖๔๒	๓,๗๒๑.๓๖๓		
7	-	รายได้จากการเดินรถไฟฟ้า ARL	๕๗๑.๘๘๗	๖๗๑.๐๖๓		
8	-	ค่าเช่าอาคารและที่ดิน	๑,๙๒๐.๐๐๐	๒,๐๑๗.๓๕๐		
9	-	รายได้ค่าเช่า - กิจกรรมขนส่งน้ำมันทางท่อ	๑๐๖.๓๙๕	๑๑๗.๗๙๘		
10	-	ค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่ดิน	๒๑๐.๘๖๔	๒๔๕.๔๒๖		
11	-	รายได้ค่าเช่า - ตลาดนัดจตุจักร	๓๖๒.๗๑๒	๔๐๓.๓๓๘		
12	-	ค่าธรรมเนียมการดำเนินงาน ICD ที่ลาดกระบัง	๔๙๙.๘๑๗	๔๙๙.๘๑๗		
13	-	รายได้อื่นๆ	๔๑๙.๘๑๗	๔๒๖.๖๗๗		
14		**รวมรายได้**				
15						

รูปที่ 4.23 เอกสารประมาณการรายได้ ปี 2560 ที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา

ขั้นตอนที่ 2 วิธีหาจำนวนรายได้และร้อยละ

1.1 การหาจำนวนที่ต้องการแต่ละรายการนำประมาณการปี 2559 และปี 2560 มาลบกันจะเท่ากับผลรวมที่ต้องการหา

1.2 การหาอัตราร้อยละแต่ละรายการนำปี 2559 มาหารปี 2560 คูณด้วย 100 จะเท่ากับผลรวมที่ต้องการหา

	A	B	C	D	E	F
1						หน่วย : ล้านบาท
2		รายการ	ประมาณการ	ประมาณการ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
3			ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐	จำนวน	ร้อยละ
4		รายได้				
5	-	การขนส่งสินค้า	๒,๑๑๕.๗๖๐	๒,๕๕๓.๐๙๙	**๔๓๗.๓๓๙**	**๒๐.๖๗**
6	-	การโดยสาร	๓,๒๒๙.๖๔๒	๓,๗๒๑.๓๖๓	**๔๙๑.๗๒๑**	**๑๔.๒๓**
7	-	รายได้จากการเดินรถไฟฟ้า ARL	๕๗๑.๘๘๗	๖๗๑.๐๖๓	**๙๙.๑๗๖**	**๑๗.๓๔**
8	-	ค่าเช่าอาคารและที่ดิน	๑,๙๒๐.๐๐๐	๒,๐๑๗.๓๕๐	**๙๗.๓๕๐**	**๕.๐๗**
9	-	รายได้ค่าเช่า - กิจกรรมขนส่งน้ำมันทางท่อ	๑๐๖.๓๙๕	๑๑๗.๗๙๘	**๓.๗๐๓**	**๓.๔๙**
10	-	ค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่ดิน	๒๑๐.๘๖๔	๒๔๕.๔๒๖	**๓๔.๕๖๒**	**๑๖.๓๙**
11	-	รายได้ค่าเช่า - ตลาดนัดจตุจักร	๓๖๒.๗๑๒	๔๐๓.๓๓๘	**๔๐.๖๒๖**	**๑๑.๒๐**
12	-	ค่าธรรมเนียมการดำเนินงาน ICD ที่ลาดกระบัง	๔๙๙.๘๑๗	๔๙๙.๘๑๗	-	-
13	-	รายได้อื่นๆ	๔๑๙.๘๑๗	๔๒๖.๖๗๗	**๗.๑๒๕**	**๑.๗๐**
14		**รวมรายได้**	**๙,๔๓๖.๔๙๔**	**๑๐,๖๕๕.๙๓๑**	**๑๒๑๑.๖๐๒**	**๙๐.๐๙**
15						

รูปที่ 4.24 การหาจำนวนและอัตราร้อยละประมาณการรายได้ ปี 2560

ขั้นตอนที่ 3 เตรียมปริ้นงานเอกสารที่ต้องส่ง

1.1 ตรวจหาความผิดพลาดของตัวเลขจำนวน

1.2 ตรวจหาความผิดพลาดของการคิดอัตราร้อยละ

1.3 จัดแต่งใส่ตารางให้ดูเรียบร้อย

1.4 สั่งปริ้นเอกสารประมาณการรายได้ ปี 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ประมาณการ ปี ๒๕๕๙	ประมาณการ ปี ๒๕๖๐	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวน	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
รายได้				
- การขนส่งสินค้า	๒,๑๑๕.๗๖๐	๒,๕๕๓.๐๙๙	๔๓๗.๓๓๙	๒๐.๖๗
- การโดยสาร	๓,๒๒๙.๖๔๒	๓,๗๒๑.๓๖๓	๔๙๑.๗๒๑	๑๕.๒๓
- รายได้จากการเดินรถไฟฟ้า ARL	๕๓๑.๘๘๗	๖๗๑.๐๖๓	๙๙.๑๗๖	๑๗.๓๕
- ค่าเช่าอาคารและที่ดิน	๑,๙๒๐.๐๐๐	๒,๐๑๗.๓๕๐	๙๗.๓๕๐	๕.๐๗
- รายได้ค่าเช่า - กิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ	๑๐๖.๓๙๕	๑๑๐.๐๙๘	๓.๗๐๓	๓.๔๘
- ค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่ดิน	๒๑๐.๘๖๔	๒๔๕.๔๒๖	๓๔.๕๖๒	๑๖.๓๙
- รายได้ค่าเช่า – ตลาดนัดจตุจักร	๓๖๒.๗๑๒	๔๐๓.๓๓๘	๔๐.๖๒๖	๑๑.๒๐
- ค่าธรรมเนียมการดำเนินการ ICD ที่ลาดกระบัง	๔๙๙.๘๑๗	๔๙๙.๘๑๗	-	-
- รายได้อื่นๆ	๔๑๙.๕๕๒	๔๒๖.๖๗๗	๗.๑๒๕	๑.๗๐
รวมรายได้ทั้งสิ้น	๙,๔๓๖.๖๒๙	๑๐,๖๔๘.๒๓๑	๑,๒๑๑.๖๐๒	๑๒.๘๔

รูปที่ 4.25 เอกสารประมาณการรายได้ ปี 2560 ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ทำเสร็จแล้ว

6.และจัดทำเอกสารรายจ่าย สำหรับปีงบประมาณ 2560 เอกสารจะประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุงทาง อาณัติ, สัญญาณและสิ่งปลูกสร้าง, การซ่อมบำรุงรักษารถจักรและล้อเลื่อน เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 1 รับไฟล์งานเอกสารจากพนักงานที่ปรึกษา

1.1 ตรวจความถูกต้องของไฟล์ที่ได้รับ

1.2 สอบถามรายละเอียดจากพนักงานที่ปรึกษา

	A	B	C	D	E	F
1						หน่วย : ล้านบาท
2		รายการ	ประมาณการ	ประมาณการ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
3			ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐	จำนวน	ร้อยละ
4		รายจ่าย				
5	-	การซ่อมบำรุงรักษาทาง อายุสี	๓,๕๙๕.๐๖๓	๔,๕๘๘.๗๑๘		
6		สัญญาณและสิ่งปลูกสร้าง				
7	-	การซ่อมบำรุงรักษารถจักรและล้อเลื่อน	๔,๑๑๓.๔๓๐	๔,๓๓๘.๕๗๖		
8	-	รายจ่ายในการเดินรถขนส่ง	๗,๒๕๐.๖๐๒	๗,๕๓๙.๕๓๗		
9	-	รายจ่ายในการบริหาร	๙๗๘.๙๕๒	๑,๐๘๘.๑๑๘		
10		**รวม**				
11		**ผลประกอบการเบื้องต้น (EBIDA)**	๖,๕๐๒.๔๑๘	๖,๙๐๖.๗๑๘		
12		รายจ่ายบำเหน็จบำนาญ	๕,๔๐๑.๕๐๙	๔,๑๑๕.๖๖๕		
13		ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อสร้างรวมค่า	๑๑,๙๐๓.๙๒๗	๑๑,๐๒๒.๓๘๓		
14		เสื่อมราคาและดอกเบี้ย				
15		ค่าเสื่อมราคา	๕,๒๗๑.๑๒๓	๕,๓๘๘.๕๙๐		
16		ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายเงินกู้	๓,๙๕๗.๐๒๑	๔,๘๒๕.๙๘๘		
17		ขาดทุนก่อนรวมเงินค่าโดยสาร	๓๙๕๗.๐๒๑	๗๒๙๘.๙๓๓		
18		บริการสาธารณะ				
19		เงินอุดหนุนค่าโดยสารบริการสาธารณะ	๒,๙๙๑.๔๖๙	๓,๒๙๘.๙๓๓		
20		**รวมรายจ่ายทั้งสิ้น**				
21		**ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน**				
22						

รูปที่ 4.26 เอกสารประมาณการรายจ่าย ปี 2560 ที่ได้รับจากพนักงานที่ปรึกษา

ขั้นตอนที่ 2 วิธีการหาผลรวม จำนวน และ อัตราร้อยละ

1.1 การหาจำนวนที่ต้องการแต่ละรายการนำประมาณการปี 2559 และปี 2560 มาลบกันจะเท่ากับผลรวมที่ต้องการหา

1.2 การหาอัตราร้อยละแต่ละรายการนำปี 2559 มาหารปี 2560 คูณด้วย 100 จะเท่ากับผลรวมที่ต้องการหา

1.3 SUM ยอดผลรวมรายจ่าย และรวมรายจ่ายทั้งสิ้น

1.4 การหาขาดทุนสุทธินำผลรวมรายจ่ายมาลบกับรวมรายจ่ายทั้งสิ้น

	A	B	C	D	E	F
1						หน่วย : ล้านบาท
2		รายการ	ประมาณการ	ประมาณการ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
3			ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐	จำนวน	ร้อยละ
4		รายจ่าย				
5	-	การซ่อมบำรุงรักษาทาง อาณัติ	๓,๕๙๕.๐๖๓	๔,๕๘๘.๗๑๘	๙๙๓.๖๕๕	๒๗.๖๔
6		สัญญาณและสิ่งปลูกสร้าง				
7	-	การซ่อมบำรุงรักษารถจักรและล้อเลื่อน	๔,๑๑๓.๔๓๐	๔,๓๓๘.๕๗๖	๒๒๕.๑๔๖	๕.๔๗
8	-	รายจ่ายในการเดินรถขนส่ง	๗,๒๕๐.๖๐๒	๗,๕๓๙.๕๓๗	๒๘๘.๗๓๕	๓.๗๘
9	-	รายจ่ายในการบริหาร	๗๗๘.๗๕๒	๑,๐๘๘.๑๑๙	๑๐๘.๑๖๖	๑๑.๐๔
10		**รวม**	**๑๕,๗๐๘.๐๔๗**	**๑๗,๕๕๔.๗๔๙**	**๑๖๐๕.๗๐๒**	**๔๘.๑๐**
11		**ผลประกอบการเบื้องต้น (EBIDA)**	๖,๕๐๒.๔๑๘	๖,๗๐๖.๗๑๘	๔๐๔.๓๐๐	๖.๒๒
12		รายจ่ายบำเหน็จบำนาญ	๕,๔๐๑.๕๐๗	๔,๑๑๕.๖๖๕	๑๒๘๕.๘๔๔	๒๓.๘๑
13		ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อสร้างรวมค่า	๑๑,๗๐๓.๗๒๗	๑๑,๐๒๒.๓๘๓	๘๘๑.๕๔๔	๗.๔๑
14		เสื่อมราคาและดอกเบี้ยฯ				
15		ค่าเสื่อมราคา	๕,๒๗๑.๑๒๓	๕,๓๔๔.๕๗๐	๗๓.๔๖๗	๑.๓๗๐
16		ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายเงินกู้	๓,๗๕๗.๐๒๑	๔,๗๒๕.๗๘๔	๗๖๗.๗๖๓	๒๑.๗๖๐
17		ขาดทุนก่อนรวมเงินค่าโดยสาร	๗๗๕๗.๐๒๑	๗๒๗๘.๗๗๓	๖๐.๘๘๖	๐.๒๗
18		บริการสาธารณะ				
19		เงินอุดหนุนค่าโดยสารบริการสาธารณะ	๒,๗๗๑.๘๖๗	๓,๒๗๘.๗๓๓	๓๐๗.๔๖๔	๑๐.๒๘
20		**รวมรายจ่ายทั้งสิ้น**	**๐,๐๕๖.๗๐๐**	**๐๑,๘๘๑.๑๘๘**	**๑,๒๗๖.๔๘๘**	**๔.๐๐**
21		**ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน**	**๑๐,๑๔๐.๖๐๒**	**๑๕,๐๙๔.๐๒๔**	**๒,๒๕๐.๔๖๒**	**๑๗.๑๕**
22						

รูปที่ 4.27 การหาจำนวนและอัตราร้อยละประมาณการรายจ่ายและขาดทุนสุทธิ ปี 2560

ขั้นตอนที่ 3 เตรียมปริ้นงานเอกสารที่ต้องส่ง

1.1 ตรวจหาความผิดพลาดของตัวเลขจำนวน

1.2 ตรวจหาความผิดพลาดของการคิดอัตราร้อยละ

1.3 จัดแต่งใส่ตารางให้ดูเรียบร้อย

1.4 สั่งปริ้นเอกสารประมาณการรายได้ ปี 2560

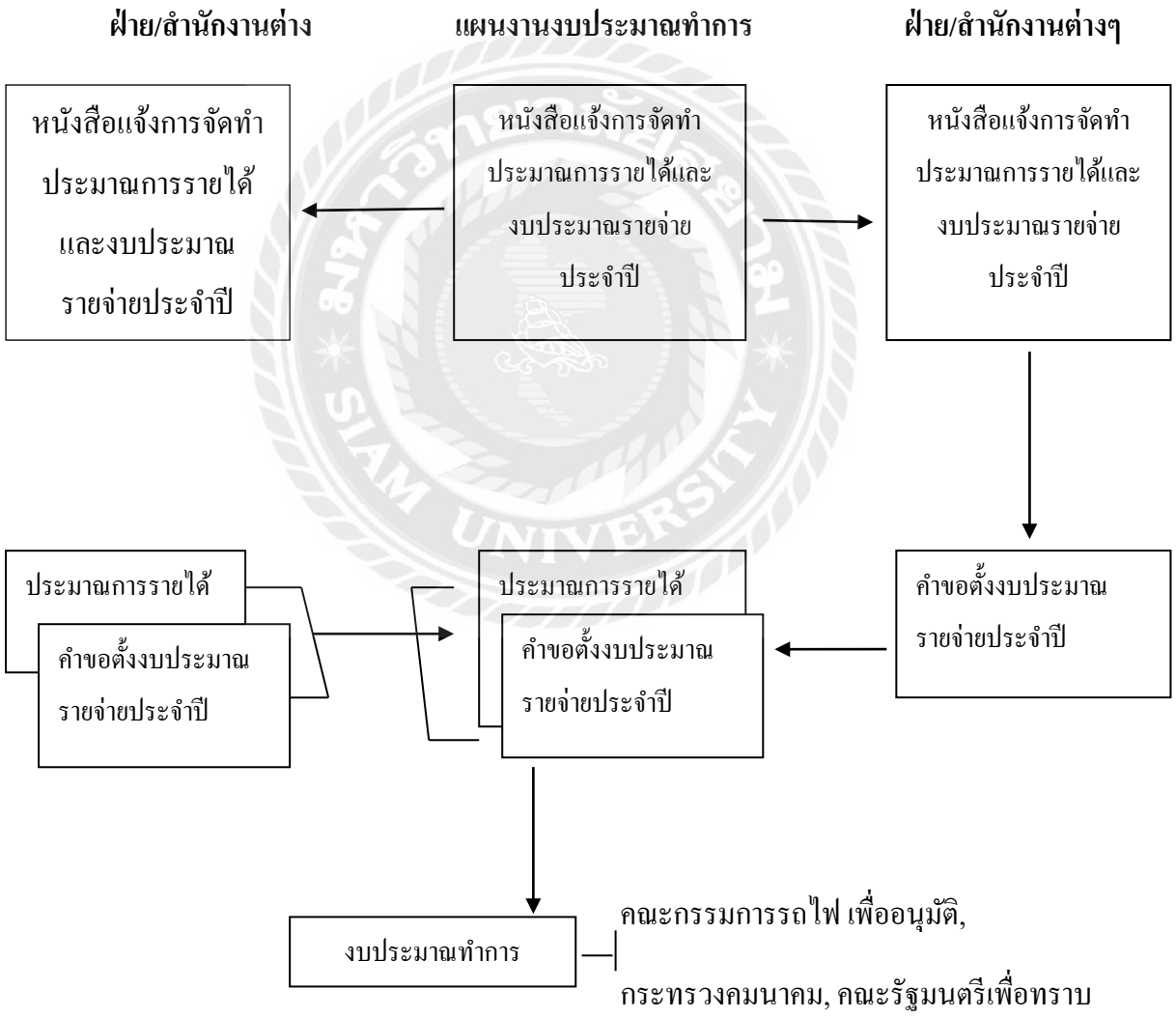
รายการ	ประมาณการ ปี ๒๕๕๙	ประมาณการ ปี ๒๕๖๐	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวน	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
รายจ่าย				
- การซ่อมบำรุงรักษาทาง อาณัติ สัญญาณและสิ่งปลูกสร้าง	๓,๕๙๕.๐๖๓	๔,๕๘๘.๗๑๘	๙๙๓.๖๕๕	๒๗.๖๔
- การซ่อมบำรุงรักษารถจักรและล้อเลื่อน	๔,๑๑๓.๔๓๐	๔,๓๓๘.๕๗๖	๒๒๕.๑๔๖	๕.๔๗
- รายจ่ายในการเดินรถขนส่ง	๗,๒๕๐.๖๐๒	๗,๕๓๙.๕๓๗	๒๘๘.๗๓๕	๓.๗๘
- รายจ่ายในการบริหาร	๗๗๘.๗๕๒	๑,๐๘๘.๑๑๙	๑๐๘.๑๖๖	๑๑.๐๔
รวม	๑๕,๗๐๘.๐๔๗	๑๗,๕๕๔.๗๔๙	๑,๖๐๕.๗๐๒	๑๐.๑๔
ผลประกอบการเบื้องต้น (EBIDA)	(๖,๕๐๒.๔๑๘)	(๖,๗๐๖.๗๑๘)	(๔๐๔.๓๐๐)	๖.๒๒
รายจ่ายบำเหน็จบำนาญ	๕,๔๐๑.๕๐๗	๔,๑๑๕.๖๖๕	๑,๒๘๕.๘๔๔	๒๓.๘๑
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนรวมค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยฯ	(๑๑,๗๐๓.๗๒๗)	(๑๑,๐๒๒.๓๘๓)	(๘๘๑.๕๔๔)	๗.๔๑
ค่าเสื่อมราคา	๕,๒๗๑.๑๒๓	๕,๓๔๔.๕๗๐	๗๓.๔๖๗	๑.๓๗
ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายเงินกู้	๓,๗๕๗.๐๒๑	๔,๗๒๕.๗๘๔	๗๖๗.๗๖๓	๒๑.๗๖
ขาดทุนก่อนรวมเงินอุดหนุนค่าโดยสารบริการสาธารณะ	(๒๑,๗๗๒.๐๗๑)	(๒๑,๑๐๗๒.๗๕๗)	(๖๐.๘๘๖)	๐.๒๗
เงินอุดหนุนค่าโดยสารบริการสาธารณะ	๒,๗๗๑.๘๖๗	๓,๒๗๘.๗๓๓	๓๐๗.๔๖๔	๑๐.๒๘
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๓๐,๕๖๘.๗๐๐	๓๑,๘๘๑.๑๘๘	๑,๒๗๒.๘๘๘	๔.๐๐
ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน	(๑๓,๑๔๐.๖๐๒)	(๑๕,๑๙๔.๐๒๔)	(๒,๒๕๓.๔๖๒)	๑๗.๑๕

รูปที่ 4.28 ประมาณการรายจ่ายปี 2560 ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ทำเสร็จแล้ว

4.2 ผลภายหลังการปฏิบัติงานตามโครงการ

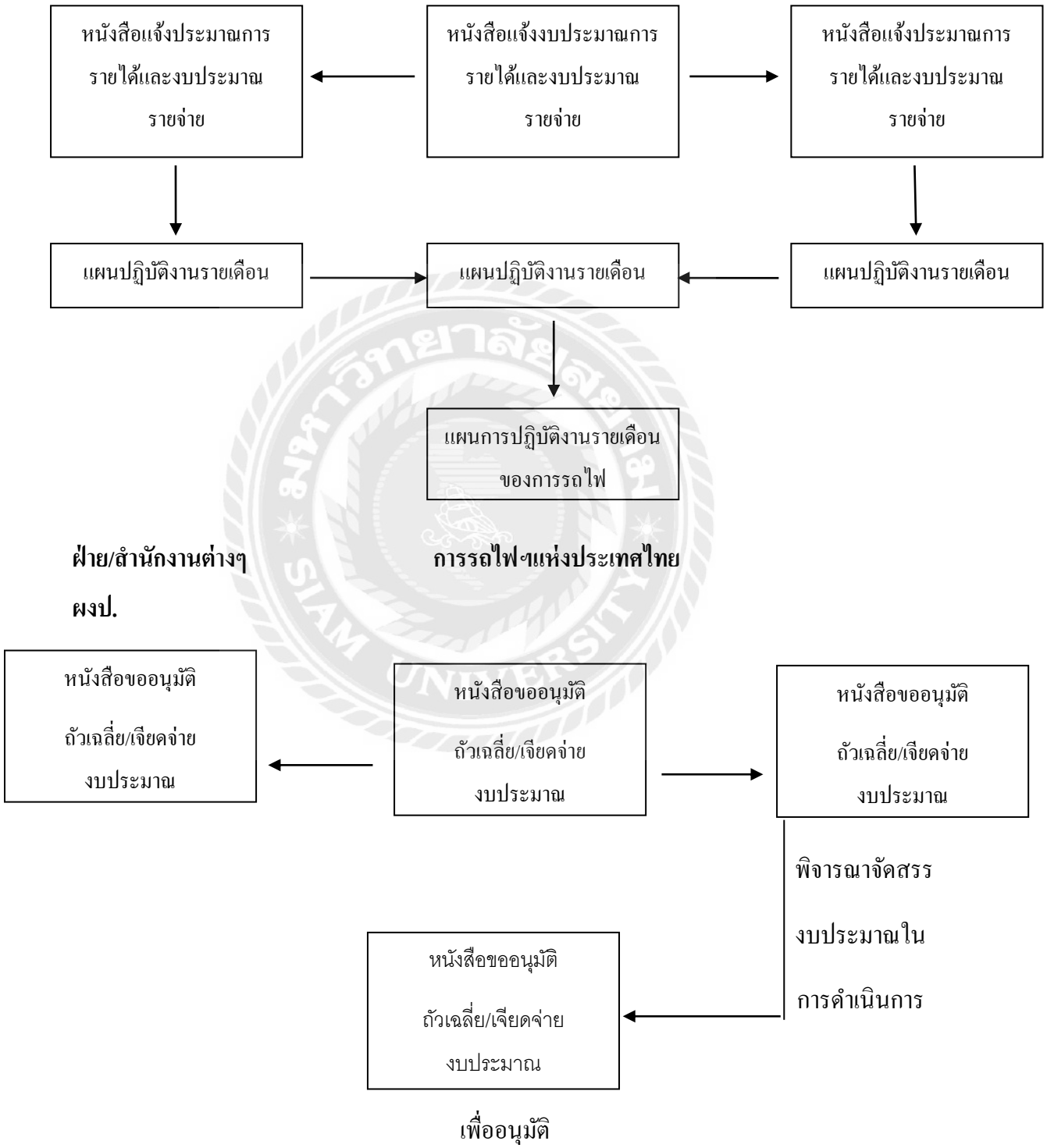
จากการปฏิบัติงานตามโครงการ สามารถสรุปผลการปฏิบัติงานออกเป็นแผนผังกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการทำงานของแผนกการบัญชีตั้งแต่การรับเอกสาร ตรวจสอบเอกสาร ทำการลงบันทึกบัญชี ทำการจ่ายเงิน เสร็จแล้วนำหลักฐานเอกสารทั้งหมด จัดเก็บไว้ในสถานที่ ที่เหมาะสม ดังนี้

4.2.1 แผนงานงบประมาณจัดทำหนังสือแจ้งการจัดทำประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่าย



รูปที่ 4.29 แผนผังทางเดินเอกสารผ่านแผนงานงบประมาณทำการ

4.2.2 แผนผังรายงานงบประมาณรายได้และรายจ่ายประจำปีเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการรถไฟ กระทรวงคมนาคม และ คณะรัฐมนตรีเรียบร้อยแล้วจึงจัดทำหนังสือแจ้งประมาณการรายได้และงบประมาณรายจ่าย



รูปที่ 4.30 แผนผังทางเดินเอกสารผ่านการรถไฟแห่งประเทศไทย

บทที่ 5

สรุปผล และข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลโครงการ

จากที่คณะผู้จัดทำโครงงาน เรื่อง “การจัดงบประมาณประจำปี หรือ การจัดทำประมาณการ” ของนาย อัครพล เขลิ็กกระโทก และนางสาว ดวงนภา กลิ่นหอม ได้ร่วมการฝึกงานในโครงการสหกิจศึกษาของมหาวิทยาลัยสยาม ประจำปีการศึกษา 2559 ในระยะเวลา 4 เดือน ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม - 25 สิงหาคม 2560 นั้น คณะผู้จัดทำได้เข้าปฏิบัติงานที่การรถไฟแห่งประเทศไทย จากการเข้าร่วมการฝึกงานในโครงการครั้งสหกิจศึกษาครั้งนี้ คณะผู้จัดทำได้รับความรู้ในด้านการจัดทำงบประมาณ เพิ่มขึ้นไม่ว่าจะเป็นการวางแผนการจัดหารายได้ และควบคุมการใช้จ่าย การจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน การจัดทำประมาณการรายได้-ค่าใช้จ่าย การจัดเตรียมเอกสาร รวบรวมข้อมูล การตรวจสอบเอกสาร เช่น ได้ทราบปีปฏิทินงบประมาณของรัฐวิสาหกิจ และการทำหนังสือขอยื่นเรื่องงบประมาณรายรับ – รายจ่าย ประจำปีของการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อยื่นเสนอต่อคณะกรรมการที่ประชุม เป็นต้น ซึ่งหลังจากดำเนินการฝึกงานในโครงการสหกิจศึกษา เสร็จสิ้นแล้วนั้นผลสำเร็จลุล่วงตรงตามวัตถุประสงค์ที่คณะผู้จัดทำได้กำหนดไว้

5.1.1 ด้านทฤษฎี

1.1 ได้นำความรู้วิชาบัญชีที่ได้ศึกษา มาประยุกต์ใช้ในปฏิบัติงานจริงได้อย่างถูกต้อง

1.2 ได้ทราบถึงขั้นตอนในการจัดทำงบประมาณประจำปี ของการรถไฟแห่งประเทศไทย

1.3 ได้เห็นถึงภาพรวมเกี่ยวกับระบบงานบัญชีภายใน การรถไฟแห่งประเทศไทย ว่าต้องมีการทำงานอย่างเป็นระบบ และขั้นตอน

5.1.2 ด้านการปฏิบัติ

2.1 ได้เรียนรู้การทำบัญชีด้านงบประมาณสำหรับการทำงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย เช่น ได้ฝึกเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณทำการ

2.2 ได้เข้าใจระบบการทำงานในรูปแบบของการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็นหน่วยงานของ โดยแต่ละกองจะเชื่อมโยงกันอย่างไร

2.3 ได้เรียนรู้การใช้งานอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ การจัดเอกสาร การถ่ายเอกสาร พิมพ์เอกสาร เดินเอกสาร สแกนงาน เป็นต้น

2.4 ทำให้มีประสบการณ์ในการทำงานก่อนเริ่มปฏิบัติงานจริงในอนาคต และสามารถนำความรู้ที่ได้มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

5.1.3 ด้านสังคม

3.1 ได้เรียนรู้เกี่ยวกับแนวคิดวัฒนธรรมองค์กร และมารยาทต่างๆ ในการอยู่ร่วมกับผู้อื่น

3.2 ได้รู้จักการวางตัวกับบุคคลที่สำคัญทั้งในแผนกบัญชี และผู้บริหารระดับสูง และผู้ที่เกี่ยวข้องในการประสานงานร่วมกัน

3.3 ได้ฝึกการทำงานร่วมกับผู้อื่น ทำให้เข้าใจถึงลักษณะการทำงานเป็นทีม รู้จักแบ่งงานกันทำและการวางแผนงาน ทำให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

3.4 ได้รู้จักการเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน

5.2 สรุปผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

5.2.1 ข้อดีของการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

1. เป็นประโยชน์สำหรับนักศึกษาเพื่อการเตรียมตัวสำหรับในการทำงานจริง
2. ทำให้นักศึกษามีความรับผิดชอบ มีระเบียบวินัยต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
3. ได้รับประสบการณ์ในการทำงานตรงตามสาขาวิชาที่เรียนมา
4. ได้รับประโยชน์จากการติดต่อสื่อสารกับบุคคลอื่นได้อย่างรู้เรื่อง ชัดเจน
5. ได้เรียนรู้การจัดทำงบประมาณทางการบัญชีนอกเหนือจากที่เคยเรียนมา

5.2.2 ปัญหาที่พบของการปฏิบัติงานสหกิจ

1. ปัญหาด้านความรู้ความเข้าใจของการจัดทำงบประมาณเนื่องจากคณะผู้จัดทำไม่มีประสบการณ์จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการศึกษาการจัดทำงบประมาณให้เข้าใจและถูกต้อง
2. เนื่องจากทางคณะผู้จัดทำไม่มีประสบการณ์ในการทำงานจริงจึงทำให้การทำงานมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น

5.2.3 ข้อเสนอแนะ

1. นักศึกษาควรทบทวนความรู้ด้านต่างๆ เช่นโปรแกรมคอมพิวเตอร์(Microsoft Excel) ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานไว้ล่วงหน้าก่อนที่ออกไปปฏิบัติงานยังสถานที่ประกอบการจริง
2. ควรปรับความเข้าใจ และซักถามพนักงานในองค์กรก่อนการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อลดความผิดพลาดในการทำงาน
3. นักศึกษาควรเตรียวตัวนำสมุดมาจดบันทึกขั้นตอนและวิธีการทำงานเพื่อให้การทำงานรวดเร็วและแม่นยำ

บรรณานุกรม

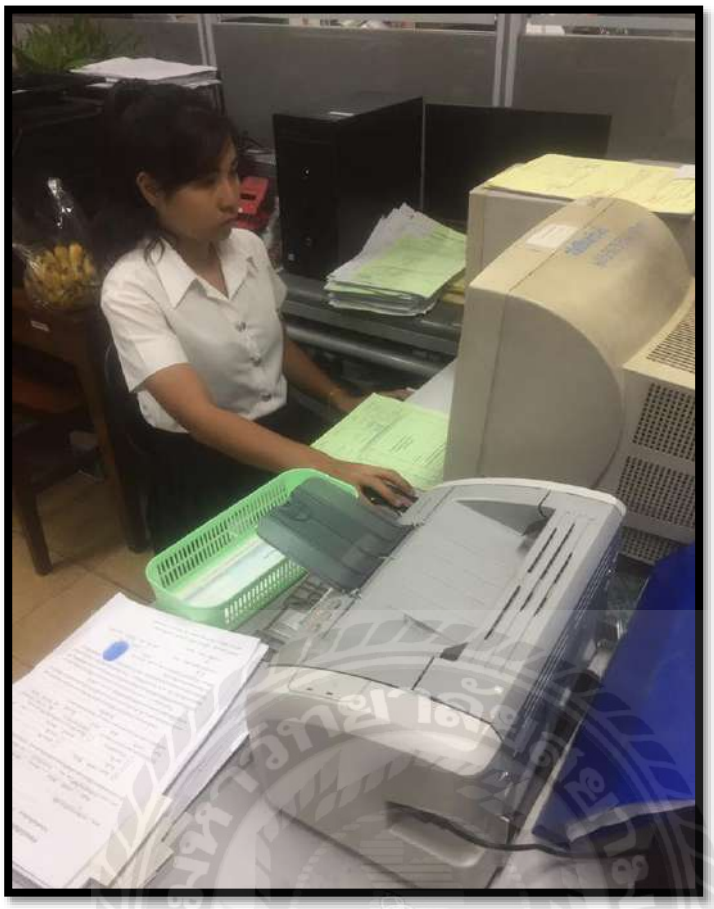
กานดาวรรณ แก้วผาบ. (2560). *การจัดทำงบประมาณเพื่อวางแผนกำไรในอนาคต*. เข้าถึงได้จาก http://www.bu.ac.th/knowledgecenter/executive_journal/oct_dec_11/.

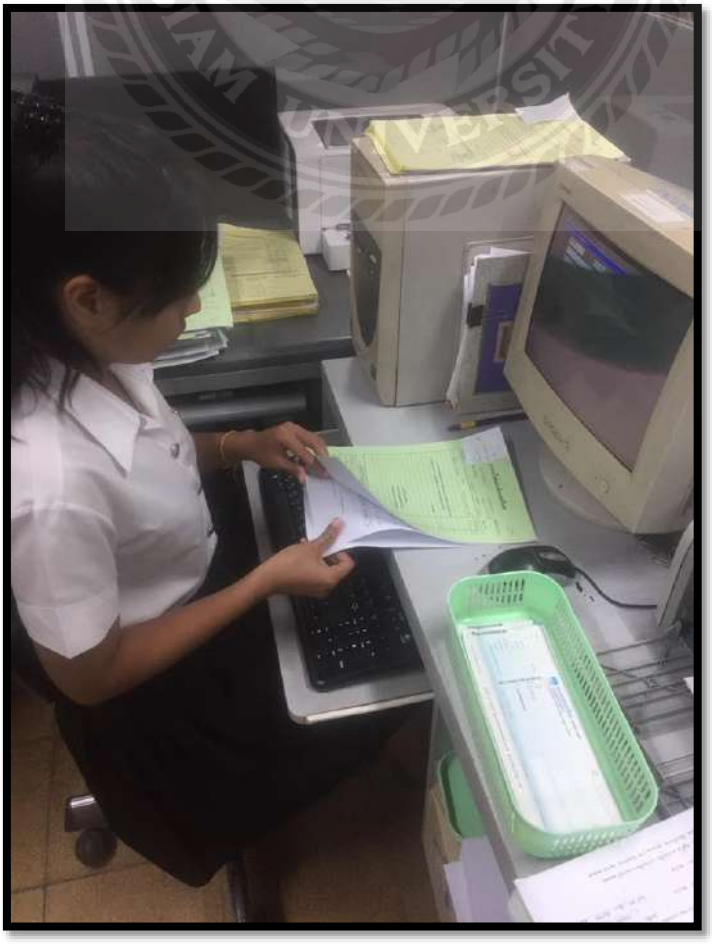
การรถไฟแห่งประเทศไทย. (2560). *ประวัติและความเป็นมาของการรถไฟแห่งประเทศไทย*. เข้าถึงได้จาก http://www.railway.co.th/home/.

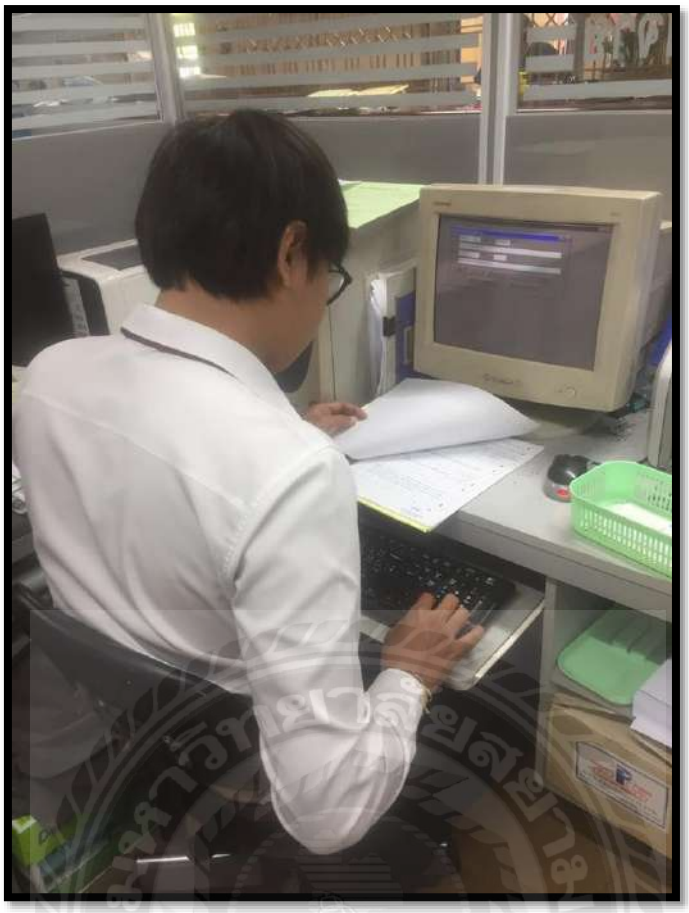
โครงการเครือข่ายห้องสมุดในประเทศไทย. (2560). *ฐานข้อมูลงานวิจัย*. เข้าถึงได้จาก http://tdc.thailis.or.th/tdc/basic.php.

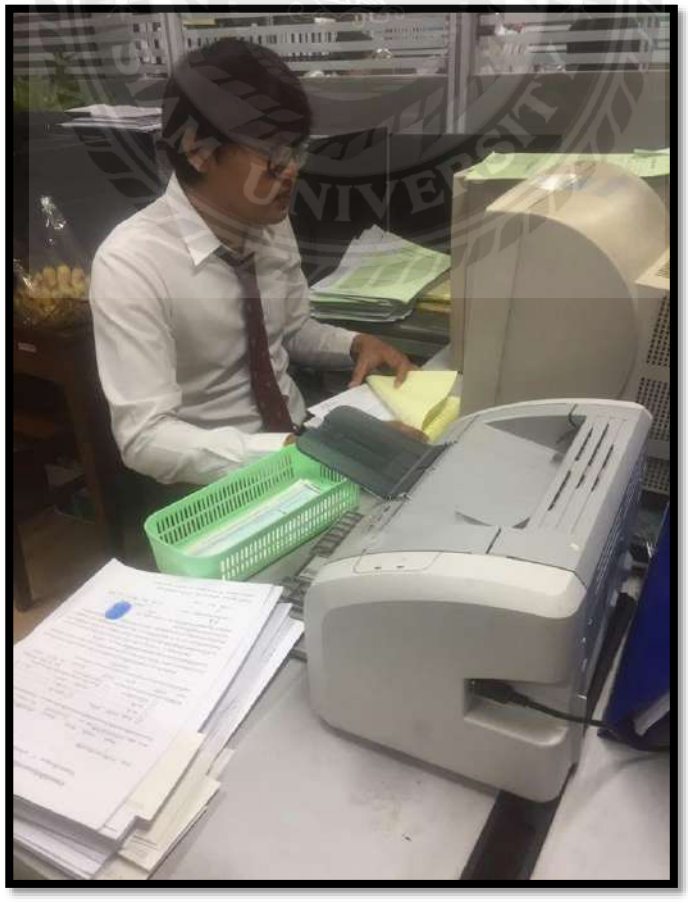
ณรงค์ สัจพันโรจน์. (2560). การจัดทำอนุมัติและบริหารงบประมาณแผ่นดิน ทฤษฎี และปฏิบัติ. เข้าถึงได้จาก http://www.plan.rbru.ac.th/download/know.pdf.

ภาคผนวก









ประวัติคณะผู้จัดทำ

ชื่อ	นายอัครพล เขลิ็กกระโทก
รหัสนักศึกษา	5704300339
สาขา	การบัญชี
ที่อยู่ปัจจุบัน	1/7 หมู่2 แขวง บางแวก เขต ภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160
Email	Akk_khg@siam.edu
เบอร์โทรศัพท์	092-4155101
การศึกษาชั้นมัธยมต้น	การศึกษานอกโรงเรียน เขตจอมทอง
การศึกษาประกาศนียบัตรวิชาชีพ	วิทยาลัยเทคโนโลยีพณิชยการสยามในพระอุปถัมภ์ฯ
ปัจจุบันศึกษาระดับชั้นปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยสยาม

ชื่อ	นางสาวดวงนภา กลิ่นหอม
รหัสนักศึกษา	5704300340
สาขา	การบัญชี
ที่อยู่ปัจจุบัน	24 ถนนจรัญฯ แขวงบางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700
Email	Dou_kli@siam.edu
เบอร์โทรศัพท์	088-5750838
การศึกษาชั้นมัธยมต้น	โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ
การศึกษาประกาศนียบัตรวิชาชีพ	วิทยาลัยเทคโนโลยีพณิชยการสยามในพระอุปถัมภ์ฯ
ปัจจุบันศึกษาระดับชั้นปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยสยาม